

BO 2027 - ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING, RAMPENSCHADE, BUITENLANDS BELEID, ONTWIKKELINGSSAMENWERKING EN INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Klemtonen van de minister

Deze beleids- en begrotingstoelichting (BBT) in het kader van de begrotingsopmaak 2027 informeert de parlementsleden over mijn beleidsplannen en de middelen die ik wil inzetten voor mijn bevoegdheden als regeringsleider en Vlaams minister van buitenlandse zaken, ontwikkelingssamenwerking en internationaal ondernemen.

In 2027 zal ik de volgende prioriteiten van nabij opvolgen:

1. Uitrol van de Ooststrategie
2. Opvolging van het Europese Meerjarig Financieel Kader (MFK)
3. Actieve steun aan de kandidatuur voor de Einsteintelecoop
4. One Team Flanders verder versterken met gezamenlijke prioriteiten
5. Inzetten op verhogen concurrentiekracht van Vlaanderen
6. Een nieuw wapenhandeldecreet en -besluit
7. Versterken van het crisisbeheer, de crisisbestendigheid en de weerbaarheid van de Vlaamse overheid
8. Het project 'Regelrecht' op koers
9. Samenwerking binnen de Vlaamse overheid versterken
10. Diversificatie van exportmarkten versterken
11. Een sterker internationaliseringsecosysteem met doelgerichte financiële hefboomen en vernieuwde partnerschappen

Doelstellingen

Strategische- en operationele doelstellingen

SEB - ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

SD 1 Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid

Binnen het beleidsveld en de ISE 'Ondersteuning Vlaamse Regering' worden bij BO 2027 de twee voorgaande strategische doelstellingen samengevoegd tot één geïntegreerde strategische doelstelling: 'Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid'.

Deze samenvoeging houdt verband met een daling van de kredieten in 2025 en 2026 voor de voorgaande strategische doelstelling 'Een adequate beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact'. Door beide doelstellingen te integreren wordt de doelstellingenstructuur beter afgestemd op de gewijzigde budgettaire realiteit.

OD 1.1. We lanceren een meerjarig regeringsbreed programma rond administratieve vereenvoudiging en verlaging van de regeldruk en realiseren dit in samenwerking met alle betrokken maatschappelijke actoren

Ook in 2027 zet ik volop mijn schouders onder Regelrecht, samen met mijn administratie. DKBUZA zorgt voor de coördinatie van het programma, ondersteunt de Centrale Werkgroep en brengt via periodieke rapporten de geboekte vooruitgang in kaart. In het tweede kwartaal volgt een voortgangsrapport en in het vierde kwartaal ontvangt de Vlaamse Regering het vijfde integrale 'Regelrecht'-rapport. Na de regeringsbeslissing van december 2026 rollen we in 2027 nieuwe structurele instrumenten uit die een blijvende impact moeten hebben op een eenvoudiger en meer gebruiksvriendelijke regelgeving. Daarbij bekijkt DKBUZA ook hoe bestaande processen voor burgers, bedrijven en organisaties in Vlaanderen verder kunnen worden vereenvoudigd.

OD 1.2. We coördineren specifieke beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen

Mijn diensten nemen een coördinerende en stimulerende rol op in specifieke beleidsdomeinoverschrijdende projecten, waarin de samenwerking tussen verschillende Vlaamse entiteiten moet worden ondersteund. Verder kunnen, op mijn vraag, mijn diensten ook bij expliciet transversale evenementen een transversale, coördinerende en/of beleidsvoorbereidende rol opnemen.

Resultatendag 2027

Ik wil samen met de minister van Financiën en Begroting de koppeling tussen budgettaire keuzes, beleidsdoelstellingen en -resultaten verder versterken. Met de eerste Resultatendag in juni 2027 zetten we een belangrijke stap naar een overheid die zowel in het Vlaams Parlement als ten aanzien van de burger niet alleen rapporteert over wat ze uitgeeft, maar ook (nog meer) over wat ze bereikt. Dit alles met grote betrokkenheid van het Rekenhof, het Vlaams Parlement en de VSA (Vlaamse Statistische Autoriteit). Door evaluatie sterker te verankeren in de begrotings- en uitvoeringscyclus vergroten we de transparantie en versterken we het vertrouwen in het gevoerde beleid. Zo bouwen we verder aan een Vlaamse overheid die bijstuurt waar nodig en zuinig en efficiënt omspringt met belastinggeld.

Opvolging van het MFK en opmaak van het Nationaal en Regionaal Partnerschapsplan (NRPP)

In het kader van het nieuwe Europese Meerjarig Financieel Kader 2028-2034 wordt in 2027 verder gewerkt aan de opmaak van het Vlaamse luik van het Nationaal en Regionaal Partnerschapsplan (NRPP). DKBZA neemt de coördinatie van dit proces op en ondersteunt de betrokken Vlaamse entiteiten bij de voorbereiding van een sterke Vlaamse bijdrage aan het NRPP. Samen met mijn diensten maak ik erover dat de Vlaamse beleidsprioriteiten en de Europese doelstellingen op een coherente manier op elkaar worden afgestemd, zodat het Vlaams plan maximaal bijdraagt aan de ambitieuze sociaaleconomische ambities van Vlaanderen.

Ondanks de integratie van de verschillende fondsen in één fonds én de Europese koerswijziging waarbij één nationaal plan wordt gevraagd, blijven mijn diensten en ik ons inzetten voor maximale Vlaamse zichtbaarheid, autonomie en ambitie binnen dit kader van het toekomstige Europese cohesie- en investeringsbeleid.

Recovery and Resilience Facility (RRF)

DKBUZA nam in 2026 haar rol op binnen de coördinerende entiteit zoals werd vastgelegd in de nota VR van 9/02/24. Concreet zorgde DKBZA voor de correcte afhandeling van de twee laatste betaalaanvragen binnen de Recovery and Resilience Facility RRF. Na de afronding van de laatste betaalaanvragen binnen RRF blijft DKBZA in 2027 instaan voor de afsluiting, opvolging en rapportering van het Vlaamse luik van het herstel- en veerkrachtbeleid.

Vlaamse Veerkracht

De eindrapportering van het Vlaamse relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' wordt in het voorjaar van 2027 opgemaakt op basis van de stand van zaken op 31/12/2026. Daarbij worden de financiële realisaties, de behaalde resultaten en de verdere verwachtingen voor nog lopende projecten geduid.

Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling

De vijfde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO5), die in 2026 door de Vlaamse Regering werd goedgekeurd, is volop in uitvoering en dat wordt verdergezet in 2027. De focus verschuift van de opmaak van de strategie naar de begeleiding, opvolging en zichtbaarheid van de elf actiegerichte missies die binnen verschillende Vlaamse entiteiten worden gerealiseerd. Onder meer via de VSDO-werkplaats worden kennisdeling, gezamenlijke reflectie en uitwisseling van goede praktijken tussen de betrokken entiteiten gefaciliteerd. De monitoring van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) via indicatoren die aansluiten bij IIS (interfederaal instituut voor de statistiek) wordt opgestart. De afstemming van het beleid duurzame ontwikkeling op (inter)nationaal niveau worden gecoördineerd via de Interministeriële Conferenties Leefmilieu en Duurzame Ontwikkeling (ICLDO).

Gedraginszichten

In 2027 worden verschillende pilootprojecten rond gedraginszichten uitgevoerd en opgevolgd. Deze projecten bouwen praktijkervaring op met de toepassing van gedraginszichten binnen de Vlaamse overheid en leveren inzichten op die bijdragen aan een meer doeltreffende beleidsvoering.

Evaluatie onteigeningsbeleid

In 2027 lever ik de evaluatie van het in 2018 goedgekeurde onteigeningsdecreet op. DKBZA onderzoekt de haalbaarheid van een bredere inzet van het digitaal uitwisselingsplatform voor onteigeningen 'DUO' (Digitaal Uitwisselingsplatform Onteigeningen), wat nu reeds door het beleidsdomein MOW gebruikt wordt.

OD 1.3. We blijven via het Vlaams bouwmeesterschap investeren in de versterking van het publieke opdrachtgeverschap en van de architectuurcultuur in Vlaanderen

Vlaams Bouwmeester Véronique Claessens zet blijvend in op de ondersteuning van publieke opdrachtgevers in Vlaanderen, met een grote nadruk op het formuleren van hoge ambities voor elke opdracht. Door in te zetten op voorbeeldige aanstellingsprocedures en daarbij kansen te geven aan jonge ontwerpers zorgen we ervoor dat Vlaanderen haar internationale imago van toparchitectuur behoudt en versterkt. Daarnaast worden voor een aantal speerpuntthema's (wonen, sociaal inclusieve publieke ruimte en verantwoord ontwerpen) proactief acties ondernomen om visieontwikkeling en projectwerking parallel in te zetten voor innovatie.

OD 1.4. We garanderen kwalitatieve ondersteuning van de Vlaamse Regering

In 2027 zal ik samen met mijn diensten verder instaan voor de digitale ondersteuning van de vergaderingen van de Vlaamse Regering, gericht op een kwalitatieve en rechtszekere besluitvorming.

OD 1.5. We verhogen de kwaliteit van Vlaamse regelgeving

Regelgeving die niet kwaliteitsvol is, kan leiden tot complexiteit en overbodige regeldruk. Daarom blijf ik inzetten op de kwaliteit van de Vlaamse regelgeving.

Mijn diensten zorgen voor een tijdig en kwaliteitsvol wetgevingstechnisch advies. In 2027 zal verder worden gewerkt aan een AI-tool voor wetgevingstechniek, in het kader van Vlaanderen Radicaal Digitaal III.

Mijn diensten zorgen er ook voor dat de Vlaamse Codex een betrouwbare bron van geconsolideerde Vlaamse regelgeving is en blijft.

Mijn diensten dragen bovendien bij aan het beter samenbrengen van juridische expertise binnen de overheid. Ten eerste door netwerkvorming en kennisdeling tussen wetgevingsambtenaren te stimuleren: in 2027 zullen regelmatig activiteiten georganiseerd worden binnen het Netwerk Kwaliteitsvolle Regelgeving. Ten tweede door een vormingsaanbod uit te bouwen: in 2027 zullen opnieuw opleidingen worden aangeboden zowel voor beginnende als voor ervaren wetgevingsambtenaren. Tot slot zullen mijn diensten in 2027 een aanbod rond de regeldruktoets uitbouwen, met inbegrip van AI-ondersteuning. Deze regeldruktoets kadert in het regeeringsbreed project 'Regelrecht'.

OD 1.6. We blijven investeren in kwaliteitsvolle en onafhankelijke openbare statistieken

Ik ondersteun de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA) in de verdere uitbouw van een onafhankelijk, betrouwbaar en kwaliteitsvol statistieksysteem binnen de Vlaamse overheid. Als motor van het netwerk Statistiek Vlaanderen (SV-netwerk) coördineert de VSA de uitvoering van het Vlaams Statistisch Programma (VSP) 2025-2029 via een rollend werkprogramma en de tussentijdse evaluatie van dat VSP in 2027.

De VSA zet in 2027 verder in op de ontwikkeling van netwerkbrede kwaliteitsstandaarden voor statistiekproductie en -publicatie en werkt daarbij in samenwerking met de netwerkentiteiten systemen voor zelfevaluatie en kwaliteitsmonitoring uit.

Tegelijk werkt de VSA aan een efficiënte organisatie- en communicatiestructuur binnen het SV-netwerk en trekt een traject om de rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende instanties in het Vlaamse openbare statistieksysteem te evalueren en duidelijker te definiëren en af te bakenen.

De VSA ondersteunt doorlopend de statistiekactiviteiten van de entiteiten van het SV-netwerk op vlak van dataverzameling, -koppeling, -visualisatie, methodologie, kwaliteitsverbetering en toepassing van data science en machine learning. Met het oog op een gecoördineerde aanpak van deze dienstverlening wordt een online loket uitgewerkt.

De VSA stimuleert samenwerkingsprojecten tussen SV-entiteiten rond gedeelde uitdagingen en versterkt het SV-netwerk als lerend netwerk via seminars en kennisdeling, met betrokkenheid van externe expertise. Daarbij voorziet de VSA opleidingen en documentatie over het SV-netwerk en zijn standaarden, onder meer via webinars en de online community van het netwerk. In maart 2027 organiseert de VSA de tweejaarlijkse Dag van het netwerk Statistiek Vlaanderen gericht op het gebruik van AI in de context van openbare statistieken en de viering van 10 jaar netwerk Statistiek Vlaanderen.

De VSA vertegenwoordigt het netwerk binnen de Vlaamse overheid en zet in op verankering van Europese en Vlaamse kwaliteitsprincipes inzake openbare statistieken. Daarnaast stemt ze af met andere VO-brede initiatieven rond data en indicatoren voor beleid en begroting, zoals de Vlaamse datastrategie en de BBT-prestatie-indicatoren. Ook op interfederaal en internationaal niveau neemt de VSA een actieve rol op, onder meer in het IIS, INR, Eurostat

en de OESO, en streeft ernaar om de toegang tot statistische data over Vlaanderen bij federale en internationale instellingen te verbeteren en te vereenvoudigen.

De VSA wordt verder uitgebouwd als producent van openbare statistieken, gebruikmakend van diverse databronnen, afgestemd op de noden van de verschillende gebruikersgroepen. Dat gebeurt onder meer via de publicatie van rapporten en brochures en de omvorming van de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen tot een centrale publicatiehub in samenwerking met Digitaal Vlaanderen, met integratie van de SIMS-metadata van de Vlaamse openbare statistieken in Metadata Vlaanderen en de bijhorende open data in de Datavindplaats. Ze ontwikkelt nieuwe statistieken rond transversale thema's (onder meer via de SV-bevraging) en past innovatieve technieken toe zoals microsimulatie, AI, data science en machine learning. Tot slot professionaliseert ze haar werking via gestandaardiseerde en gedocumenteerde dataverwerkingsprocessen, kwaliteitscontrole en de uitbouw van een performant VSA-dataplatform voor databeheer, analyses en ontsluiting in samenwerking met Digitaal Vlaanderen.

OD 1.7. We positioneren een sterk merk Vlaanderen door heldere, consistente en impactvolle communicatie die het vertrouwen in de Vlaamse overheid vergroot

Ik blijf Vlaanderen positioneren als een sterk en herkenbaar merk, zowel in binnen- als buitenland. Het verhaal van Vlaanderen als regio van innovatie, vakmanschap, doeners, vernieuwers, en makers blijf ik tastbaar maken in de manier waarop we communiceren en samenwerken. Daarbij ondersteun ik mijn collega's in de Vlaamse Regering en de entiteiten van de Vlaamse overheid met gedeelde middelen, communicatie

materialen en afspraken die helpen om het merk Vlaanderen consequent uit te dragen.

In 2027 zet ik verder in op de toepassing van het communicatiekader Vlaamse overheid. Dat kader biedt een gedeelde basis voor heldere, herkenbare, neutrale, klantgerichte en impactvolle overheidscommunicatie. Het bevat afspraken over onder meer merkbeleid, taalgebruik, kanaalinzet, centrale kanalen, interne communicatie, campagnes, evaluatie en kennisdeling. Departementen en agentschappen blijven daarbij verantwoordelijk voor hun eigen communicatie. N.a.v. de begrotingsbesprekingen voor de BO 2027 werd binnen de Vlaamse Regering afgesproken dat de administratie, in samenspraak met het beleidsniveau, zal bekijken om overbodige communicatie-uitgaven stop te zetten, dan wel tot het absoluut noodzakelijke te beperken. Grote communicatiebudgetten voor een klein bereik passen niet binnen het adagium van een zuinige overheid en zijn nefast voor de perceptie. Het Voorzitterscollege kreeg de opdracht na te gaan in welke mate de communicatie bij de Vlaamse overheid nog meer gecoördineerd kan gebeuren. In elk geval zal nergens meer gecommuniceerd worden via Tik Tok.

Ook internationaal versterk ik de herkenbaarheid en samenhang van de communicatie over Vlaanderen. Flanders.be wordt verder ingezet als centraal internationaal kanaal om Vlaanderen coherent te presenteren aan buitenlandse doelgroepen. Vanuit een One Team Flanders-aanpak stemmen mijn administraties de internationale positionering onderling verder af met andere partners die Vlaanderen internationaal mee zichtbaar maken. Zo komt Vlaanderen sterker naar voren met gedeelde boodschappen, duidelijke verhaallijnen en herkenbare thema's.

Ik blijf duidelijke taal promoten als middel om bij te dragen tot een eenduidige en coherente communicatiestrategie van de Vlaamse overheid. De komende jaren verankeren we Heerlijk

Helder duurzaam in het communicatiebeleid van de organisaties. De basis daarvoor is de ISO-standaard over duidelijke taal (NBN ISO 24495-1:2023: Duidelijke taal – Deel 1: Hoofdbeginselen en richtlijnen).

In 2027 ondersteunen mijn diensten de organisaties van de Vlaamse overheid bij de uitvoering van het actieplan 2027-2029 voor duidelijke taal. Met dat plan vestig ik de aandacht op de verschillende aspecten die ertoe bijdragen dat duidelijke taal een vaste waarde is in de werking van de organisaties: processen, vaardigheden en hulpmiddelen, beleid en strategie, en organisatiecultuur. Elke organisatie van de Vlaamse overheid zet acties op om de komende jaren voor de verschillende aspecten tot een grotere maturiteit te komen.

We ontwikkelen opleidingen, e-learnings, checklists en andere hulpmiddelen die overheidsbreed ingezet kunnen worden. We geven ook tips om artificiële intelligentie op een effectieve en verantwoorde manier te gebruiken om communicatie duidelijker te maken. We onderzoeken de meerwaarde van een Copilot-agent voor Heerlijk Helder.

In 2027 organiseer ik de zesde Heerlijk Helderdag en reik ik de vierde Heerlijk Helderprijs uit. Daarmee vergroten we het bewustzijn over het belang van duidelijke communicatie bij de Vlaamse overheid.

OD 1.8. We versterken de weerbaarheid en de crisisparaatheid van de Vlaamse overheid door de uitbouw van het CCVO

De basiswerking van het CCVO inzake van het crisisbeheer werd de afgelopen jaren uitgebouwd. In 2027 zet ik in op de verdere verankering. De rol van het CCVO moet binnen de Vlaamse overheid verder structureel worden ingebed. De crisisprincipes, plannen en rollen worden verder verduidelijkt en uitgedragen zodat elke VO-organisatie deze niet alleen kent, maar ook effectief toepast. Ik verwacht van elke entiteit dat zij op termijn beschikt over een aangeduide crisiscoördinator en een actueel bedrijfscontinuïteitsplan dat zij regelmatig zullen testen. Het CCVO zal de entiteiten daarbij ondersteunen en de uitvoering opvolgen.

Het CCVO is opgezet als een netwerkorganisatie. Een robuust crisisbeheer op niveau van de Vlaamse overheid kan niet zonder een stevig netwerk. Binnen de Vlaamse overheid worden de opgebouwde netwerkstructuren voor uitwisseling van informatie en kennis zoals de Vakgroepgemeenschap of strategisch en beleidsmatig overleg binnen het Strategisch Overleg Weerbaarheid verder ingezet en uitgediept. Met de departementen en agentschappen van de Vlaamse overheid werk ik verder aan duidelijke contactpunten, afspraken, informatiekkanalen en beslissingslijnen.

Het CCVO neemt ook zijn rol op in de externe netwerken. Vanuit de opgedragen liaisonrol coördineert het CCVO de bijdrage en inzet vanuit de Vlaamse overheid door een rol op te nemen binnen het nationaal weerbaarheidsplan en het nationaal defensieplan. Het CCVO is daarbij een vaste partner in bepaalde bestaande structuren zoals de Nationale Veiligheidscel of coördinatievergaderingen met het Nationaal Crisiscentrum. Het CCVO neemt vanuit de Vlaamse overheid een taak op die gelinkt is aan de veiligheidsproblematiek. Ik zet verder in op deze rol en zal mee bewaken dat Vlaanderen daarin met één stem spreekt, dat de Vlaamse overheid betrokken wordt waar haar bevoegdheden worden geraakt, en dat er binnen de interfederale structuren en processen ook ruimte en tijd is voor beleidsmatige afstemming waar nodig. Indien de situatie, ook buiten een crisis, een snelle afstemming en besluitvorming nodig maakt, neem ik de nodige initiatieven om ook binnen de Vlaamse overheid tot een

snelle standpuntbepaling of besluitvorming te kunnen komen. Het CCVO zal vanuit de liaison- en coördinerende rol daarbij een centrale positie opnemen.

Gezien de sterk toegenomen taken en verwachtingen zet ik in op een verdere interne versterking en weerbaarheid van het CCVO-team. De interne processen worden verder uitgebouwd, met oog voor de noodzakelijke flexibiliteit. De kennisuitbouw en het kennisbeheer verdienen verdere aandacht zodat ook in deze domeinen het CCVO binnen de Vlaamse overheid vanuit het oogpunt van de veiligheid een ondersteunende en coördinerende rol kan opnemen op vlak van crisisbeheer, crisisparaatheid en weerbaarheid.

OD 1.9. We versterken de interfederale relaties

De relaties met zowel de federale als de regionale entiteiten blijven belangrijk voor de Vlaamse overheid. We blijven hier verder in investeren. Op het federale niveau blijf ik actief deelnemen aan de reguliere overlegstructuren, zoals het Overlegcomité.

Verder blijven de rechtstreekse bilaterale contacten met de andere deelstaten van belang. Daar waar op regeringsniveau bilaterale samenwerkingsakkoorden bestaan, worden deze verder opgevolgd en gecoördineerd en zien we toe op de correcte uitvoering.

OD 1.10. We zorgen voor een sterke samenwerkingscultuur bij de Vlaamse overheid

Voor de complexe uitdagingen waarmee we als overheid geconfronteerd worden, organiseren we ons intern, met het Voorzitterscollege als spil, én bouwen we een sterk netwerk op met maatschappelijke actoren. Als ambtelijk toporgaan heeft het Voorzitterscollege de ambitie om verkokering binnen de administratie te doorbreken in functie van de brede doelstellingen van de Vlaamse Regering en moet het een betere organisatie van de overheid zelf organiseren, ook in de interbestuurlijke context.

Samen met mijn collega's in de Vlaamse Regering legde ik in 2025 een nieuwe taakstelling van het Voorzitterscollege vast, vernieuwden we haar samenstelling, optimaliseerden we de werking van de andere overlegstructuren. Vervolgens realiseerden we in 2026 als Vlaamse Regering en Voorzitterscollege een constructieve dialoog vanuit een gerichte politiek-ambtelijke samenwerking.

In 2027, gesteund door de praktijkervaring in 2025 en 2026, wil ik de ambitie van politiek-ambtelijke samenwerking verder verhogen door de gezamenlijke expertise meer te benutten. Daartoe versterken we de taakstelling van het Voorzitterscollege verder om, op initiatief van de regering dan wel een eigen proactieve houding, adviezen te formuleren omtrent dossiers met een beleidsdomeinoverschrijdend karakter of effect, zowel beleidsmatig als bestuurlijk. Ik nodig het Voorzitterscollege dus uit om zich meer te buigen over het bijdragen aan een versnelde beleidsvoorbereiding, -uitvoering, -monitoring en -evaluatie opdat we de nodige beleidseffecten in Vlaanderen kunnen realiseren. In 2027 wil ik de driemaandelijkse dialoogmomenten tussen de kernministers van de Vlaamse Regering en de leden van het Voorzitterscollege verderzetten en verankeren voor de rest van de regeerperiode. Namens de Vlaamse Regering heb ik, samen met de minister van Bestuurszaken, het Voorzitterscollege de bijzondere opdracht gegeven om voorstellen van maatregelen uit te werken om de budgettaire doelstelling en de productiviteitsgroei van de Vlaamse overheid te realiseren. Hierbij dient men de verschillende voorstellen ernstig en constructief informeel te

onderhandelen met de vakorganisaties met het oog op het behouden van de sociale rust.

SIM - RAMPENSCHADE

SD 2: Een verder geoptimaliseerd Vlaams Rampenfonds dat zorgt voor een efficiënte erkenning van rampen en uitbetaling van tegemoetkomingen

OD 2.1. Een efficiënte en snelle behandeling van schademeldingen met het oog op een snellere erkenning van natuurrampen

In 2027 zal verder ingezet worden op de efficiënte en tijdige behandeling van meldingen met het oog op een eventuele erkenning van natuurrampen, binnen het huidige regelgevend kader. Dit alles zal gepaard gaan met een proactieve communicatie naar de verschillende belanghebbenden van het Vlaams Rampenfonds.

OD 2.2. Een gerichte en efficiënte behandeling van de aanvragen tot tegemoetkoming

In 2027 zal ingezet worden op het verder implementeren van optimalisaties en verfijningen in de vergoedingsprocedure, binnen het huidige regelgevend kader.

In 2027 wordt verder ingezet op een snelle en efficiënte behandeling van alle aanvragen tot tegemoetkoming, met het oog op het volledig afwerken van alle dossiers van de rampen die in 2026 werden erkend. Daarnaast worden de dossiers van nieuwe erkende rampen in 2027 maximaal behandeld. De werking van het Vlaams Rampenfonds wordt daarbij aangepast aan de dossierstroom, onder meer via een dynamische inzet van mensen, middelen, processen en het dossiersysteem. Verder wordt de juridische conformiteit en continuïteit van het garantiefonds gewaarborgd door afstemming op en implementatie van het te wijzigen federale rechtskader voor verzekeringen, na de besprekingen in interfederale context. Tot slot wordt ingezet op het verhogen van de rechtszekerheid en de operationele werking van de vigerende wetgeving door lacunes en onduidelijkheden weg te werken.

SNI - BUITENLANDS BELEID

SD 3 Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van zijn burgers te behartigen, de concurrentiepositie van zijn bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd

Deze strategische doelstelling voor het beleidsveld en ISE buitenlands beleid is verder uitgewerkt in 13 operationele doelstellingen die betrekking hebben op de diverse aspecten en thema's van het buitenlands beleid van Vlaanderen. Zo hebben een aantal operationele doelstellingen betrekking op de relatie met de Europese Unie en ander multilaterale organisaties en andere op de bilaterale relaties met een aantal regio's en buurlanden, andere landen in Europa en met specifieke landen en regio's buiten Europa. Naast deze geografische indeling komen ook een aantal thema's als mensenrechten, de controle op de in-, uit- en doorvoer van strategische goederen, en de zichtbaarheid van Vlaanderen in de wereld aan bod.

OD 3.1. Vlaanderen formuleert een duidelijke visie op de EU als krachtigste hefboom van zijn buitenlands beleid

Vlaanderen blijft in 2027 gericht inzetten op een vroegtijdige detectie en opvolging van Europese beleidsontwikkelingen, met het oog op een actieve beïnvloeding van de Europese beleidsagenda en besluitvorming. Daarbij focussen we op Europese beleidsdossiers die van belang zijn voor Vlaanderen en die bijdragen aan de realisatie van de prioriteiten van de Vlaamse Regering.

We toetsen het Werkprogramma van de Europese Commissie 2027 aan de Visienota EU en aan Vlaamse beleidsprioriteiten, met bijzondere aandacht voor dossiers die voor Vlaanderen van strategisch belang zijn. Op basis daarvan bepalen we de Vlaamse inzet op EU-niveau en formuleren we, waar relevant, Vlaamse positiepapers om proactief te wegen op aankomende Europese initiatieven.

OD 3.2. Vlaanderen behartigt proactief zijn belangen en bepaalt mee de Europese en internationale agenda door rechtstreekse en onrechtstreekse deelname aan internationale besluitvorming

De Vlaamse Regering blijft inzetten op proactieve opvolging van de Europese en multilaterale agenda en die ook nog sterker beïnvloeden. Daartoe zal ik o.m. volgende initiatieven nemen:

- Outreach naar de Europese instellingen, andere lidstaten en regio's met de Vlaamse standpunten, belangen en prioriteiten, maar ook goede praktijken blijft een prioriteit. Waar relevant doen we dit samen met andere lidstaten en regio's, zoals bijvoorbeeld in het kader van de opvolging van de Haventop met Nederland en Noordrijn-Westfalen. Ik vraag de Vlaamse Diplomatieke Vertegenwoordiging bij de EU om in functie van prioritaire dossiers contacten tussen Vlaamse ministers en Europese Commissarissen te faciliteren. Ik vraag aan alle Vlaamse Diplomatieke vertegenwoordigers in het buitenland om te rapporteren over relevante ontwikkelingen in hun ambtsgebieden.
- We geven uitvoering aan de werkafspraken binnen de Vlaamse Regering m.b.t. ons Europees en internationaal optreden en standpuntbepaling. Zesmaandelijks agendeer ik ook een mededeling met een overzicht van aankomende Europese en multilaterale vergaderingen op ministerieel niveau.

- Ik vraag DKBZA om daarbij ook op administratief niveau nog sterker in te zetten op de coördinatie van het Vlaams EU-beleid m.o.o. proactieve beleidsbeïnvloeding en coherentie in onze standpuntbepaling. We bouwen daarbij verder op de huidige coördinatie van het Werkprogramma van de Europese Commissie, en versterken de betrokkenheid van stakeholders hierbij, ondersteund door VLEVA waar relevant.
- Ik zal zelf voorstellen formuleren voor politiek gedragen standpuntnota's voor prioritaire EU- en multilaterale dossiers waarvan ik trekker ben, en verwacht ook van mijn collega-ministers binnen de regering hetzelfde te doen.
- Ik blijf sterk inzetten op initiatieven ter versterking van de concurrentiekracht van onze industrie in lijn met het geïntegreerd actieplan voor de Vlaamse industrie.
- Ik zorg ook voor de agendering van de Maandelijkse Mededeling over de ontwikkelingen in de Raad van Ministers van de EU om vinger aan de pols te houden.
- Om efficiënt te kunnen wegen op de internationale standpuntbepaling zetten mijn diensten versterkt in op coherentiebewaking van besluitvormingsprocessen die zowel in EU- als in andere multilaterale fora lopen.

Binnen de Raad van Europa volgt Vlaanderen de ontwikkelingen op in de uitwerking van het Nieuw Democratisch Pact voor Europa, dat in 2027 verwacht wordt, met bijzondere aandacht voor de betrokkenheid van regionale en lokale overheden.

Binnen WHO volgen mijn diensten met aandacht de verdere onderhandelingen over het pandemie-akkoord en internationale beleidsontwikkeling rond preventieve gezondheidszorg.

Binnen ILO wordt ingezet op het promoten van onze arbeidsnormen en waarden met het oog op internationale kwaliteitsverhoging en bevorderen gelijk speelveld; Impact van digitalisering en AI op de arbeidsmarktontwikkeling; Arbeidsmarkttransities en internationale arbeidsnormen met impact op kmo's; Arbeidsmigratie.

Daarnaast blijf ik inzetten op informatieverbreiding over EU-beleid naar Vlaamse belanghebbenden. Ik vraag VLEVA om volop in te zetten op haar kerntaken zoals voorzien in de lopende samenwerkingsovereenkomst. Mijn diensten en ikzelf zullen ook zelf de nodige inspanningen leveren om het Vlaams EU-beleid dichterbij de burgers, het middenveld en ondernemingen te brengen.

OD 3.3. Vlaanderen zet EU-regelgeving tijdig en correct om

Ik hecht belang aan een correcte en tijdige omzetting en toepassing van Europese regelgeving en ik verwacht hetzelfde van alle ministers van de Vlaamse Regering. In een maandelijkse Mededeling aan de Vlaamse Regering zal ik transparant rapporteren over de ontwikkelingen op het vlak van EU-regelgeving. Mijn diensten blijven het proces rond eurocoördinatie nauwgezet verderzetten.

In 2027 zal ik bijzondere aandacht besteden aan het vermijden van gold-plating bij de omzetting van EU-regelgeving.

OD 3.4. Vlaanderen heeft sterke relaties met zijn buurlanden en Europese partnerlanden en -regio's

Ik bouw voort op de in 2026 gelanceerde Ooststrategie, met bijzondere aandacht voor de ondersteuning van de heropbouw van Oekraïne, de Belarussische democratische oppositie en de versterkte samenwerking met de oostelijke lidstaten van de Europese Unie. Daarbij kijk ik uit naar de uitvoering van de door Vlaanderen gesteunde projecten rond ontminning en

ondernemerschap, in samenwerking met Vlaamse en internationale partners. Ik grijp daarbij ook kansen voor triangulaire samenwerking: concrete acties in Oekraïne met partners uit derde landen waarmee we tegelijkertijd ook onze bilaterale samenwerking verder uitbouwen

Ik blijf inzetten op de bilaterale samenwerking met onze buurlanden en Europese partnerlanden en -regio's. Ik heb hierbij bijzonder aandacht voor samenwerking ter ondersteuning van de concurrentiekracht van de industrie en het versterken van Vlaanderen als innovatieve topregio. Onze diplomatieke vertegenwoordigingen in verschillende Europese hoofdsteden spelen daarbij een sleutelrol.

Ik zet de goede samenwerking met de nieuwe Nederlandse regering verder, bouw voort op de Haventop van 5 oktober 2026 en werk toe naar de volgende Vlaams-Nederlandse regeringstop om gemeenschappelijke uitdagingen aan te pakken op vlak van onder meer mobiliteit, innovatie, industrie en milieu.

Het Interregproject voor het Schakelpunt grensbelemmeringen met Nederland (2025-2027) zal worden afgerond, inclusief een evaluatie. Op die basis zal ik in overleg met de Nederlandse partners een beslissing nemen over de toekomstige aanpak van grensbelemmeringen vanaf 2028.

De Vlaamse Regering blijft zich ten volle engageren voor de kandidatuur vanuit de Euregio Maas-Rijn voor de Einstein Telescoop. Dit behoeft intensieve afstemming met de verschillende betrokken internationale partners in Nederland en Duitsland voor de kandidatuur, evenals contacten en lobbywerk bij relevante betrokkenen zoals onder meer Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Italië en de Europese Commissie. Mijn diplomatieke diensten zetten zich actief in voor die ondersteuning in nauwe samenwerking met de teams binnen WEWIS en FWO die het Einsteinverhaal trekken. Ik zie hier zeker ook een rol voor FIT om bedrijven actief te begeleiden om maximaal het valorisatiepotentieel op vlak van nieuwe technologieprojecten en internationale samenwerkingen te benutten.

We blijven inzetten op de relaties met de Duitse deelstaten Noordrijn-Westfalen, Saksen, Baden-Württemberg en Beieren. Specifiek met Noordrijn-Westfalen hebben we aandacht voor de trilaterale chemiestrategie, circulaire economie en de opvolging van de Haventop. Specifiek voor Saksen, voorzie ik met enkele andere Vlaamse ministers in juni 2027 een gezamenlijke regeringszitting aan Saksen als relevante deelstaat op vlak van innovatie en halfgeleiderindustrie, maar ook voor cultuur en onderwijs.

In de samenwerking met Frankrijk bouwen we voort op (1) het in 2026 vernieuwde samenwerkingsprogramma met Frankrijk voor onderwijs, cultuur en onderzoek, (2) een nieuw samenwerkingskader met een werkbezoek aan de regio Hauts-de-France, en (3) Interregproject (LIMEX) voor de behandeling van grensbelemmeringen tussen Frankrijk, Wallonië en Vlaanderen, en (4) geven we uitvoering aan het in 2026 in werking getreden De Moerenverdrag inzake waterbeheer. Voorts plan ik in 2027 een werkbezoek aan Normandië en aan de luchtvaart- en defensiebeurs Le Bourget.

Ik wil tevens de banden met Luxemburg versterken en voorzie een werkbezoek in 2027 voor afspraken met Luxemburgse ministers, met aandacht voor digitalisering en innovatie.

Tot slot, blijf ik de evolutie van de relatie tussen het Verenigd Koninkrijk en de Europese Unie van nabij opvolgen, met oog voor de bilaterale relatie en opportuniteiten op vlak van handel en investeringen, wetenschap en innovatie, evenals voor de relaties met de Britse deelstaten.

Naast een aanhoudende activiteit binnen de gremia van de Europese Unie en de inzet op de relaties met onze buurlanden, verzorg ik in 2027 ook de bilaterale relaties met andere Europese partnerlanden, met aandacht voor beleidsuitwisseling inzake onder meer innovatie, energie, digitalisering en industrie.

Na het staatsbezoek aan Noorwegen en mijn eigen zending naar Finland in 2026, geven we de Noordstrategie verdere invulling met onder meer het gastlandschap van Vlaanderen en Nederland bij de Göteborgse boekenbeurs in 2027 met tal van nevenactiviteiten, ook richting het bedrijfsleven en de academische sector.

Na eerdere succesvolle Vlaamse industriemissies naar Frankrijk, Duitsland en Polen en in lijn met mijn ambitie om de Vlaamse industrie te versterken, hou ik vast aan dit format en zal ik een volgende Vlaamse industriemissie ondernemen met Spanje.

In functie van verdere opportuniteiten zoals het Litouwse EU-Raadsvoorzitterschap, overweeg ik bijkomende initiatieven richting potentiële partners.

Mijn diensten voorzien daarenboven inkomende werkbezoeken in Vlaanderen voor buitenlandse diplomatieke vertegenwoordigingen in Brussel, in lijn met gemeenschappelijke belangen en raakpunten zoals weerbaarheid, energie of innovatie. In 2027 is een werkbezoek voorzien voor Centraal-Europese ambassades, tevens aansluitend op de Ooststrategie.

OD 3.5. Vlaanderen werkt actief samen met regio's die zichzelf als koploper presenteren

Ik blijf het initiatief van de Leaders Meeting van de vorige Vlaamse minister-president ondersteunen en neem deel aan de derde editie ervan in Hauts-de-France. Zo dragen we posities van de sterke regio's uit tot bij de verschillende Europese instellingen. Daarnaast draag ik bij de werkzaamheden van andere relevante EU-regionetwerken waar dit onze eigen belangenbehartiging kan versterken, zoals de Disruptive & Emerging Technology Alliance, de European Semiconductor Regions Alliance, de Power Regions of de Four Motors of Europe.

Binnen het kader van het buurlandenbeleid is er bijzondere aandacht voor Noordrijn-Westfalen, Hauts-de-France en de Zuid-Nederlandse provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg. Elders in Europa blijven we goede banden onderhouden met institutioneel sterke, innovatieve en industrieregio's zoals onder meer Saksen, Schotland, Wales, Lombardije, Catalonië en Baskenland.

OD 3.6. Buiten Europa zoekt Vlaanderen actief naar partnerschappen om Vlaanderen als internationaal gerichte regio strategisch te verankeren

De Belgische Economische Missie naar de Westkust van de Verenigde Staten twee jaar geleden legde een goede basis om ook in 2027 verder te bouwen aan de Vlaamse trans-Atlantische relatie met als belangrijkste prioriteiten de Vlaamse economische belangen en kennisveiligheid te garanderen voor de toekomst. Mijn diensten verdiepen in dit kader de samenwerking met prioritaire Amerikaanse staten. Ze volgen de bestaande en nieuwe samenwerkingsakkoorden met die staten op.

Specifiek voor Canada, geef ik uitvoering aan het nieuwe werkprogramma met Québec, in het verlengde van de Vaste Gemengde Commissie eind 2026, en neem ik deel aan de Belgische Economische Missie naar Canada (Ontario en Québec) eind 2027.

Ter opvolging van de Vaste Gemengde Commissie en de politieke contacten met Zuid-Afrika eind 2024, wordt in 2027 een nieuwe overlegronde met de sterkste Afrikaanse handelspartner van Vlaanderen voorzien. Ik ondersteun de samenwerking rond de havens in Vlaanderen en Zuid-Afrika via twee projecten met internationale partners (internationale arbeidsorganisatie) en Vlaamse partners (de Haven van Antwerpen-Brugge en VITO). Ook breder op het Afrikaanse continent zetten we in op economische samenwerking en volwaardige partnerschappen, waarbij we samenwerking met multilaterale organisaties en Vlaamse actoren als hefboom inzetten. We onderzoeken daarbij ook de mogelijkheden die Global Gateway kan bieden en faciliteren. Op deze wijze versterken we de internationale actie naar het brede Afrikaanse continent en landen in ontwikkeling onder deze operationele doelstelling waar die voorheen flankerend was aan de bilaterale ontwikkelingssamenwerkingsactie in de partnerlanden van de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking (cf. infra SD 4.)

In 2027 is de tweejaarlijkse ambtelijke Vast Gemengde Commissie (VGC) ingeschreven in de MOU tussen de Vlaamse overheid en Taiwan voorzien in Taiwan.

Ik grijp inkomende ministeriële bezoeken aan om de onderlinge relaties te versterken.

Bij elk van deze contacten hou ik de ogen open voor potentiële samenwerking rond Vlaamse expertise en technologie (cf. OD 3.7)

OD 3.7. Vlaanderen internationaliseert zijn expertise en technologie via gerichte partnerschappen

In 2027 bekijken we de vernieuwing van de samenwerkingsovereenkomst met Exchange vzw. Deze Vlaamse organisatie ondersteunt al meer dan twee decennia ondernemers in het Zuiden door een gerichte inzet van Vlaamse expertise en kennisuitwisseling tussen Afrikaanse en Vlaamse ondernemers.

Vlaanderen heeft als maritieme natie een wereldwijd erkende expertise op dat vlak. Ik zet in op het actief uitdragen van Vlaamse kennis en best practices via strategische partnerschappen, handelsmissies en opleidingsinitiatieven via steun aan het Antwerp/Flanders Port Training Center (APEC) en het Centre for Maritime and Air Transport Management (C-MAT) aan UAntwerpen.

Vlaanderen blijft in 2027 investeren in multilaterale partnerschappen die bijdragen aan de strategische prioriteiten van de Vlaamse Regering. Waar in het verleden de financiering hiervoor verdeeld zat onder SD4 en SD3, brengen we de middelen voortaan samen onder SD3. Vlaanderen blijft een eigen bijdrage leveren aan de ODA-doelstelling.

Via de samenwerking met de multilaterale organisaties wordt verder ingezet op dossiers gelinkt aan het Vlaams regeerakkoord. Daarbij wordt verder ingezet op de internationale valorisatie van Vlaamse expertise, de versterking van internationale beleidsnetwerken en de uitbouw van contacten tussen Vlaamse beleidsdomeinen, kennisinstellingen, bedrijven en multilaterale organisaties, waarbij we tegelijk bijdragen aan de ontwikkeling van de betrokken landen.

Mijn diensten gaan proactief op zoek naar multilaterale fora waarbij we Vlaamse expertise rond speerpuntthema's in de kijker kunnen zetten en valoriseren, en waarbij we Vlaanderen kunnen profileren als vooruitstrevende kennisregio. Waar relevant zullen mijn diensten dit doen in samenwerking met de diensten van andere Vlaamse ministers.

Via de samenwerking met UNESCO wordt zo verder ingezet op de internationale uitstraling van Vlaamse expertise op het vlak van cultuur, wetenschap, onderwijs, water en oceanwetenschappen, mediawijsheid en transversaal op AI. Onze diplomatieke vertegenwoordiging bij de multilaterale organisaties in Parijs blijft zorgen voor de diplomatieke ondersteuning bij de Vlaamse kandidatuur voor een UNESCO-expertisecentrum (Categorie 2) in Vlaanderen.

De jaarlijkse bijdragen aan de trustfondsen van UNESCO en IAO worden aangewend als hefboom voor de internationale valorisatie van Vlaamse expertise. Het Flanders UNESCO Trustfund wordt prioritair ingezet ter uitvoering van de Vlaamse Ooststrategie met focus op de wederopbouw van Oekraïne.

Vlaanderen blijft de werkzaamheden van de Vlaamse Unesco Commissie (VUC) ondersteunen om de band tussen de Vlaamse Gemeenschap en Unesco te bevorderen, maar ook om steun te bieden aan verschillende Unesco-netwerken, -comités en -erkenningen in Vlaanderen.

Via de samenwerking met de OESO en de multilaterale instellingen in Genève wordt prioritair ingezet op thema's die aansluiten bij het Vlaams regeerakkoord, waaronder industriële transitie en concurrentiekracht, digitalisering en AI, en klimaat- en weerbaarheidsvraagstukken, kritieke grondstoffen.

Binnen de Raad van Europa wordt verder ingezet op dossiers rond democratische veiligheid, informatie-integriteit en digitale weerbaarheid. Vlaanderen onderzoekt hoe zijn expertise inzake mediawijsheid, bescherming van kinderen en jongeren in de digitale omgeving, AI en desinformatie kan bijdragen aan Europese en internationale beleidsinitiatieven.

Via de Wereldgezondheidsorganisatie promoten we innovatieve gezondheidstechnologie, ontwikkeld in Vlaanderen. Via het 'human reproductive programma' binnen de Wereldgezondheidsorganisatie zet Vlaanderen in op seksuele en reproductieve gezondheidsrechten. Vlaamse experts nemen deel aan die activiteiten en zetelen in belangrijke vergaderingen en Vlaamse innovatieve gezondheidstechnologie wordt gepromoot. Zo dragen we als actieve partner van de WHO, zowel via projecten als experts, bij aan het nastreven van een universele gezondheidsdekking cfr. de Agenda 2030 voor Duurzame Ontwikkeling.

In lijn met OD 1.2. schakelen we ook de EU-hefboom in om Vlaamse expertise en technologie uit te dragen, alsook er Europese steun voor te verkrijgen. We spelen Vlaamse troeven ook in EU-verband uit, zodat ze zelf verder kunnen ontwikkelen, maar ook omdat ze vaak essentieel zijn voor het behalen van Europese doelstellingen. In die zin streef ik naar een sterke Vlaamse deelname aan Global Gateway. DKBZA en FIT volgen de ontwikkelingen rond de Global Gateway Investment Hub van nabij op en proberen ervoor te zorgen dat de Europese regelgeving maximale participatie van Vlaamse bedrijven, in het bijzonder kmo's en midcaps, toelaat. DKBZA en FIT zullen via hun netwerk in het buitenland bovendien op zoek gaan naar best practices om Global Gateway optimaal te benutten. Via zijn multilaterale connecties opent DKBZA deuren om concrete betrokkenheid bij Global Gateway te realiseren en bekijkt het hoe Vlaanderen ook op deze manier een rol kan spelen.

OD 3.8. Vlaanderen voert een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de bevordering van vrede, veiligheid en welvaart elders in de wereld

Vlaanderen is partij bij vele mensenrechtenverdragen en draagt bij aan de mensenrechtenrapportages voor internationale controlemechanismen in multilateraal verband.

In 2027 staat de rapportage in kader van het Verdrag voor Burgerlijke en Politieke rechten (BUPO) op de agenda. Verder wordt ingezet op gender en LGBTQI+ rechten, Seksuele en reproductieve gezondheid en rechten en Humanitaire hulp.

Daarnaast blijft Vlaanderen binnen multilaterale organisaties aandacht besteden aan thema's zoals democratische weerbaarheid, bescherming van fundamentele rechten, informatie-integriteit en de bescherming van kwetsbare groepen. Deze inzet sluit aan bij de Vlaamse ambitie om via multilaterale samenwerking bij te dragen aan vrede, stabiliteit en duurzame ontwikkeling.

Opnieuw gaat één van de Vlaamse Eretekens naar een Vlaming of Vlaamse organisatie die zich op een bijzondere manier inzet(te) voor de mensenrechten.

Tot slot blijft ook het standpunt van de Vlaamse Regering van 2 september 2025 over het conflict Israël-Gaza onverkort van toepassing.

OD 3.9. Vlaanderen draagt bij aan de bevordering van vrede en veiligheid door een transparante en efficiënte Vlaamse exportcontrole

Een gericht en performant vergunningsbeleid

De koppeling van het Vlaamse dual use vergunningensysteem aan het Europese CERTEX-systeem om zo de vergunningsinformatie te kunnen delen met de verschillende Europese douanes werd afgerond. De timing van de operationalisering wordt met de Belgische douane afgestemd zodat Vlaamse bedrijven de voordelen van digitale vergunningen in 2027 kunnen ervaren.

De administratieve en juridische voorbereidingen voor een actualisering van het Wapenhandeldecreet en -besluit worden afgerond. In 2027 worden de verdere stappen in het regelgevend proces genomen met het oog op implementatie.

In het kader van een efficiënte en effectieve Vlaamse exportcontrole zetten mijn diensten blijvend in op een proactieve outreach. Bedrijven die actief zijn in de sector, de intentie hebben om dat te zijn of die interesse tonen in deelname aan defensie-initiatieven, worden actief gesensibiliseerd over de toepasselijke regelgeving en het belang van interne maatregelen ter naleving van de exportcontrolewetgeving ("due diligence"). DKBZA werkt hiervoor nauw samen met FIT en VLAIO.

We verkorten de doorlooptijden van de vergunningen bij laag risico transacties, en zetten toezicht en handhaving gericht in voor een efficiënte en effectieve controle van de handel in strategische goederen met het oog op compliance in samenwerking met de federale douanediens, parket en politie.

Tot slot geven we verder uitvoering aan het standpunt van de Vlaamse Regering van 2 september 2025 over het conflict Israël-Gaza.

Effectieve controle en complementariteit via partnerschappen

Via deelname aan verschillende fora, zowel Vlaams, nationaal als Europees, bepleiten we dat exportcontroleverplichtingen standaard bij aanvang van elk nieuw defensieproject in overweging genomen worden door alle betrokken actoren.

We zetten in op een proactieve belangenbehartiging op internationale fora omtrent het bepalen van controles voor gevoelige en opkomende technologieën die relevant zijn voor de Vlaamse industrie en kennisinstellingen, met speciale aandacht voor het gelijk speelveld en proportionaliteit van controles.

Daarnaast investeren we verder in de ICT-tools. Zo wordt het volledige handhavingsproces gedigitaliseerd en geoptimaliseerd en sluiten we aan op het Vlaamse handhavingsplatform zodat PV's in de toekomst digitaal kunnen overgemaakt worden aan de bevoegde parketten en alle communicatie tussen de overheid en overtreder digitaal kan verlopen.

OD 3.10. Vlaanderen verdedigt een internationaal handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt aan de Vlaamse concurrentiekracht en open strategische autonomie

De WEHIB (Wergroep Handels- en Investeringsbeschermingsbeleid) blijft inzetten op analyse en standpuntbepaling met het oog op de verfijning en uitbouw van de Vlaamse handels- en investeringsstrategie.

Zoals het geïntegreerd actieplan voor de Vlaamse industrie aangeeft, is het Europees handelsbeleid een hefboom voor het versterken van de concurrentiekracht van de Vlaamse industrie. De EU moet zich blijven inzetten om nieuwe, ambitieuze, open, eerlijke en duurzame vrijhandelsakkoorden af te sluiten. Daarbij hebben we altijd oog voor het level playing field en non-trade concerns. De EU moet de inspanningen opdrijven om bijkomende afzetmarkten én aanvoerlijnen voor onze bedrijven te ontsluiten, zodat we ook onze strategische afhankelijkheid verminderen en de Europese concurrentiepositie en competitiviteit versterken. We blijven dan ook proactief inzetten op handelsonderhandelingen, en verdedigen ook de Vlaamse belangen met betrekking tot andere handelsinstrumenten en nieuwe ontwikkelingen. Ik vraag DKBUZA ook verder te blijven waken over de handelsaspecten en impact op onze open economie van andere EU-initiatieven, alsook om te wegen op de EU-positie inzake het herstel van het mondiale gelijke speelveld en de effectiviteit van haar handelsverdedigingsinstrumenten.

Samen met FIT zorgen we voor de opvolging van handelsbelemmeringen door deze door te geven via de interfederale Market Access Advisory Committee voorbereidingsvergaderingen.

Mijn deelname aan het World Economic Forum in Davos biedt tot slot mogelijkheden om vele politieke en bedrijfsleiders te spreken, en Vlaanderen daarbij te positioneren als aantrekkelijke investeringslocatie en samenwerkingspartner.

OD 3.11. Vlaanderen versterkt zijn concurrentiekracht, gekoppeld aan de ontwikkeling van een economisch veiligheidsbeleid

Een ambitieus handels- en investeringsbeleid gaat hand in hand met economische veiligheidsdoelstellingen om samen de toeleveringsketens divers en weerbaarder te maken, kritieke infrastructuur en technologie te beschermen waar nodig en economische

afhankelijkheid te verminderen. Deze doelstellingen vinden hun weerslag in de Vlaamse strategienota economische veiligheid en worden in 2027 uitgerold.

Ik blijf ook de Vlaamse belangen behartigen m.b.t. de EU-inzet op concurrentiekracht en het EU-economisch veiligheidsbeleid, en het instrumentarium dat binnen die brede thematieken wordt ontwikkeld. In lijn met het Standpunt van de Vlaamse Regering over Europees staatssteunbeleid van februari 2025 bepleit ik verder het herstel van het gelijk speelveld op vlak van de staatssteunregels binnen de EU.

Ik blijf me inzetten voor een efficiënt en doelmatig interfederaal screeningsmechanisme voor directe buitenlandse investeringen, en zal er alles aan doen om de positieve bijdrage van buitenlandse investeringen in Vlaanderen te vrijwaren. Dit is ook mijn leidraad bij de actualisering van het samenwerkingsakkoord. Bij de dossierbehandeling zetten we in op doorgedreven digitalisering.

OD 3.12. We maken Vlaanderen zichtbaar in de wereld en de wereld zichtbaar in Vlaanderen

De Vlaamse overheid rapporteert rechtstreeks aan de EU en multilaterale organisaties. Ik vraag onze DVV's en attachés hier zoveel mogelijk naartoe te werken.

In het kader van het komende Europees Semester 2027 zal ik blijven instaan voor een kwalitatieve en zichtbare Vlaamse input voor rapporteringen die aan de Europese Commissie worden bezorgd. Er zal opnieuw zoveel mogelijk informatie over Vlaamse beleidsmaatregelen en statistieken tijdens de jaarlijkse Fact Finding Mission tussen de Europese Commissie en België worden bezorgd en zal ik, samen met mijn collega van Financiën en Begroting, instaan voor de coördinatie van de Vlaamse input voor het derde voortgangsverslag in het kader van de implementatie van het nationaal budgettaire-structureel plan voor de middellange termijn.

Vlaanderen blijft in 2027 inzetten op de internationale zichtbaarheid van zijn expertise, beleidspraktijken en innovatieve oplossingen via multilaterale organisaties en internationale netwerken. De klemtoon ligt daarbij op de versterking van de internationale positionering van Vlaanderen als kennisregio en betrouwbare partner voor maatschappelijke en economische transitie. Mijn administratie werkt Flanders.be verder uit als Engelstalige toegangspoort tot Vlaanderen. De website moet Vlaamse expertise en relevante praktijkvoorbeelden verbinden met de informatiebehoeften van internationale doelgroepen.

In 2027 worden opnieuw Fayat beurshouders geselecteerd op basis van de in dit najaar voor de zesde keer georganiseerde oproep. We versterken verder de alumniwerking van het Fayatprogramma om dit netwerk van waardevolle contacten op lange termijn te valoriseren voor Vlaanderen.

Via het Flanders Trainee Programme blijft Vlaanderen investeren in de ontwikkeling van internationaal talent en in de uitbouw van duurzame netwerken binnen multilaterale organisaties. In 2027 wordt verder gewerkt aan een versterkte alumniwerking en aan de uitvoering van een vernieuwd juridisch kader voor het programma. Hierdoor wordt de impact en zichtbaarheid van Vlaanderen binnen multilaterale instellingen verder versterkt.

Mijn diensten staan ook in voor de protocollaire ondersteuning van de leden van de Vlaamse Regering bij officiële ontvangsten en plechtigheden. Ik wil deze ontmoetingen aangrijpen om

de eigenheid en het prestige van Vlaanderen extra in de verf te zetten. Ik zet het Errerahuis, mijn ambtswoning, maximaal in bij de organisatie van deze ontvangsten en plechtigheden.

Onder de noemer "Vlaanderen ontvangt" organiseert Vlaanderen activiteiten voor de diplomatieke gemeenschap in Brussel en voor buitenlandse hoogwaardigheidsbekleders en strategische contacten. Deze activiteiten zijn er op gericht om, vertrekkend vanuit de Vlaamse beleidsprioriteiten, Vlaamse expertise in de kijker te zetten, potentieel voor uitwisseling op te sporen en concrete samenwerkingen invulling te geven.

Het onthaalbeleid voor nieuwe ambassadeurs omvat taallessen, een inspiratietrip door Vlaanderen en een introductie tot de werking van de Vlaamse overheid. Daarnaast organiseert de Vlaamse Regering jaarlijks rond nieuwjaar en 11 juli netwerkbijeenkomsten voor het buitenlands diplomatieke korps in Brussel.

Vanuit de Vlaamse sterktes worden voor ambassades van prioritaire partnerlanden verdiepingstrips uitgewerkt om de samenwerking verder te versterken. Via het *Flanders Inspires International Visitors Programme* (FIIVP) krijgen invloedrijke buitenlandse contacten de gelegenheid om kennis te maken met het beste wat Vlaanderen te bieden heeft rond een vooraf bepaald thema. In 2027 krijgt een editie van FIIVP for Ukraine, aangekondigd in de Ooststrategie, concrete invulling.

OD 3.13 We vergroten de impact van het buitenlands optreden van Vlaanderen door duidelijke (institutionele) afspraken

One Team Flanders (OTF) moet Vlaanderen ook in 2027 internationaal slagkrachtiger, zichtbaarder en relevanter maken door diplomatieke, beleidsmatige en economische instrumenten gericht te combineren. De aanpak steunt op samenwerking tussen DKBZA en FIT. We maken werk van de inkanteling van de buitenlandkantoren van Toerisme Vlaanderen, inclusief de bijhorende middelen, binnen de werking van FIT. FIT werkt momenteel met acht focussectoren; toerisme kan in dat kader een negende sector worden. Bij de verdere uitwerking houden we rekening met het behoud van de toeristische expertise, marktkennis en internationale netwerken die essentieel zijn voor de internationale werking van Toerisme Vlaanderen.

Ik kies hierbij voor een gerichte operationele samenwerking: OTF creëert geen nieuwe structuren of protocollen, maar versterkt de samenwerking met respect voor ieders opdracht, bevoegdheden en professionele autonomie. Deze samenwerking focust jaarlijks op een beperkt aantal projecten die aansluiten bij de prioriteiten van de Vlaamse Regering, zowel beleidsmatige als economisch-commerciële dimensies combineren en gezamenlijk worden voorbereid, opgevolgd en uitgevoerd. In 2026 werd gekozen voor de Einstein Telescope en Defensie. Deze blijven ook in 2027 prioritair.

Op posten met vertegenwoordigers van meerdere entiteiten worden regelmatig inhoudelijke afstemming, informatie-uitwisseling over delegaties, gezamenlijke acties en gecoördineerde externe communicatie verwacht. Naar buiten toe moet Vlaanderen met één coherente stem spreken, terwijl de interne professionele autonomie behouden blijft.

De samenwerkingsakkoorden inzake buitenlands beleid moeten urgent herzien en in lijn gebracht worden met de constitutionele, Europese en internationale realiteit. Zo is het voor Vlaanderen essentieel dat de categorieën van de EU-raadsformaties worden herzien. Bovendien is voor Vlaanderen een structurele vertegenwoordiging in de delegatie bij de Europese Raad noodzakelijk. Wat betreft de internationale organisaties, vraagt Vlaanderen

een uitbreiding van de lijst met internationale organisaties waarop het samenwerkingsakkoord van toepassing is. Verder verwacht Vlaanderen dat deelstaatvertegenwoordigers een gepast diplomatiek statuut krijgen. Tot slot pleit Vlaanderen voor betere informatiedeling en samenwerking op het vlak van strategische goederen. Ik zal mij in 2027 verder inzetten om vooruitgang van de besprekingen te garanderen.

Intussen blijft informatiedeling, gelijkwaardigheid, structurele betrokkenheid en respect voor de bevoegdheidsverdeling cruciaal voor een goede interfederale samenwerking op politiek en ambtelijk niveau.

SOL - ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

SD 4 Vanuit Vlaamse expertise voeren we een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de aanpak van mondiale uitdagingen en volwaardige partnerschappen stimuleert

Gelet op de besparingen binnen het beleidsveld ontwikkelingssamenwerking bij begrotingsopmaak 2026 wordt hieronder enkel de operationele doelstelling humanitaire actie behouden. De inzet op projecten i.s.m. multilaterale organisaties wordt met oog op maximalisatie van de impact geïntegreerd gerealiseerd via SD 3, in het bijzonder OD 3.6 (internationale partnerschappen) en OD 3.7 (expertise en technologieuitwisseling).

OD 4.1. Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen

De samenwerking met het Vlaamse Rode Kruis, CERF (OCHA) en andere actoren actief op het vlak van humanitaire actie zal worden verdergezet. Ook in 2027 zal naar aanleiding van de jaarlijkse oproep opnieuw een ondersteuning van het wereldwijde noodhulpfonds van de Verenigde Naties (CERF) worden voorzien. In het kader van de meerjarige subsidie aan UNRWA (2025-2027) wordt het saldo uitbetaald in 2027, op voorwaarde dat UNRWA de aanbevelingen uit het rapport Colonna correct naleeft. In het kader van het convenant betreffende de modaliteiten van het Humanitair Noodfonds Vlaanderen, afgesloten het Rode Kruis Vlaanderen, wordt in 2027 een nieuwe toelage voorzien.

Flanders Investment & Trade (FIT) geeft concreet invulling aan zijn opdracht inzake internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging door Vlaamse ondernemingen actief te begeleiden bij hun internationalisering en buitenlandse investeringen aan te trekken en duurzaam te verankeren. Vanuit zijn internationale netwerk en expertise versterkt FIT de internationale zichtbaarheid en economische reputatie van Vlaanderen door de Vlaamse troeven op het vlak van kennis, innovatie en ondernemerschap gericht uit te dragen.

SD 5: Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie

OD 5.1.: One FIT: proactiviteit en focus als nieuwe fundamenten

Het aantrekken van buitenlandse investeringen en het faciliteren van Vlaamse export blijven dé belangrijkste ambities van FIT. FIT doet dit gericht en proactief.

De regio- en sectorstrategieën vormen de leidraad voor een proactieve strategie van FIT bij het aantrekken van buitenlandse investeringen en het ondersteunen van Vlaamse bedrijven in het buitenland. In 2027 zet FIT in op een meer systematische alignering van zijn landen-, regio- en sectorstrategieën (via een kruispuntanalyse), zodat prioriteiten per markt en per sector consistent en onderbouwd worden toegepast.

Daarnaast heeft FIT de ambitie om als eerste in gedachten te komen bij Vlaamse bedrijven die willen internationaliseren. FIT wenst zijn klantenbestand uit te breiden en tegelijkertijd ook de retentie van zijn bedrijven te bewaken. Hiervoor zet FIT in op betekenisvolle klantencontacten. Datagestuurde inzichten moeten deze ambities ondersteunen en zorgen voor een efficiëntere en meer proactieve dienstverlening.

Innovatie en technologie vormen een belangrijke hefboom voor de internationale concurrentiekracht van Vlaanderen. FIT draagt, samen met andere entiteiten van de Vlaamse overheid, bij aan de identificatie en versterking van innovatieve groeipolen en strategische technologieën. Deze inzet wordt afgestemd met onder meer DKBUZA, VLAIO, WEWIS en FIT. De Wetenschaps- en Technologievertegenwoordigers (STC's) van FIT vervullen daarbij een belangrijke rol. Zij zetten hun expertise en internationale netwerken in om Vlaamse kennis- en technologieactoren te verbinden met relevante buitenlandse ecosystemen en partners. Daarom dragen zij bij aan de internationale positionering van Vlaanderen en aan kennisuitwisseling, innovatie en samenwerking ten gunste van de Vlaamse economie.

OD 5.2.: Vlaanderen trekt buitenlandse investeringen aan

FIT versterkt gericht Vlaamse ecosystemen met investeringsprojecten en treedt hierbij op als one-stop-shop voor buitenlandse bedrijven.

Vanuit het principe van OneFIT brengt FIT voor elk dossier en elke actie binnen de organisatie mensen met de juiste expertise rond de tafel. Daarnaast streeft het naar een intensieve samenwerking met alle relevante actoren, zowel in de publieke als de private sector.

FIT is niet alleen het unieke aanspreekpunt in Vlaanderen voor buitenlandse investeerders, maar tegelijkertijd de gids die potentiële investeerders begeleidt in alle fases van hun investeringsdossier en daarbij nuttige contacten faciliteert. Ook na vestiging in Vlaanderen laat FIT de buitenlandse investeerders niet los. FIT investeert in goede relaties met de lokale

vestigingen en hun buitenlandse beslissingscentra. Bij eventuele uitbreidingsinvesteringen biedt FIT, samen met VLAIO, ondersteuning en begeleiding.

Via de opvolging van gerichte KPI's (zie prestatie-indicatoren) verhoogt FIT niet alleen de efficiëntie van zijn werking, maar versterkt het ook zijn rol als strategische partner voor Vlaamse bedrijven en buitenlandse investeerders. FIT hanteert daarbij een trechteraanpak om buitenlandse investeringen aan te trekken. De invest KPI's volgen de logische flow van een investeringsdossier: een target bedrijf zonder actieve interesse wordt proactief benaderd op basis van sector, aard of internationale ambities. Zodra het bedrijf Vlaanderen als investeringsoptie overweegt, wordt het een invest lead, waarbij de samenwerking binnen FIT verschuift van buiten- naar binnenland. Binnen deze trechteraanpak richt FIT zich prioritair op investeringen die duurzame economische meerwaarde voor Vlaanderen genereren. De focus ligt daarbij op buitenlandse bedrijven die aansluiten bij de strategische sterktes van de Vlaamse economie en die bijdragen aan innovatie, hogere productiviteit en kwalitatieve tewerkstelling.

OD 5.3.: Vlaanderen ondersteunt zijn bedrijven in internationale groei

De economische context waarin we werken, blijft uitdagend. Net daarom is de missie en het werk dat FIT elke dag levert relevanter dan ooit. Elk bedrijf dat wij ondersteunen bij internationale groei, draagt bij aan meer economische activiteit, meer werkgelegenheid en meer welvaart in Vlaanderen. In 2026 stond de klant al meer dan ooit centraal en dat zal in 2027 zo blijven. Met nog meer proactiviteit, focus en datagedrevenheid zal FIT zijn aanpak baseren op een zo fijnmazig mogelijke segmentatie en een duidelijke customer journey. Geen one-size-fits-all, wél maximaal maatwerk: de juiste begeleiding, op het juiste moment, via het juiste kanaal.

Een doordachte diversificatie van exportmarkten voor Vlaamse bedrijven wordt daarbij een strategische voorwaarde om veerkracht te versterken, risico's te spreiden en duurzame groei te verzekeren. Door afzetmarkten te diversifiëren — zowel binnen vertrouwde zones als in opkomende regio's — vergroten bedrijven hun slagkracht, benutten ze nieuwe opportuniteiten en verkleinen ze hun blootstelling aan plotse schokken. FIT ondersteunt deze transitie actief, door bedrijven te begeleiden bij het verkennen en betreden van nieuwe markten, het verminderen van drempels voor markttoegang en het uitbouwen van duurzame internationale handels- en partnerschapsrelaties. Het speelt daarbij ook in op Europese vrijhandelssakkoorden.

OD 5.4.: Vlaanderen bouwt met Startup.Flanders aan een sterk ecosysteem

In 2027 bouwt Vlaanderen met Startup.Flanders verder aan een sterk en internationaal verbonden ecosysteem voor start- en scale-ups. De focus blijft liggen op het ondersteunen van Vlaamse groeibedrijven bij hun internationale expansie en op het versterken van de internationale aantrekkingskracht van Vlaanderen als innovatieve startupregio. Daarbij wordt verder ingezet op een nauwe samenwerking met Vlaamse partners zoals VLAIO, PMV en de strategische onderzoekscentra, zodat ondernemingen optimaal kunnen worden begeleid in hun groeitraject.

Om de beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten, wordt de werking van Startup.Flanders verder verankerd binnen de bestaande dienstverlening van FIT. Door een versterkte samenwerking tussen de verschillende diensten en buitenlandse netwerken van FIT worden expertise, contacten en initiatieven maximaal gebundeld en ontstaat meer

synergie in de ondersteuning van innovatieve groeibedrijven. Door expertise te bundelen, initiatieven beter op elkaar af te stemmen en synergieën binnen het wereldwijde FIT-netwerk te versterken, wordt een maximale impact nagestreefd binnen de beschikbare middelen. In 2027 wordt deze geïntegreerde aanpak verder geconcretiseerd met een nieuwe editie van het mentorschapsprogramma.

OD 5.5.: bijdragen tot sensibilisering van Vlaamse bedrijven voor Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen via sensibiliserende en informatieve acties

Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (IMVO) blijft een belangrijk aandachtspunt in de dienstverlening van FIT, in het bijzonder voor markten waar verhoogde risico's bestaan. Via een jaarlijks actieplan ondersteunt FIT Vlaamse bedrijven met gerichte sensibilisering, informatie en praktische handvaten, zodat zij risico's in hun waardeketen beter kunnen beheersen en duurzame groei kunnen realiseren. Daarbij wordt IMVO benaderd als een hefboom voor veerkracht, innovatie en concurrentiekracht op lange termijn.

SD 6: Marketing & Events om Vlaamse ecosystemen te versterken

OD 6.1.: het merk FIT en de reputatie van Vlaanderen optimaliseren om de internationale expansie van onze klanten te versnellen

In 2027 blijft FIT investeren in een sterke en consistente internationale positionering van Vlaanderen als innovatieve kennisregio, aantrekkelijke investeringsbestemming en betrouwbare partner voor internationale ondernemers en investeerders. Via gerichte branding, strategische marketing, de vernieuwde website en een gecoördineerde communicatieaanpak worden de Vlaamse troeven en het FIT-dienstenaanbod maximaal zichtbaar gemaakt.

Met zijn expertise in internationale communicatie, marketing en branding draagt FIT, samen met andere internationaal actieve Vlaamse overheidsactoren, bij aan een sterke positionering van Vlaanderen in het buitenland. Daarbij ligt de focus op de economische excellentie van Vlaanderen, het versterken van economische relaties, het ondersteunen van de internationale groei van Vlaamse ondernemingen en het aantrekken van investeringen naar Vlaanderen.

Om de impact van de beschikbare middelen te maximaliseren, worden marketing-, communicatie- en eventinitiatieven verder afgestemd over de verschillende FIT-diensten, het buitenlandse netwerk en andere internationaal actieve Vlaamse overheidsactoren. Vanuit een One Team Flanders-aanpak worden gezamenlijke prioriteiten bepaald, strategische projecten afgestemd en communicatie-inspanningen gebundeld. Door expertise, contentcreatie en campagnes zoveel mogelijk gezamenlijk te organiseren, worden op die manier schaalvoordelen, een efficiëntere inzet van middelen en een grotere internationale zichtbaarheid van Vlaanderen gerealiseerd.

FIT monitort de resultaten van zijn marketinginspanningen via digitale indicatoren en benchmarking, zodat middelen gericht kunnen worden ingezet en waar nodig worden bijgestuurd.

OD 6.2.: met gerichte events de klanten vergezellen bij hun internationale expansie

In 2027 organiseert FIT een gerichte mix van beurzen, groepszakenreizen, economische missies en netwerkevenementen die ondernemingen ondersteunen bij hun internationale groei. Bij de uitwerking van het actieprogramma vertrekt FIT vanuit een ecosysteem- en regiobenadering, zodat beschikbare middelen worden ingezet op die markten, sectoren en opportuniteiten die de internationale positie van het Vlaamse bedrijfsleven het meest versterken.

FIT werkt daarbij nauw samen met zijn partners, andere Vlaamse overheidsactoren en buitenlandse netwerken. Via een gecoördineerde aanpak worden expertise, contacten en middelen gebundeld, wat leidt tot een groter bereik, sterkere inhoudelijke meerwaarde en een efficiëntere organisatie van activiteiten. Ook binnen bredere Vlaamse initiatieven, zoals economische en industriële missies onder leiding van de minister-president of vakministers, neemt FIT een actieve rol op.

Het principe waarbij externe organisatiekosten maximaal worden doorgerekend aan deelnemende ondernemingen blijft ook in 2027 behouden. Wanneer bredere beleidsdoelstellingen vooropstaan, zoals de internationale promotie van Vlaanderen of van strategische Vlaamse ecosystemen, kan van dit principe worden afgeweken.

FIT evalueert zijn evenementen systematisch via tevredenheidsmetingen bij de deelnemers (zie prestatie-indicatoren). De resultaten worden gebruikt om het aanbod en de organisatie van toekomstige activiteiten verder te optimaliseren. Bij de opmaak van de evenementenkalender blijft FIT daarnaast nauw overleggen met partners en zusterorganisaties in Wallonië en Brussel, zodat het aanbod maximaal aansluit bij de noden van het bedrijfsleven en complementair is aan andere initiatieven.

SPU - FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE

Het beleidsveld Financiële hefboomen internationalisering Vlaamse economie omvat de financiële instrumenten die Vlaamse ondernemingen ondersteunen bij het verkennen en betreden van buitenlandse markten. Deze hefboomen blijven in het bijzonder voor kmo's een belangrijk instrument om internationale drempels te verlagen.

SD 7: Internationalisering van de Vlaamse economie ondersteunen met financiële hefboomen

OD 7.1.: Maximale impact van subsidies en steunmaatregelen

In 2027 blijft FIT financiële hefboomen gericht inzetten om de internationalisering van Vlaamse ondernemingen, en in het bijzonder kmo's, te ondersteunen. De beschikbare middelen worden prioritair ingezet waar zij de grootste meerwaarde creëren voor exportgroei, marktdiversificatie en internationale competitiviteit.

Na de evaluatie en uitgaventoetsing van het bestaande subsidie-instrumentarium in 2026, lanceert FIT in 2027 zijn geactualiseerd en toekomstgericht beleidskader dat beter aansluit bij de strategische doelstellingen van FIT, de noden van ondernemingen en de beschikbare budgettaire middelen. Daarbij gaat bijzondere aandacht naar een doelgerichte inzet van subsidies, een beheersbare budgettaire impact en een maximale beleidsmatige effectiviteit.

FIT blijft de impact van zijn steunmaatregelen opvolgen en evalueren, zodat beschikbare middelen maximaal bijdragen aan de internationale groei van Vlaamse ondernemingen en aan de Vlaamse export- en investeringsdoelstellingen. Financiële stimuli blijven daarbij een complementaire hefboom binnen de bredere FIT-dienstverlening.

SD 8: Partnerwerking. Impact creëren we samen

OD 8.1.: Centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie zijn

FIT heeft de ambitie om dé centrale actor te zijn voor de internationalisering van de Vlaamse economie. Die rol kan enkel worden waargemaakt in nauwe samenwerking met ondernemingen, kennisinstellingen, sectororganisaties, overheden en andere partners die elk vanuit hun eigen expertise, netwerk en dienstverlening bijdragen aan een sterk internationaal ecosysteem. FIT neemt daarin een verbindende en regisserende rol op, brengt actoren samen rond gedeelde doelstellingen en zorgt voor maximale complementariteit tussen initiatieven en instrumenten.

De internationalisering van de Vlaamse economie blijft een gedeelde opdracht. FIT zet daarom ook in 2027 onverminderd in op sterke partnerschappen. Het aflopen van de historische structurele partnerschappen eind 2026 betekent geenszins een verminderde ambitie inzake samenwerking. Integendeel, FIT kiest voor een vernieuwde en meer inhoudelijke partnerwerking die sterker vertrekt vanuit gedeelde doelstellingen, wederzijdse expertise en concrete meerwaarde voor Vlaamse ondernemingen.

In 2027 wordt deze vernieuwde aanpak verder uitgerold via een partnerschapscharter en een versterkte SPOC-werking. FIT positioneert zich daarbij nog nadrukkelijker als ecosysteemregisseur die expertise, netwerken en initiatieven samenbrengt. Door partnerschappen niet langer te organiseren vanuit structurele financiering, maar wel vanuit inhoudelijke samenwerking, flexibiliteit en gedeelde prioriteiten, ontstaat meer ruimte om in te spelen op nieuwe opportuniteiten en uitdagingen.

De middelen die voorheen werden ingezet voor structurele financiering ondersteunen voortaan rechtstreeks de realisatie van de strategische doelstellingen van FIT en de Vlaamse Regering. Dit laat toe om het buitenlandse netwerk maximaal te vrijwaren, nieuwe opdrachten op te nemen en tegelijkertijd te blijven investeren in een sterke partnerwerking. FIT blijft daarbij actief inzetten op overleg, kennisdeling, gezamenlijke initiatieven en beleidsafstemming met het brede ecosysteem van internationale partners.

OD 8.2.: samenwerken met Vlaamse, federale en regionale overheden in het belang van de Vlaamse economie

FIT blijft samenwerken met Vlaamse, federale en regionale partners om de internationalisering van de Vlaamse economie efficiënter en effectiever te ondersteunen. Door expertise, data, netwerken en instrumenten maximaal af te stemmen, worden beschikbare middelen optimaal ingezet en worden Vlaamse ondernemingen op een geïntegreerde wijze ondersteund in hun internationale groei. Zie ook 3.13 voor meer toelichting bij One Team Flanders.

In de samenwerking met de federale overheid staat het respect voor de grondwettelijke bevoegdheidsverdeling centraal. Buitenlandse handel en het aantrekken van buitenlandse investeringen behoren tot de bevoegdheden van de gewesten. Initiatieven inzake economische diplomatie moeten daarom vertrekken vanuit de bevoegde gewestelijke

overheden. De federale overheid vervult daarbij, binnen haar bevoegdheden en met inzet van haar diplomatieke netwerk, een ondersteunende en faciliterende rol.

FIT blijft inzetten op een constructieve en transparante samenwerking, met duidelijke afspraken over rolverdeling, informatie-uitwisseling, vertegenwoordiging en de inzet van het buitenlandnetwerk. Daarbij blijft bijzondere aandacht uitgaan naar de zichtbaarheid, volwaardige positionering en operationele slagkracht van de Vlaamse economische vertegenwoordigers in het buitenland. In het kader van de actualisering van de samenwerkingsakkoorden Buitenland zal ik deze uitgangspunten verdedigen en onder meer pleiten voor een hogere plaats op de diplomatieke lijst voor de economische diplomaten in dienst van FIT.

OD 8.3.: inspelen op het toenemende belang van het Europese politieke niveau

FIT volgt de Europese beleidsontwikkelingen inzake handel, investeringen, industrie en de duurzame transitie actief op en vertaalt deze naar opportuniteiten voor Vlaamse ondernemingen. Via samenwerking met DKBZA, de Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de EU, het Enterprise Europe Network en andere Europese netwerken wordt expertise gebundeld en worden beschikbare middelen efficiënt ingezet.

Deze samenwerking versterkt de Vlaamse belangenbehartiging op Europees niveau en ondersteunt bedrijven bij het benutten van Europese initiatieven, vrijhandelsakkoorden en internationale groeikansen. Daarbij wordt, zoals toegelicht onder OD 3.7, ook ingezet op een sterke Vlaamse deelname aan Global Gateway en op maximale toegang tot de daaruit voortvloeiende opportuniteiten voor Vlaamse ondernemingen

Overkoepelende doelstellingen

Er zijn in deze BBT geen overkoepelende doelstellingen opgenomen.

Prestatie indicatoren**SEB - ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING**

Benaming	Indicatoren m.b.t. taaladvies
Definitie	Een reeks van output-indicatoren m.b.t. publieke dienstverlening door de taaltelefoon en interne dienstverlening m.b.t. taaladvies binnen de Vlaamse overheid (aantal, medium, aard, termijn)
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In het jaarverslag team taaladvies 2025 is opgenomen dat het in 2025 in totaal 4356 taalvragen heeft beantwoord. Er werd over 552 regelgevende teksten en 153 formulieren advies verleend
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal adviezen
Tijdstip van laatst gekende waarde	kalenderjaar 2025
Streefwaarde/ -norm/ -richting	tijdige behandeling adviesvragen
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'
Budgettaire relevantie	Het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering omvat uiteenlopende beleidsthema's. Deze advisering wordt grotendeels gefinancierd via apparaatskredieten.
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Ja. Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (taalvragen Vlaamse overheid). In het najaar 2026 zal worden bekeken of deze VOS begin 2027 een eerste keer gepubliceerd zal kunnen worden op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen.
Soort indicator	Output
Berekening	Aantal taalvragen en adviesvragen
Bron	Dossiersysteem DKBUZA
Meetfrequentie	Jaarlijks
Kwaliteitsbeoordeling	Deze indicator is ook opgenomen in het VSP 2025-2029
Reeds gebruikt in andere documenten	Jaarverslag
Link naar website Statistiek Vlaanderen	
Koppeling SDG/LSA	
Koppeling SDG/LSA Andere	

Benaming	Indicatoren m.b.t. het Vlaams Statistisch Programma
Definitie	Een reeks van indicatoren m.b.t. het aantal en kwaliteit van Vlaamse openbare statistieken
Type indicator	Kwantitatieve

Laatst gekende waarde	In het Vlaams Statistisch Programma 2025-2029 is een lijst opgenomen met 530 Vlaamse openbare statistieken waar het SV-netwerk prioritair op wil inzetten (inclusief statistieken waarvoor nog studiewerk nodig is). Eind 2025 werden 360 van deze statistieken ontsloten op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen.
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal, status
Tijdstip van laatst gekende waarde	2025
Streefwaarde/ -norm/ -richting	niet van toepassing
Beleidsmatige relevantie	Dit programma is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'
Budgettaire relevantie	Het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering omvat uiteenlopende beleidsthema's. De werking van de Vlaamse Statistische Autoriteit wordt gefinancierd via apparaatskredieten en via het beleidsartikel SA0-1SEA2BB-WT.
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Ja. De indicator over het aantal VOS staat op de VSP-lijst 2025-2029. Begin 2027 zal deze VOS een eerste keer gepubliceerd worden op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen. Daarnaast is ook VOS over de kwaliteit van de Vlaamse Openbare statistiek opgenomen op de VSP-lijst. Voor de productie van deze VOS is nog studiewerk nodig.
Soort indicator	Output
Berekening	Aantal Vlaamse Openbare Statistieken en kwaliteit van de Vlaamse Openbare Statistieken
Bron	Dossiersysteem VSA (VOSBIB)
Meetfrequentie	Jaarlijks
Kwaliteitsbeoordeling	Deze indicator is ook opgenomen in het VSP 2025-2029
Reeds gebruikt in andere documenten	Jaarverslag 2025 VSA
Link naar website Statistiek Vlaanderen	
Koppeling SDG/LSA	SDG 16 Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, verzeker toegang tot justitie voor iedereen en bouw op alle niveaus doeltreffende, verantwoordelijke en toegankelijke instellingen uit
Koppeling SDG/LSA Andere	

Benaming	Indicatoren m.b.t. wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening
Definitie	Een reeks van output-indicatoren (aantal, volume, termijn, kwaliteit) m.b.t. de voor advies voorgelegde regelgevende teksten in het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering

Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In het jaarverslag wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening 2025 is opgenomen dat in totaal over 568 teksten een wetgevingstechnisch advies werd gegeven door het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal, volume, termijn, kwaliteit
Tijdstip van laatst gekende waarde	kalenderjaar 2025
Streefwaarde/ -norm/ -richting	tijdige behandeling van adviesvragen
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'
Budgettaire relevantie	Het beleidsveld en ISE Ondersteuning omvat uiteenlopende beleidsthema's. Deze advisering wordt gefinancierd via apparaatskredieten.
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Deze indicator valt onder één van de statistieken (regelgevingspraktijk) die is opgenomen in de VSP-lijst 2025-2029 als statistiek met studiewerk.
Soort indicator	Output
Berekening	Aantal adviesvragen, termijn advies en kwaliteitsbeoordeling
Bron	Dossiersysteem dkbuza
Meetfrequentie	Jaarlijks
Kwaliteitsbeoordeling	Indicatoren m.b.t. regelgevingspraktijk zijn 'in studiewerk' opgenomen in het VSP 2025-2029
Reeds gebruikt in andere documenten	jaarverslag
Link naar website Statistiek Vlaanderen	
Koppeling SDG/LSA	
Koppeling SDG/LSA Andere	

Benaming	Indicatoren Beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur
Definitie	De beroepsinstantie inzake openbaarheid van bestuur en hergebruik van overheidsinformatie verzamelt een aantal output-indicatoren (aantal, oorsprong, gevolg) over de beroepen die bij haar werden ingesteld m.b.t. de toepassing van de passieve openbaarheid enerzijds en hergebruik van overheidsinformatie anderzijds
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	Ruim 430 beroepen ingediend bij de Beroepsinstantie inzake Openbaarheid van Bestuur

Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal
Tijdstip van laatst gekende waarde	kalenderjaar 2025
Streefwaarde/ -norm/ -richting	tijdige behandeling van de beroepen
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'
Budgettaire relevantie	Het beleidsveld en ISE Ondersteuning omvat uiteenlopende beleidsthema's. De werking van de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur is een van de ondersteunende processen. De outputindicatoren worden reeds meerdere jaren verzameld en zijn dus een stabiele factor binnen dit beleidsveld. De werking van deze beroepsinstantie wordt voornamelijk gefinancierd via apparaatskredieten en in voorkomend geval, voor de kosten van rechtsgedingen via beleidskredieten van het begrotingsartikel SA0-1SEA2BA-WT.
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Ja. Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Beroepsdossiers bij de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur). Deze VOS werd een eerste keer gepubliceerd op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen in maart 2026.
Soort indicator	Effect
Berekening	
Bron	Dossiersysteem DKBZA
Meetfrequentie	jaarlijks
Kwaliteitsbeoordeling	Het betreft administratieve data die wordt bijgehouden in het interne dossiersysteem van DKBZA. Detailinformatie is te vinden in de metadatapagina: Metadata: Beroepsdossiers bij de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur Vlaanderen.be
Reeds gebruikt in andere documenten	
Link naar website Statistiek Vlaanderen	https://www.vlaanderen.be/statistiek-vlaanderen/relatie-overheid-en-burger/beroepsdossiers-bij-de-beroepsinstantie-openbaarheid-van-bestuur
Koppeling SDG/LSA	
Koppeling SDG/LSA Andere	

SIM - RAMPENSCHADE

Benaming	Indicatoren rampenschade
Definitie	De termijn tussen de erkenning van een ramp en de uitbetaling van de schade is de belangrijkste indicator voor het Vlaams Rampenfonds.
Type indicator	Kwantitatieve

Laatst gekende waarde	alle uitbetalingen werden binnen de termijn van 4 jaar uitbetaald
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	termijn uitbetaling
Tijdstip van laatst gekende waarde	2025
Streefwaarde/ -norm/ -richting	Het toekennen van tegemoetkomingen in het kader van de rampenschaderegelgeving is onderworpen aan de Europese Staatssteunregels (verordening (EU) Nr. 702/2014 van 25 juni 2014 en verordening (EU) 2022/2472 van 14 december 2022). In toepassing hiervan moet de steun binnen vier jaar na de datum van de ongunstige weersomstandigheid worden uitbetaald.
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE Rampenschade en in de regeerperiode 2024-2029 opgevolgd via de SD 1: Een verder geoptimaliseerd Vlaams Rampenfonds dat zorgt voor een efficiënte erkenning van rampen en uitbetaling van tegemoetkomingen
Budgettaire relevantie	De werking van het rampenfonds wordt gefinancierd via apparaatskredieten en beleidsartikel SA0-1SIA2MA-WT - Erkennen van rampen en behandelen van schadedossiers.
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Ja. Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Werking Vlaams Rampenfonds). Er werden nog geen afspraken gemaakt over wanneer deze VOS gepubliceerd zal worden op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen.
Soort indicator	Output
Berekening	termijn uitbetalingen
Bron	intern dossiersysteem dkbuza
Meetfrequentie	jaarlijks
Kwaliteitsbeoordeling	in het VSP-programma zijn ook statistieken m.b.t. de werking van het rampenfonds opgenomen
Reeds gebruikt in andere documenten	neen
Link naar website Statistiek Vlaanderen	
Koppeling SDG/LSA	
Koppeling SDG/LSA Andere	

SNI - BUITENLANDS BELEID

Benaming	Vergunningen in het kader van het Wapenhandeldecreet
Definitie	Deze statistiek gaat over alle aangevraagde vergunningen en hun waarde voor defensiegerelateerde producten, ander voor militair gebruik dienstig materiaal, ordehandhavingsmateriaal, civiele vuurwapens, onderdelen en munitie. Voor globale en algemene vergunningen wordt het feitelijk gebruik gehanteerd.
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	659 vergunningen voor wapenhandel goedgekeurd in 2025

Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal
Tijdstip van laatst gekende waarde	het kalenderjaar 2025
Streefwaarde/ -norm/ -richting	tijdige behandeling aanvragen
Beleidsmatige relevantie	Deze indicatoren hebben betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van zijn burgers te behartigen, de concurrentiepositie van zijn bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd
Budgettaire relevantie	De controle strategische goederen wordt gefinancierd met apparaatskredieten.
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Ja. Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Vergunningen en vrijstellingen in het kader van het Wapenhandeldecreet). Deze VOS werd een eerste keer gepubliceerd op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen in juli 2026.
Soort indicator	Effect
Berekening	Dossiersysteem DCSG
Bron	
Meetfrequentie	
Kwaliteitsbeoordeling	Het betreft administratieve data die wordt bijgehouden in het interne dossiersysteem van de Dienst Controle Strategische Goederen. Detailinformatie is te vinden in de metadatapagina: Metadata: Vergunningen in het kader van het Wapenhandeldecreet Vlaanderen.be
Reeds gebruikt in andere documenten	
Link naar website Statistiek Vlaanderen	https://www.vlaanderen.be/statistiek-vlaanderen/relatie-overheid-en-burger/vergunningen-in-het-kader-van-het-wapenhandeldecreet
Koppeling SDG/LSA	LSA 2025.1 Totale defensie- en veiligheidsuitgaven en -gereedheid vergroten en tegelijkertijd de schuldhoudbaarheid waarborgen
Koppeling SDG/LSA Andere	

Benaming	Indicatoren omzettings- en inbreukdossiers
----------	--

Definitie	Elke maand verschijnt er een rapportering met informatie over: <ul style="list-style-type: none"> - Algemene ontwikkelingen op de Europese scène - Verslagen van de Europese ministerraden - Belangrijke ontwikkelingen in voor Vlaanderen relevante en prioritaire EU-dossiers - Stand van zaken van omzettings- en inbreukdossiers
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	De minister bevoegd voor buitenlands beleid rapporteert maandelijks aan de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement over de belangrijkste ontwikkelingen in Europa vanuit Vlaams perspectief. Meer info hierover is terug te vinden in de maandelijkse rapporteringen. https://flandersineu.be/nl/vlaamse-regering/maandelijkse-overzichten-van-de-ontwikkelingen-op-eu-niveau
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal
Tijdstip van laatst gekende waarde	juni
Streefwaarde/ -norm/ -richting	Tijdige omzetting van richtlijnen en zo weinig mogelijk inbreukdossiers
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van zijn burgers te behartigen, de concurrentiepositie van zijn bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd
Budgettaire relevantie	Het EU-beleid wordt gefinancierd via apparaatskredieten
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Ja. Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Omzetting EU-richtlijnen in Vlaamse Regelgeving). Er werden nog geen afspraken gemaakt over wanneer deze VOS gepubliceerd zal worden op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen.
Soort indicator	Output
Berekening	aantal om te zetten richtlijnen in relatie tot omzettingstermijn en aantal inbreukdossiers
Bron	Themis databank van de Europese Commissie
Meetfrequentie	Maandelijks
Kwaliteitsbeoordeling	Deze indicator is ook opgenomen in het VSP 2025-2029
Reeds gebruikt in andere documenten	Meer info hierover is terug te vinden in de maandelijkse rapporteringen.
Link naar website Statistiek Vlaanderen	
Koppeling SDG/LSA	

Koppeling Andere	SDG/LSA	
---------------------	---------	--

Benaming	Indicatoren Fayatbeurzen en subsidies Flanders Trainee Programme
Definitie	Deze indicator geeft informatie over een aantal kerncijfers (aantal, land, instelling, looptijd) m.b.t. deze beurzen en subsidies
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In 2025 werden 58 stages gefinancierd en werden 30 beurzen toegekend.
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal stages en beurzen
Tijdstip van laatst gekende waarde	kalenderjaar 2025
Streefwaarde/ -norm/ -richting	tijdig behandelen van aanvragen
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling 'Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van zijn burgers te behartigen, de concurrentiepositie van zijn bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd'
Budgettaire relevantie	Deze beurzen en subsidies worden gefinancierd via het begrotingsartikel SA0-1SNA2ID-WT – Buitenlands beleid, diplomatie en Europese aangelegenheden.
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee
Soort indicator	Output
Berekening	aantal toegekende stages en beurzen
Bron	Dossiersysteem DKBUZA
Meetfrequentie	jaarlijks
Kwaliteitsbeoordeling	neen
Reeds gebruikt in andere documenten	neen
Link naar website Statistiek Vlaanderen	
Koppeling SDG/LSA	
Koppeling SDG/LSA Andere	

SOL - ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Benaming	de ODA-rapportering
----------	---------------------

Definitie	<ul style="list-style-type: none"> - Het ODA-RAPPORT: geeft de trends in de Vlaamse ODA weer. - De ODA-DATABANK: ontsluit projecten ondersteund door de Vlaamse overheid die volgens de geldende OESO-afspraken ODA-aanrekenbaar zijn. Elke projectfiche bevat inhoudelijke en financiële informatie en een link naar het projectdocument. - Het ODA-rapport heeft tot doel het Vlaamse aandeel in het totale Belgische ODA-cijfers inzichtelijk te maken
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In 2025 bedroeg de officiële ontwikkelingshulp of ODA (open definitie) van de Vlaamse overheid 43,0 miljoen euro.
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	euro
Tijdstip van laatst gekende waarde	2025
Streefwaarde/ -norm/ -richting	niet van toepassing
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Ontwikkelingssamenwerking
Budgettaire relevantie	deze indicator heeft betrekking op het beleidskrediet voor ontwikkelingssamenwerking (SA0-1SOA2LA-WT - samenwerking met regio's en landen in ontwikkeling + fonds OS) De ODA-rapportering zelf heeft daarnaast ook betrekking op uitgaven in andere beleidsvelden
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Ja. Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Officiële ontwikkelingshulp (ODA)). De Vlaamse openbare statistiek (VOS) wordt gepubliceerd op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen gepubliceerd en jaarlijks geactualiseerd.
Soort indicator	Effect
Berekening	jaarlijks
Bron	ODA-rapportering en intern dossiersysteem DKBZA
Meetfrequentie	
Kwaliteitsbeoordeling	Het betreft administratieve data die wordt bijgehouden in het interne dossiersysteem van DKBZA. Detailinformatie is te vinden in de metadatapagina: Metadata: Officiële ontwikkelingshulp (ODA) Vlaanderen.be
Reeds gebruikt in andere documenten	
Link naar website Statistiek Vlaanderen	https://www.vlaanderen.be/statistiek-vlaanderen/ontwikkelingssamenwerking/officiale-ontwikkelingshulp-oda
Koppeling SDG/LSA	SDG 2 Beëindig honger, bereik voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw
Koppeling SDG/LSA Andere	

Prestatie-indicatoren 'Invest management'

Benaming	Het aantal Invest Target bedrijven
Definitie	Een Invest Target is een bedrijf dat nog geen actieve interesse toont om in Vlaanderen te investeren, maar door FIT proactief benaderd wordt op basis van de aard van het bedrijf, de sector en de internationale ambities) waarmee FIT in de afgelopen zes maanden een betekenisvolle interactie heeft gehad. FIT ziet als betekenisvolle interactie een gepersonaliseerd, direct contact met een targetbedrijf, en dit op beslissingsniveau.
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In de Evaluatie van het Ondernemingsplan van FIT 2025 is opgenomen dat FIT in 2025 564 betekenisvolle interacties had met invest target bedrijven
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal bedrijven
Tijdstip van laatst gekende waarde	Maandelijkse monitoring tijdens de resultsmeeting van het directiecomité van FIT
Streefwaarde/ -norm/ -richting	De exacte streefwaarde wordt bepaald in Ondernemingsplan 2027. In 2026 ligt de streefwaarde op 600 bedrijven op jaarbasis.
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE 'Economische belangenbehartiging en Ondersteuning' en aan de strategische doelstelling SOD 1 'Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie', operationele doelstelling OOD 1.2 'Vlaanderen trekt buitenlandse investeringen aan'. Een targetbedrijf is (nog) geen actieve lead. Minstens één contact elke zes maanden toont dat we het contact met het target bedrijf warmhouden.
Budgettaire relevantie	deze indicator heeft betrekking op het beleidskrediet voor ISE 'Economische belangenbehartiging en Vertegenwoordiging', meer specifiek het begrotingsartikel SA0-1SPA2OY-IS
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee
Soort indicator	Output
Berekening	registratie
Bron	CRM
Meetfrequentie	Continue, met maandelijkse monitoring
Kwaliteitsbeoordeling	In overleg met de leidinggevende
Reeds gebruikt in andere documenten	Ondernemingsplan

Benaming	Het aantal Invest leads
Definitie	Een Invest Lead is een bedrijf dat een concrete ambitie heeft om in het buitenland te investeren en waarbij Vlaanderen als een expliciete optie wordt overwogen. Dit betekent dat Vlaanderen op de shortlist staat als mogelijke investeringslocatie.

Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In de Evaluatie van het Ondernemingsplan van FIT 2025 is opgenomen dat FIT in 2025 425 invest leads had.
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal leads
Tijdstip van laatst gekende waarde	Maandelijkse monitoring tijdens de resultsmeeting van het directiecomité van FIT
Streefwaarde/ -norm/ -richting	De exacte streefwaarde wordt bepaald in Ondernemingsplan 2027. In 2026 ligt de streefwaarde op 380 leads op jaarbasis.
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE 'Economische belangenbehartiging en Ondersteuning' en aan de strategische doelstelling SOD 1 'Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie', operationele doelstelling OOD 1.2 'Vlaanderen trekt buitenlandse investeringen aan'. Het aantal invest leads geeft inzicht in hoeveel bedrijven Vlaanderen daadwerkelijk overwegen als investeringsbestemming. Dit helpt FIT om te beoordelen hoe effectief prospectie-inspanningen zijn en waar optimalisatie mogelijk is om meer bedrijven door de funnel te laten bewegen.
Budgettaire relevantie	deze indicator heeft betrekking op het beleidskrediet voor ISE 'Economische belangenbehartiging en Vertegenwoordiging', meer specifiek het begrotingsartikel SA0-1SPA2OY-IS
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee
Soort indicator	Output
Berekening	registratie
Bron	CRM
Meetfrequentie	Continue, met maandelijkse monitoring door het directiecomité
Kwaliteitsbeoordeling	In overleg met de leidinggevende
Reeds gebruikt in andere documenten	Ondernemingsplan

Benaming	Betrokkenheid van FIT in gewonnen investeringsdossiers, zowel nieuwe als uitbreidingsdossiers
Definitie	Deze KPI meet het percentage van invest wins waarin FIT een actieve rol heeft gespeeld, ten opzichte van het totale aantal gerealiseerde buitenlandse investeringsprojecten (FDI win projects) in Vlaanderen.
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In de Evaluatie van het Ondernemingsplan van FIT 2025 is opgenomen dat FIT in 2025 betrokken was bij 52% van de greenfieldinvesteringen en 33% van de uitbreidingsinvesteringen in Vlaanderen
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	Het percentage
Tijdstip van laatst gekende waarde	Maandelijkse monitoring tijdens de resultsmeeting van het directiecomité van FIT

Streefwaarde/ -norm/ -richting	De exacte streefwaarde wordt bepaald in Ondernemingsplan 2027. In 2026 ligt de streefwaarde op een betrokkenheid van minstens 40% bij alle greenfield (nieuwe) investeringen en minstens 20% bij alle uitbreidingsinvesteringen in Vlaanderen.
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE 'Economische belangenbehartiging en Ondersteuning' en aan de strategische doelstelling SOD 1 'Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie', operationele doelstelling OOD 1.2 'Vlaanderen trekt buitenlandse investeringen aan'. Door te meten hoeveel van de buitenlandse investeringen daadwerkelijk tot stand komen met de ondersteuning van FIT, kunnen we onze impact op de Vlaamse investeringsmarkt beter in kaart brengen.
Budgettaire relevantie	deze indicator heeft betrekking op het beleidskrediet voor ISE 'Economische belangenbehartiging en Vertegenwoordiging', meer specifiek het begrotingsartikel SA0-1SPA2OY-IS
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee
Soort indicator	Output
Berekening	De betrokkenheid van FIT wordt uitgedrukt als het percentage door FIT begeleide investeringsprojecten ten opzichte van het totale aantal gerealiseerde buitenlandse investeringsprojecten in Vlaanderen. De afbakening van het totale aantal projecten is grotendeels gebaseerd op de methodologie van de EY European Investment Monitor (EIM) , die door FIT verder werd verfijnd en aangevuld om een zo volledig en accuraat mogelijk beeld te krijgen van het buitenlandse investeringsgebeuren in Vlaanderen.
Bron	CRM
Meetfrequentie	Continue, met maandelijkse monitoring door het directiecomité
Kwaliteitsbeoordeling	In overleg met de leidinggevende
Reeds gebruikt in andere documenten	Ondernemingsplan

Accountmanagement

Benaming	Het aantal Vlaamse bedrijven dat het afgelopen jaar gebruik heeft gemaakt van de FIT diensten
Definitie	Het aantal en de evolutie van het aantal Vlaamse bedrijven dat het afgelopen jaar gebruik heeft gemaakt van de FIT diensten.
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In de Evaluatie van het Ondernemingsplan van FIT 2025 is opgenomen dat in 2025 in totaal 3.962 Vlaamse bedrijven gebruik hebben gemaakt van de dienstverlening van FIT, waarvan 1.177 nieuwe klanten. Hoewel het streefcijfer voor actieve klanten nipt niet werd gehaald, toont het hoge aantal nieuwe klanten aan dat FIT erin slaagde nieuwe doelgroepen aan te spreken, onder meer via instrumenten zoals het starterspakket internationalisering en een gerichtere proactieve aanpak.

Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal bedrijven
Tijdstip van laatst gekende waarde	Maandelijks monitoring tijdens de resultsmeeting van het directiecomité van FIT
Streefwaarde/ -norm/ -richting	FIT wil elk jaar een positieve groei kunnen voorleggen. De exacte streefwaarde wordt bepaald in Ondernemingsplan 2027. In 2026 ligt de streefwaarde op 4000 actieve klanten, waarvan 1000 nieuwe klanten
Beleidsmatige relevantie	<p>Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE 'Economische belangenbehartiging en Ondersteuning' en aan de strategische doelstelling SOD 1 'Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie', operationele doelstelling 1.3 'Vlaanderen ondersteunt zijn bedrijven in hun internationale groei'</p> <p>FIT heeft de ambitie om "top of mind" te zijn bij Vlaamse bedrijven die willen internationaliseren. Daarom heeft het de algemene ambitie om het klantenbestand uit te breiden en tegelijkertijd ook de retentie van haar bedrijven te bewaken. Tegelijkertijd wil FIT monitoren hoe de segmentering en sectorfocus zich ook in haar klantenbestand weerspiegelt</p>
Budgettaire relevantie	deze indicator heeft betrekking op het beleidskrediet voor ISE 'Economische belangenbehartiging en Vertegenwoordiging', meer specifiek het begrotingsartikel SA0-1SPA2OY-IS
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee
Soort indicator	Output
Berekening	Registratie
Bron	CRM
Meetfrequentie	Continue, met maandelijks monitoring door het directiecomité
Kwaliteitsbeoordeling	In overleg met de leidinggevende
Reeds gebruikt in andere documenten	Ondernemingsplan

Benaming	Het aantal betekenisvolle contacten met Vlaamse bedrijven
Definitie	Het aantal betekenisvolle contacten (oftewel bedrijfsbezoeken) dat FIT heeft gelegd met Vlaamse bedrijven
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In de Evaluatie van het Ondernemingsplan van FIT 2025 is opgenomen dat FIT in 2025 1.686 betekenisvolle contacten had met Vlaamse bedrijven.
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal betekenisvolle contacten/bedrijfsbezoeken
Tijdstip van laatst gekende waarde	Maandelijks monitoring tijdens de resultsmeeting van het directiecomité van FIT
Streefwaarde/ -norm/ -richting	De exacte streefwaarde wordt bepaald in Ondernemingsplan 2027. In 2026 ligt de streefwaarde op 2.200 per jaar.

Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE 'Economische belangenbehartiging en Ondersteuning' en aan de strategische doelstelling SOD 1 'Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie', operationele doelstelling 1.3 'Vlaanderen ondersteunt zijn bedrijven in hun internationale groei'. In het verleden lag in het buitenland de focus vooral op reactieve dienstverlening (zoals het beantwoorden van cases). Door een meer proactieve aanpak te hanteren en strategische contacten actief op te volgen, willen we de impact van ons (internationale) netwerk versterken. In Vlaanderen willen we versterkt inzetten op de directe connectie met onze klanten.
Budgettaire relevantie	deze indicator heeft betrekking op het beleidskrediet voor ISE 'Economische belangenbehartiging en Vertegenwoordiging', meer specifiek het begrotingsartikel SA0-1SPA2OY-IS
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee
Soort indicator	Output
Berekening	Registratie
Bron	CRM
Meetfrequentie	Continue, met maandelijkse monitoring
Kwaliteitsbeoordeling	In overleg met de leidinggevende
Reeds gebruikt in andere documenten	Ondernemingsplan

Benaming	Het aantal B2B's
Definitie	Het aantal directe contactmomenten dat FIT heeft gefaciliteerd voor Vlaamse bedrijven met een potentiële partner/distributeur/klant.
Type indicator	Kwantitatieve
Laatst gekende waarde	In de Evaluatie van het Ondernemingsplan van FIT 2025 is opgenomen dat FIT in 2025 5.227 B2B afspraken heeft gefaciliteerd voor Vlaamse bedrijven, ruim boven de vooropgestelde streefwaarde. Dit wijst op een sterke mobilisatie van het buitenlands netwerk en een concrete vertaling van internationale aanwezigheid naar zakelijke opportuniteiten voor Vlaamse bedrijven.
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	aantal afspraken
Tijdstip van laatst gekende waarde	Maandelijkse monitoring tijdens de resultsmeeting van het directiecomité van FIT
Streefwaarde/ -norm/ -richting	De exacte streefwaarde wordt bepaald in Ondernemingsplan 2027. In 2026 ligt de streefwaarde op 2.600 per jaar.
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE 'Economische belangenbehartiging en Ondersteuning' en aan de strategische doelstelling SOD 1 'Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie', operationele doelstelling 1.3 'Vlaanderen ondersteunt zijn bedrijven in hun internationale groei'.

Budgettaire relevantie	deze indicator heeft betrekking op het beleidskrediet voor ISE 'Economische belangenbehartiging en Vertegenwoordiging', meer specifiek het begrotingsartikel SA0-1SPA2OY-IS
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee
Soort indicator	Output
Berekening	registratie
Bron	CRM
Meetfrequentie	Continue, met maandelijkse monitoring
Kwaliteitsbeoordeling	
Reeds gebruikt in andere documenten	Ondernemingsplan

Klant- en personeelstevredenheid

Benaming	Algemene klanttevredenheid over de FIT-dienstverlening
Definitie	FIT bevraagt systematisch de klanten die beroep gedaan hebben op zijn dienstverlening. Op basis van de resultaten verbetert FIT zijn dienstverlening verder om zo nog beter tegemoet te komen aan de wensen en noden van de klanten.
Type indicator	Kwalitatief
Laatst gekende waarde	In de Evaluatie van het Ondernemingsplan van FIT 2025 is opgenomen dat dit in 2025 resulteerde in 1.509 ingevulde surveys voor cases, met een gemiddelde score van 4,75 op 5. Ook voor onze events lag de tevredenheid hoog. 382 bedrijven gaven ons gemiddeld 4,25 sterren op 5. Bovendien gaf 99% van de respondenten aan opnieuw aan een FIT-event te zullen deelnemen.
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	beoordeling
Tijdstip van laatst gekende waarde	Maandelijkse monitoring tijdens de resultsmeeting van het directiecomité van FIT
Streefwaarde/ -norm/ -richting	De exacte streefwaarde en werkwijze wordt bepaald in Ondernemingsplan 2027. Voor 2026 werd vastgelegd dat FIT de klanttevredenheid zal meten via structurele bevragingen na elk event en na het beantwoorden van een case. De beoogde gemiddelde score bedraagt 4/5
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE 'Economische belangenbehartiging en Ondersteuning' en aan de strategische doelstelling SOD 1 'Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie', operationele doelstelling OOD 1.3 'Vlaanderen ondersteunt zijn bedrijven in hun internationale groei'
Budgettaire relevantie	deze indicator heeft betrekking op het beleidskrediet voor ISE 'Economische belangenbehartiging en Vertegenwoordiging', meer specifiek het begrotingsartikel SA0-1SPA2OY-IS

Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee
Soort indicator	Output
Berekening	/
Bron	via een Microsoft Forms formulier dat vervolgens de verzamelde data rechtstreeks in CRM integreert
Meetfrequentie	Systematische opvolging
Kwaliteitsbeoordeling	In overleg met de leidinggevende
Reeds gebruikt in andere documenten	Ondernemingsplan

Benaming	Algemeen niveau van tevredenheid en betrokkenheid van medewerkers.
Definitie	Personeelstevredenheid is een belangrijk aandachtspunt voor het management. FIT is een diverse, dynamische en internationale organisatie met alle uitdagingen maar vooral ook troeven die daarbij komen kijken. De personeelstevredenheid en resultaatsgerichte KPI's moeten een harmonie vinden om de grootste impact te kunnen genereren.
Type indicator	Kwalitatief
Laatst gekende waarde	In de Evaluatie van het Ondernemingsplan van FIT 2025 is opgenomen dat FIT in 2024 deelnam aan de tweejaarlijkse personeelspeiling van de Vlaamse overheid. De resultaten schetsten het beeld van een organisatie met stevige fundamenteën en geëngageerde medewerkers. Collega's ervaren hun werk als zinvol, voelen zich gewaardeerd en krijgen ondersteuning wanneer dat nodig is. Tegelijkertijd bood de peiling waardevolle inzichten in verdere groeikansen, onder meer op het vlak van heldere strategische communicatie, loopbaanperspectieven en het stroomlijnen van interne procedures. FIT beschikt over een sterke basis om verder op te bouwen.
Meeteenheid van de laatst gekende waarde	Beoordeling
Tijdstip van laatst gekende waarde	2024
Streefwaarde/ -norm/ -richting	deelnemen aan de tweejaarlijkse personeelspeiling van de Vlaamse Overheid en op de belangrijkste tevredenheidsindicatoren telkens globaal beter scoren dan het gemiddelde of de voorbije bevraging.
Beleidsmatige relevantie	Dit proces is gekoppeld aan de strategische doelstelling SOD 5 'FIT ontwikkelt zich verder tot een futur-proof organisatie', operationele doelstelling OOD 5.2 'Werk maken van een performant Human Resources beleid'
Budgettaire relevantie	/
Gaat het om een Vlaamse Openbare Statistiek (VOS)?	Nee

Soort indicator	Output
Berekening	/
Bron	<ul style="list-style-type: none"> - VO-brede bevragingen. - Gerichte tussentijdse bevragingen over specifieke thema's.
Meetfrequentie	Continue proces, maar meting tijdens 2jaarlijkse personeelspeiling
Kwaliteitsbeoordeling	In overleg met de leidinggevende
Reeds gebruikt in andere documenten	Ondernemingsplan

SPU - FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE

De toekenning van financiële steun en de opstart van gesubsidieerde dienstverlening gebeuren op basis van de voorwaarden en beoordelingscriteria die zijn vastgelegd in de toepasselijke regelgeving.

De concrete criteria verschillen naargelang het betrokken instrument en zijn afgestemd op de doelstelling en doelgroep ervan. Daarbij wordt onder meer rekening gehouden met de bijdrage aan de internationalisering van Vlaamse ondernemingen, de Vlaamse economische toegevoegde waarde, de kwaliteit en haalbaarheid van het initiatief, de exportrijpheid van de onderneming en de naleving van de geldende wettelijke en administratieve voorwaarden.

Voor de meeste subsidietypes geldt bovendien een commerciële en financiële verantwoordingsplicht, waarbij begunstigden de nodige verantwoordingsstukken moeten indienen. De resultaten worden opgevolgd aan de hand van indicatoren zoals tewerkstelling, omzet en internationaliseringsgraad van de begunstigde ondernemingen.

Voor de financiële stimuli liet FIT in het kader van de uitgaventoetsing 2026 een externe evaluatie uitvoeren door marktonderzoeksbureau Ipsos bij ondernemingen die van deze steun gebruikmaakten. Daarnaast voert FIT regelmatig klantentevredenheidsmetingen uit. Uit de uitgaventoetsing blijkt dat de bevroegde ondernemingen de subsidies als doelmatig en effectief beoordelen. Hierbij kan worden aangegeven dat FIT in de overgrote meerderheid van de gevallen eerder kleine, maar gerichte subsidies verleent aan bedrijven, bijvoorbeeld voor deelname aan een internationale beurs. De filosofie is dat daarbij vooral kleine of startende ondernemingen een duw in de rug gegeven wordt in hun traject naar internationalisering. FIT lanceert in 2027 zijn geactualiseerd en toekomstgericht beleidskader voor de financiële stimuli.

Budgettair kader Vlaamse Gemeenschap

SA0-1SAA2ZY-IS - SOCIAAL ECONOMISCHE RAAD VAN VLAANDEREN

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel voorziet in de werkingstoelage aan de SERV.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	10.494	10.494
Index	271	271

	VAK	VEK
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	-1.882	-1.882
Totaal BO 2027	8.883	8.883
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-1.882	-1.882	Bijstelling ikv besparing in regeerakkoord op de SAR's, aandeel van de SERV

Inhoudelijke toelichting

Op basis van het Vlaams regeerakkoord moeten de Strategische Adviesraden (SAR's) vanaf BO 2027 drie miljoen euro recurrent besparen. Het aandeel van de SERV in deze besparing is vastgelegd op 62,73%. Voor de toelage aan de SERV betekent dit bij BO 2027 een vermindering met 1.882 keuro. Voor meer detail wordt verwezen naar de toelichting *SOCIAAL ECONOMISCHE RAAD VAN VLAANDEREN*.

SA0-1SAA2ZZ-PA - PARTICIPATIES

Korte inhoud

Ten laste van dit begrotingsartikel wordt aan de (adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen een huurwaarborg voorgeschoten voor hun woning in het buitenland. Ze hebben recht op een dergelijke huurwaarborg op grond van het ministerieel besluit van 17 september 2021 in verband met de vergoedingen en toelagen van de diplomaten van DKBUZA. Deze huurwaarborg, die onder de vorm van een renteloze lening ter beschikking wordt gesteld, betalen de (adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers terug door middel van maandelijkse inhoudingen op hun loon en dit op een termijn van maximaal 24 maanden.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	50	50
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	58	58
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	108	108
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
58	58	Bijstelling voor voorschotten ivm huurwaarborg woning ikv rotatie adjunct DVV's in 2027

Inhoudelijke toelichting

In jaren zonder rotatie wordt voor de huurwaarborgen aan de (adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen een bufferbedrag van 50 keuro voorzien voor eventuele personeelswissels. Omdat in 2027 een rotatie van adjunct-DVV's plaatsvindt, wordt bij BO 2027 éénmalig 58 keuro extra begroot voor deze huurwaarborgen.

SA0-1SAA2ZZ-WT - WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel voorziet de kredieten voor de buitenlandse zendingen die worden ondernomen door de minister-president van de Vlaamse Regering, de leden van zijn kabinet en derden in zijn opdracht.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	269	269
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	269	269
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
----------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 blijven de kredieten ongewijzigd op 269 keuro.

SA0-1SAX2ZZ-LO - LONEN

Korte inhoud

Dit loonartikel voorziet in de loonkredieten voor de personeelsleden van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	32.432	32.432

	VAK	VEK
Index	644	644
Compensaties	51	51
Andere bijstellingen	-91	-91
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	33.036	33.036
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SEA2BB-WT	6	6	Kosten tweede deel voor functieverzwarende van 2 personeelsleden VSA
SA0-1SEA2BB-WT	45	45	Kosten tweede deel voor werving communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager VSA

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-106	-106	Terugdraai éénmalige bijstelling BO 2026 voor personeelsinzet Interreg-project Grensbelemmeringen Nederland (Schakelpunt)
15	15	Bijstelling BO 2027 voor personeelsinzet Interreg-project Grensbelemmeringen Nederland (Schakelpunt)

Inhoudelijke toelichting

Compensatie voor kosten functieverzwarende van twee personeelsleden VSA:

De VSA wil de expertise voor het nieuwe dataplatform intern opbouwen en zo de afhankelijkheid van externe leveranciers beperken. Twee VSA-medewerkers worden hiervoor opgeleid tot data-ingenieurs en zullen hun kennis later ook intern doorgeven. De VSA wil deze mensen nu ook op het juiste niveau inschalen (anders dreigt uitstroom na opleiding, want dit zijn gegeerde profielen).

De jaarlijkse kosten van de functieverzwarende bedragen in totaal 12 keuro. Op basis van de inwerkingtreding ervan worden de kosten voor de helft over 2026 en 2027 verdeeld. Bij BO 2027 volgt de resterende 6 keuro VAK/VEK vanuit SA0-1SEA2BB-WT.

Compensatie voor kosten werving communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager VSA: Bij BO 2027 wordt de tweede helft van de kosten verwerkt voor de aanwerving van een communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager bij de VSA. De aanwerving kadert in de vermindering van het inhuren van externe expertise en de duurzame verankering van het communicatie- en gebruikersbeleid binnen de VSA. Op basis van de geplande datum van de indiensttreding worden de kosten voor de helft over 2026 en 2027 verdeeld. Bij BO 2027 geeft dit een compensatie van 45 keuro VAK/VEK vanuit SA0-1SEA2BB-WT.

Bijstelling voor personeelsinzet Interreg-project Grensbelemmeringen Nederland (Schakelpunt):

Het Interreg-project Schakelpunt heeft een voorziene looptijd van drie jaar, van 1 februari 2024 tot en met 31 januari 2027. Voor dit project worden er niet-recurrente kredieten begroot. De voorziene bijstelling bij BO 2026 van 106 keuro VAK/VEK voor personeelsinzet wordt daarom teruggedraaid. Daarnaast wordt bij BO 2027 een bijstelling van 15 keuro VAK/VEK voorzien voor de geraamde loonkosten van de maand januari 2027. Eind september werd de aanvraag voor de verlenging van de projectduur van Schakelpunt Grensbelemmeringen goedgekeurd. Het project loopt daardoor tot 31 december 2027 in plaats van tot 31 januari 2027. Bij BA 2027 zullen de kredieten voor dit project hiermee in overeenstemming worden gebracht.

SA0-1SAX2ZZ-WT - WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud

Dit werkingsartikel voorziet in de ICT en algemene werkingskredieten van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.

De kredieten worden ook ingezet voor werkingsuitgaven m.b.t.:

- overheidsbrede ICT-toepassingen, o.a. Vlaamse Codex, Kaleidos, Taaladvies, Bibliotheekstelsysteem Bibis, Bestelloket, WEX, ...;
- de diplomatieke vertegenwoordigingen van Vlaanderen: kantoorkosten, representatiekosten voor eigen personeel, vergoedingen/tussenkomen in verband met o.a. dienstreizen, schoolkosten, verhuiskosten en privé-huisvesting;
- het programma Diplomatieke Academie;
- investeringen voor het ontvangstencentrum van de Vlaamse Regering, het Errerahuis.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	7.516	7.429
Index	0	0
Compensaties	-5	-5
Andere bijstellingen	124	124
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	7.635	7.548
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SEA2BB-WT	-4	-4	Terugdraai éénmalige rugzakjes BA 2026 ikv werving communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager VSA
SH0-1SKA2QA-WT	-1	-1	Compensatie voor papierlevering aan PRAAS-printers

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-18	-18	Terugdraai éénmalige bijstelling BO 2026 voor overhead Interreg-project Grensbelemmeringen Nederland (Schakelpunt)

VAK	VEK	Toelichting
2	2	Eenmalige bijstelling in uitvoering van intertemporele compensatie BA 2025 voor extra kosten ikv vijfjaarlijkse rotatie adjunct DVV's
140	140	Eenmalige bijstelling in uitvoering van intertemporele compensatie BA 2025 voor extra kosten ikv vijfjaarlijkse rotatie adjunct DVV's

Inhoudelijke toelichting

Terugdraai van compensatie voor éénmalige rugzakjes aanwerving VSA en compensatie voor papierlevering aan PRAAS-printers:

Bij BO 2027 wordt de éénmalige compensatie van 4 keuro VAK/VEK voor de eenmalige rugzakjes in het kader van de aanwerving bij de VSA teruggedraaid. Daarnaast wordt voor de papierlevering aan de PRAAS-printers ook bijkomend 1 keuro VAK/VEK gecompenseerd naar HFB.

Bijstelling voor extra kosten ikv vijfjaarlijkse rotatie adjunct DVV's:

In 2027 vindt een rotatie van de adjunct Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen (DVV's) plaats. Deze rotatie brengt extra kosten met zich mee, geraamd op 318 keuro VAK/VEK.

Om de extra kosten van de vijfjaarlijkse rotaties van de Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen en hun adjuncten op te vangen, werd bij BA 2025 een intertemporele compensatie opgestart met een recurrente inbreng van 150 keuro VAK/VEK ten voordele van de algemene middelen. Op kruissnelheid geeft deze inbreng van 150 keuro om de vijf jaar een bijstelling van 400 keuro voor de rotatie van de DVV's en van 350 keuro voor de rotatie van de adjunct DVV's.

Voor de eerstvolgende rotaties, in 2027 en 2029, zijn de bijstellingen evenwel nog niet op kruissnelheid: de bijstelling bij BO 2027 voor de rotatie van de adjunct DVV's bedraagt 140 keuro en bij BO 2029 voor de rotatie van de DVV's 320 keuro.

Bijstelling voor overhead Interreg-project Grensbelemmeringen Nederland (Schakelpunt):

Het Interreg-project Schakelpunt heeft een voorziene looptijd van drie jaar, van 1 februari 2024 tot en met 31 januari 2027. Voor dit project worden er niet-recurrente kredieten begroot. De voorziene bijstelling bij BO 2026 van 18 keuro VAK/VEK voor overhead wordt daarom teruggedraaid. Daarnaast wordt bij BO 2027 een bijstelling van 2 keuro VAK/VEK voorzien voor de geraamde overhead van de maand januari 2027.

Eind september werd de aanvraag voor de verlenging van de projectduur van dit project goedgekeurd. Het project loopt daardoor tot 31 december 2027 in plaats van tot 31 januari 2027. Bij BA 2027 zullen de kredieten met deze verlenging in overeenstemming worden gebracht.

SA0-1SAX4ZZ-LO - LONEN

Korte inhoud

Het begrotingsfonds Personeelsleden met verlof voor opdracht van het departement heeft aan uitgavenzijde twee begrotingsartikels: dit variabel loonartikel en het variabel werkingsartikel. De kredieten op het variabel loonartikel zijn bestemd voor de loonkosten van gedetacheerde personeelsleden of hun vervangers. De spijziging van dit loonartikel verloopt vanuit het ontvangstenartikel SA0-9SAXTZZ-OW.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	250	250
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	-100	-100
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	150	150
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-100	-100	Bijstelling loonkosten voor gedetacheerde personeelsleden

Inhoudelijke toelichting

De neerwaartse bijstelling met 100 keuro VAK/VEK gaat ervan uit dat de loonkosten van twee gedetacheerde personeelsleden in 2027 op dit loonartikel zullen worden aangerekend.

SA0-1SAX4ZZ-WT - WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud

Aan de uitgavenzijde van het fonds personeelsleden met verlof voor opdracht zijn er twee begrotingsartikels: het variabel loonartikel en onderhavig variabel werkingsartikel. De spijziging van dit artikel verloopt via herverdeling vanuit het variabel loonartikel SA0-1SAX4ZZ-LO. De kredieten op dit artikel zijn bestemd voor de kosten van gedetacheerde personeelsleden, o.a. de Vlaamse Vereniging voor ICT-personeel en het Eigen Vermogen Digitaal Vlaanderen en voor het ontwikkelen van Vlaamse overheidsgerelateerde ICT-projecten.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	300	300
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	300	300
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

De geraamde benodigde kredieten blijven ongewijzigd bij BO 2027.

SA0-1SEA2BA-WT - SLAGKRACHTIGE, TRANSPARANTE EN SAMENWERKENDE VLAAMSE OVERHEID

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel geeft de kredieten voor de geïntegreerde strategische doelstelling SD 1 van het ISE Ondersteuning Vlaamse Regering: Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid.

Bij BO 2027 worden de twee voorgaande strategische doelstellingen samengevoegd tot deze geïntegreerde strategische doelstelling. Tegelijk wordt de omschrijving van dit begrotingsartikel aangepast van 'Bestuurskrachtige en transparante overheid' naar 'Slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid'. Met deze aanpassing worden de doelstellingen beter afgestemd op de gewijzigde budgettaire realiteit.

De kredieten op dit begrotingsartikel worden onder meer ingezet voor kwaliteitsvolle regelgeving en vermindering van regeldruk, taaladvies en vertalingen, duidelijke en toegankelijke communicatie, communicatie- en merkbeleid, internationale communicatie, digitale besluitvorming, informatievoorziening, regeringsbrede evenementen, crisisbeheer en -paraatheid, strategische analyses en beleidsevaluaties, Vlaams beleid duurzame ontwikkeling en Vlaams bouwmeesterschap.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	5.029	5.029
Index	0	0
Compensaties	942	942
Andere bijstellingen	405	405
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	6.376	6.376
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SPA2OY-IS	200	200	Terugdraai éénmalige compensatie BA 2026 van middelen FNS naar werkingstoelage FIT
SA0-1SEA2BC-WT	742	742	Inkanteling van SA0-1SEA2BC-WT in SA0-1SEA2BA-WT

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
405	405	Bijstelling gedeeltelijke recuperatie van resterend deel Agency Volume Bonus periode 2015-2020

Inhoudelijke toelichting

De kredieten worden gebruikt om processen en projecten te realiseren met betrekking tot:

- de kwaliteit van de regelgeving en de vermindering van de regeldruk;
- rechtsgedingen i.v.m. werking van de Vlaamse Regering, institutionele aangelegenheden en openbaarheid van bestuur;
- advies verlenen en communicatie verspreiden over de Nederlandse taal, Heerlijk Helder;
- beleidsgericht ondersteunen van en adviseren over anderstalige communicatie, vertalingen;
- ontwikkelen en bijsturen van richtinggevende kaders voor het communicatie- en merkbeleid, inclusief het ondersteunen bij de implementatie ervan;
- informatie verspreiden in de Vlaamse overheid, bibliotheek en externe nieuwskanalen, o.a. contract met Belga news agency;
- internationale communicatie, inclusief internationale positionering van Vlaanderen;
- administratief en communicatief ondersteunen van de werking van de Vlaamse Regering, inclusief regeringsbrede producten en evenementen;
- digitalisering van de besluitvorming van de Vlaamse Regering;
- crisisbeheer en -paraatheid van de Vlaamse overheid;
- strategische analyses en beleidsevaluaties;
- Vlaams beleid duurzame ontwikkeling;
- Vlaams bouwmeesterschap;
- nieuw beleid regeerakkoord 'maatschappelijke bijdrage Vlaamse regering'.

Inkanteling van SA0-1SEA2BC-WT in SA0-1SEA2BA-WT:

De inkanteling van SA0-1SEA2BC-WT in SA0-1SEA2BA-WT hangt samen met de integratie van de twee voorgaande strategische doelstellingen tot één geïntegreerde strategische doelstelling: SD 1_Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid. Die integratie is het gevolg van de sterke daling van de kredieten tijdens de begrotingsrondes 2025 en 2026 voor de voorgaande SD 1_Een adequate beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact. De vastleggingskredieten voor deze doelstelling daalden van 14.817 keuro bij BO 2025 tot 742 keuro na BA 2026, onder meer door de overdracht van de middelen voor FTI naar VLAIO en voor Kazerne Dossin naar DCJM. Ook de kredieten voor duurzame ontwikkeling namen in de afgelopen begrotingsrondes aanzienlijk af. Om de doelstellingen beter af te stemmen op deze gewijzigde budgettaire realiteit, worden bij BO 2027 beide strategische doelstellingen samengevoegd tot één strategische doelstelling en wordt het begrotingsartikel SA0-1SEA2BC-WT ingekanteld in het begrotingsartikel SA0-1SEA2BA-WT, met een bijhorende compensatie van 742 keuro VAK/VEK.

Terugdraai éénmalige compensatie van middelen FNS:

Bij BA 2026 werd 200 keuro VAK/VEK van de kredieten Flanders News Service (FNS) binnen SA0-1SEA2BA-WT éénmalig gecompenseerd naar SA0-1SPA2OY-IS, werkingstoelage FIT. Deze compensatie wordt bij BO 2027 teruggedraaid.

Bijstelling gedeeltelijke recuperatie van resterend deel Agency Volume Bonus (AVB) periode 2015-2020:

Sinds januari 2013 maakt de Vlaamse overheid gebruik van een raamovereenkomst voor de planning en aankoop van mediaruimte. De mediabureaus, die in het kader van deze

raamovereenkomst als tussenpersoon voor de Vlaamse overheid media aankopen bij de mediabedrijven, onderhandelen met de mediabedrijven over diverse soorten kortingen en commissies. In de vorige raamovereenkomst werd het grootste deel van deze kortingen direct bij bestelling en betaling verrekend. Een kleiner restbedrag werd pas het jaar nadien globaal over alle bestellingen verrekend en vervolgens toegekend. Voor de periode 2015-2020 heeft DKBZA op die manier in totaal afgerond 706 keur aan resterende volumekortingen aan ontvangsten gerecupereerd en effectief gerealiseerd op SA0-9SEAABA-OW. Om deze ontvangsten te kunnen realiseren heeft DKBZA extra kosten gemaakt, onder meer voor audits en extra personeelsinzet. Hiervoor wordt nu een éénmalige bijstelling van 405 keuro toegekend. Deze middelen worden ingezet in het kader van de beleidsprioriteiten van de minister-president, waaronder Regelrecht, CCVO en de versterking van de samenwerking binnen de Vlaamse overheid.

SA0-1SEA2BB-WT - OPENBARE STATISTIEKEN

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel voorziet de kredieten voor de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA).

De kredieten worden gebruikt voor processen en/of projecten met betrekking tot:

- coördineren van het netwerk Statistiek Vlaanderen;
- ontwikkelen, produceren en verspreiden van Vlaamse openbare statistieken;
- ontwikkelen en beheren van een VSA-dataverwerkingsplatform.

Het begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 'Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid', OD 'We blijven investeren in kwaliteitsvolle en onafhankelijke openbare statistieken'.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	1.790	1.790
Index	0	0
Compensaties	-49	-49
Andere bijstellingen	-3	-3
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	1.738	1.738
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SG0-1SKC2TD-LO	-2	-2	Bijdrage aan Vlaams Pensioenfonds 2de deel voor werving communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager VSA
SA0-1SAX2ZZ-WT	4	4	Terugdraai compensatie éénmalige rugzakjes BA 2026 voor werving communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager VSA
SA0-1SAX2ZZ-LO	-45	-45	Loonkosten 2de deel voor werving

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
			communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager VSA
SA0-1SAX2ZZ-LO	-6	-6	Kosten 2de deel voor functieverzwaren van 2 personeelsleden

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-3	-3	Forfaitaire indexatiekosten 2de deel voor werving communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager VSA

Inhoudelijke toelichting

Op 20 juni 2025 werd het Vlaams Statistisch Programma (VSP) 2025-2029 goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Het VSP legt de prioriteiten vast van het netwerk Statistiek Vlaanderen en de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA) voor de komende jaren. Het bevat 5 strategische doelstellingen waaronder SD5 die betrekking heeft op de verdere uitbouw van de VSA als motor van het netwerk Statistiek Vlaanderen. Het werkingsbudget van de VSA wordt gebruikt voor de realisatie van SD5 van het VSP 2025-2029. SD5 bevat 2 grote opdrachten voor de VSA:

- De VSA coördineert, ondersteunt en vertegenwoordigt het netwerk Statistiek Vlaanderen (SD5.1, SD5.2 en SD5.3). Daaronder vallen volgende subopdrachten:
 - o Coördinatie van de communicatie van het SV-netwerk, o.m. via de verdere uitbouw van de netwerkwebsite als publicatiehub voor de Vlaamse openbare statistieken (55 keuro)
 - o Uitbouw van de dienstverlening aan de entiteiten van het SV-netwerk, o.m. via de inbreng van de VSA in The Social Study (in samenwerking met de VLIR) (460 keuro)
 - o Vertegenwoordiging van het netwerk Statistiek Vlaanderen op interfederaal niveau (10 keuro)
 - o Uitbouw van het SV-netwerk als lerend netwerk via organisatie van kennisdelingsinitiatieven en opleidingen (30 keuro)
- De VSA zet verder in op de uitbouw en professionalisering van de productie van eigen kwaliteitsvolle openbare statistieken (SD5.4). Daaronder vallen volgende subopdrachten:
 - o Organisatie en coördinatie van 4 edities van de SV-bevraging om te komen tot betrouwbare data voor de Vlaamse openbare statistieken (150 keuro)
 - o Ontwikkeling van nieuwe statistieken op vlak van demografie, macro-economie en sociaal-maatschappelijke thema's, o.m. met innovatieve technieken als datascience en microsimulaties (340 keuro)
 - o Verdere uitbouw van een VSA-dataplatform en professionalisering van de interne dataprocessen (in samenwerking met Digitaal Vlaanderen) (680 keuro)

Kredietbewegingen ikv kosten tweede deel voor werving van communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager VSA:

Bij BO 2027 wordt de tweede helft van de kosten verwerkt voor de aanwerving van een communicatieverantwoordelijke/gebruikersmanager bij de VSA. De aanwerving kadert in de vermindering van het inhuren van externe expertise en de duurzame verankering van het communicatie- en gebruikersbeleid binnen de VSA. Op basis van de geplande datum van de indiensttreding worden de kosten voor de helft over 2026 en 2027 verdeeld. Bij BO 2027 geeft dit nog de volgende kredietbewegingen:

- compensatie voor loonkosten: -45 keuro VAK/VEK naar SA0-1SAX2ZZ-LO
- compensatie voor bijdrage Vlaams Pensioenfonds: -2 keuro VAK/VEK naar SG0-1SKC2TD-LO
- bijstelling forfaitaire indexatiekost 6% (voor algemene middelen): -3 keuro VAK/VEK
- terugdraai van de eenmalige compensatie bij BA 2026 voor éénmalige rugzakjes: 4 keuro VAK/VEK van SA0-1SAX2ZZ-WT

Compensatie voor kosten functieverzwaring van twee personeelsleden VSA:

De VSA wil de expertise voor het nieuwe dataplatform intern opbouwen en zo de afhankelijkheid van externe leveranciers beperken. Twee VSA-medewerkers worden hiervoor opgeleid tot data-ingenieurs en zullen hun kennis later ook intern doorgeven. De VSA wil deze mensen nu ook op het juiste niveau inschalen (anders dreigt uitstroom na opleiding, want dit zijn gegeerde profielen).

De jaarlijkse kosten van de functieverzwaring bedragen in totaal 12 keuro. Op basis van de inwerkingtreding ervan worden de kosten voor de helft over 2026 en 2027 verdeeld. Bij BO 2027 volgt de resterende 6 keuro VAK/VEK naar SA0-1SAX2ZZ-LO.

SA0-1SEA2BC-WT - LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING

Korte inhoud

De kredieten op dit begrotingsartikel werden ingezet voor het Vlaams beleid duurzame ontwikkeling en het Vlaams bouwmeesterschap. Dit begrotingsartikel wordt bij BO 2027 ingekanteld in het begrotingsartikel SA0-1SEA2BA-WT en wordt bij BO 2027 pro memorie opgenomen. De inkanteling hangt samen met de integratie van de twee voorgaande strategische doelstellingen tot één geïntegreerde strategische doelstelling: SD 1_Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid. Voor meer toelichting zie hieronder 'Inkanteling van SA0-1SEA2BC-WT in SA0-1SEA2BA-WT'.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	742	742
Index	0	0
Compensaties	-742	-742
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	0	0
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SEA2BA-WT	-742	-742	Inkanteling van SA0-1SEA2BC-WT in SA0-1SEA2BA-WT

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

Inkanteling van SA0-1SEA2BC-WT in SA0-1SEA2BA-WT:

De inkanteling van SA0-1SEA2BC-WT in SA0-1SEA2BA-WT hangt samen met de integratie van de twee voorgaande strategische doelstellingen tot één geïntegreerde strategische doelstelling: SD 1_Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid. Die integratie is het gevolg van de sterke daling van de kredieten tijdens de begrotingsrondes 2025 en 2026 voor de voorgaande SD 1_Een adequate beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact. De vastleggingskredieten voor deze doelstelling daalden van 14.817 keuro bij BO 2025 tot 742 keuro na BA 2026, onder meer door de overdracht van de middelen voor FTI naar VLAIO en voor Kazerne Dossin naar DCJM. Ook de kredieten voor duurzame ontwikkeling namen in de afgelopen begrotingsrondes aanzienlijk af. Om de doelstellingen beter af te stemmen op deze gewijzigde budgettaire realiteit, worden bij BO 2027 beide strategische doelstellingen samengevoegd tot één geïntegreerde strategische doelstelling en wordt dit begrotingsartikel SA0-1SEA2BC-WT ingekanteld in het begrotingsartikel SA0-1SEA2BA-WT, met een bijhorende compensatie van 742 keuro VAK/VEK.

SA0-1SEA2BD-WT - BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

Korte inhoud

Met de kredieten van dit begrotingsartikel wordt de werking ondersteund van de vzw Vlaanderen Feest! en vzw Voeren 2000. Daarnaast worden vanuit dit begrotingsartikel projectsubsidies toegekend aan beleidsdomein overschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen. Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de strategische doelstelling 'Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid'.

Kredietevolutive

	VAK	VEK
Basis BA 2026	974	974
Index	3	3
Compensaties	219	219
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	1.196	1.196
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SQB5WY-IS	219	219	Terugdraai éénmalige compensatie BA 2026 ter ondersteuning project The Last Post Association

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

Terugdraai éénmalige compensatie BA 2026 ter ondersteuning project The Last Post Association:

Bij BA 2026 werd via amendement 219 keuro VAK/VEK vanuit dit begrotingsartikel gecompenseerd naar begrotingsartikel SA0-1SQB5WY-IS voor Event Flanders bij Toerisme Vlaanderen ter ondersteuning van het project van The Last Post Association ter gelegenheid van de viering van de 100-jarige verjaardag van The Last Post. Bij BO 2027 wordt deze compensatie teruggedraaid.

SA0-1SEA2BG-WT - FLANDERS TECHNOLOGY AND INNOVATION

Korte inhoud

De Vlaamse Regering herlanceerde in 2023 het merk FTI, als een wervend project rond technologie en innovatie, over alle beleidsdomeinen heen. In de begrotingen 2023 en 2024 werden via dit artikel de FTI-projectmiddelen die centraal waren voorzien beheerd of herverdeeld waar nodig. Bij BA 2025 werd het grootste deel van deze FTI-middelen naar VLAIO overgedragen.

Binnen FTI is Entertainment Technologie een belangrijke pijler. In dit kader besliste de Vlaamse Regering op 16 juni 2023 om de Event-Entertainmentsector te versterken en deze te verbinden aan een reconversie van de Rupelregio. Binnen DKBUZA werd hiervoor een tweejarig project opgezet dat liep van de zomer 2023 tot de zomer 2025. In 2026 werd nog een beperkt bedrag vereffend. Bij BO 2027 wordt dit begrotingsartikel pro memorie opgenomen.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	0	14
Index	0	0
Compensaties	0	-14
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	0	0
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SOA2LA-WT	0	-14	VEK-compensatie na afronding FTI ET

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

VEK-compensatie na afronding FTI ET:

Voor het project FTI Entertainment Tech werd de resterende encours in 2026 volledig afgewerkt. Het VEK-saldo van 14 keuro wordt overgedragen naar SA0-1SOA2LA-WT. Bij BO 2027 wordt dit begrotingsartikel pro memorie opgenomen.

SA0-1SEA4BF-WT - FONDS WERKING DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

Korte inhoud

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Het krediet wordt gespijzgd via het ontvangstenartikel SA0-9SEATBF-OW.

De uitgaven van dit fonds hebben betrekking op het onderhoud en de exploitatie van het elektronische bestelloket voor publicaties, het uitgeven en verspreiden van publicaties, de organisatie van opleidingen en studiedagen DKBZA en de (co)productie van activiteiten in het Atelier Bouwmeester.

In het programmadecreet BO 2027 wordt een wijziging van het fonds opgenomen. Voor dit uitgavenartikel heeft die wijziging betrekking op uitgaven voor het inhoudelijke beheer van de raamovereenkomst voor de planning en aankoop van mediaruimte en voor communicatieacties met een beleidsdomeinoverschrijdend karakter.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	12	12
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	775	775
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	787	787
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
100	100	Bijstelling o.b.v. ontvangsten uit resterend deel Agency Volume Bonus vanaf 2027
675	675	Eénmalige bijstelling o.b.v. ontvangsten uit resterend deel Agency Volume Bonus periode 2021-2025:

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 wordt een structurele oplossing uitgewerkt voor de recuperatie van het resterende deel van de Agency Volume Bonus (volumekortingen). Daarvoor wordt in het programmadecreet BO 2027 een decretale wijziging van het fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken opgenomen.

De wijziging breidt de ontvangsten van het fonds uit met de volumekortingen die aan DKBZA worden toegekend voor het inhoudelijke beheer van de raamovereenkomst voor de planning en aankoop van mediaruimte. Aan uitgavenzijde wordt het fonds uitgebreid met de kosten

die gepaard gaan met het inhoudelijke beheer van die raamovereenkomst en voor communicatieacties met een beleidsdomeinoverschrijdend karakter.

Bijstelling o.b.v. ontvangsten uit resterend deel Agency Volume Bonus vanaf 2027:

De jaarlijkse ontvangsten uit het resterende deel van de Agency Volume Bonus worden geraamd op gemiddeld 100 keuro. De verwachting is dat het werkelijke bedrag op jaarbasis zal variëren tussen 75 en 125 keuro. De gerealiseerde ontvangsten uit het resterende deel van de Agency Volume Bonus zullen in de eerste plaats worden gebruikt voor het dekken van de kosten die samenhangen met het inhoudelijk beheer van de raamovereenkomst. Deze kosten bestaan onder meer uit de bonus die moet worden uitgekeerd aan de mediabureaus, het laten uitvoeren van een jaarlijkse audit van de raamovereenkomst en het inschakelen van externe expertise bij de voorbereiding van een nieuwe overheidsopdracht.

Eénmalige bijstelling o.b.v. ontvangsten uit resterend deel Agency Volume Bonus periode 2021-2025:

De terugbetaling van het resterende deel van de Agency Volume Bonus voor de periode 2021-2025 is gepland voor 2027 en wordt geraamd op 675 keuro (zie voor meer toelichting SA0-9SEATBF-OW). Deze eenmalige ontvangsten kunnen vanaf 2027 onder andere dienen als buffer om schommelingen in de jaarlijkse ontvangsten uit het resterende deel van de volumekortingen op te vangen.

SA0-1SIA2MA-WT - ERKENNEN VAN RAMPEN EN BEHANDELEN VAN SCHADEDOSSIERS

Korte inhoud

De werkingskredieten van het Vlaams Rampenfonds worden aangewend voor het dragen van de kosten die gepaard gaan met de operationele werking van het team. Het betreft kosten voor de schade-expertises, het onderhoud en de continue verbetering van het digitaal platform, de ondersteuning van het team Vlaams Rampenfonds en erelonen voor advocaten in het kader van beroepszaken.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	674	674
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	674	674
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

De kredieten blijven bij BO 2027 ongewijzigd.

SA0-1SNA2ID-PA - BUITENLANDS BELEID, DIPLOMATIE EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel omvat de kapitaaluitgaven waarmee de rollende fondsen van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen of hun adjuncten worden gespijsd wanneer deze op een post starten. Deze rollende fondsen moeten de vertegenwoordigers bij het verlaten van de post terugbetalen. Tijdens hun verblijf op de post verrichten zij allerlei uitgaven en dienen hiervoor afrekeningsstaten in. Op basis waarvan doet het hoofdbestuur bijstortingen waardoor hun fonds weer aangevuld wordt tot het oorspronkelijke bedrag.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	350	350
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	350	350
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

In 2027 vindt een rotatie van de adjunct-Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen plaats. Aangezien deze rotatie op zich geen afsluiting en heropstart van rollende fondsen met zich meebrengt, kan het krediet behouden blijven op het basisniveau van 350 keuro. Dit bedrag volstaat om eventuele (punctuele) wijzigingen in het netwerk op te vangen en om posten met liquiditeitsproblemen bijkomend van middelen te voorzien.

SA0-1SNA2ID-WT - BUITENLANDS BELEID, DIPLOMATIE EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Korte inhoud

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten voor het Vlaams buitenlands beleid, de internationale diplomatieke vertegenwoordiging en protocol ingeschreven, dit in lijn met de strategische doelstelling SD 1 van het ISE Buitenlands beleid - Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van haar burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd.

De kredieten worden aangewend voor:

- activiteiten en projecten van de diplomatieke vertegenwoordigingen van Vlaanderen;
- kosten buitenlands beleid, o.a. lidmaatschapsbijdragen bij verschillende organisaties;
- subsidies aan UNESCO en IAO Trustfondsen, aan Vlamingen in de Wereld, voor stages bij internationale organisaties, in het kader van het internationaal beurzenprogramma voor topstudenten (Fayat);
- subsidies in het kader van het buitenlands beleid en diplomatie op het vlak van academische, culturele en economische diplomatie en projecten gericht op de mensenrechtenproblematiek en democratisering, de ondersteuning van bepaalde activiteiten in samenwerking met de expat- en diplomatieke gemeenschap;
- subsidies voor programma's van multilaterale en maatschappelijke organisaties;
- subsidies voor samenwerking met regio's en landen in ontwikkeling (encours);
- kosten protocol;
- kosten programma van de Vlaamse UNESCO-commissie;
- kosten Europese project LIM-EX.

Kredietevolucie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	7.481	7.481
Index	0	0
Compensaties	2.628	2.880
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	10.109	10.361
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SPA2OA-WT	1	1	Eenmalig BO 2026: Compensatie voor indexeringen van vergoeding regeringscommissaris bij ABH
SA0-1SOA2LA-WT	2.628	2.880	Compensatie kredieten voor flankerende acties ikv administratieve vereenvoudiging en optimalisatie
SA0-1SPA2OA-WT	-1	-1	Compensatie voor indexeringen van vergoeding regeringscommissaris bij ABH

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

Compensatie na stopzetting bilaterale ontwikkelingssamenwerking van kredieten voor flankerende acties naar buitenlands beleid:

Bij BO 2027 worden de resterende kredieten voor flankerende acties inzake ontwikkelingssamenwerking ten belope van 2.628 keuro VAK en 2.880 keuro VEK overgedragen van SA0-1SOA2LA-WT naar SA0-1SNA2ID-WT. Deze overdracht kadert in een

optimalisatie van de begroting voor ontwikkelingssamenwerking, na de beslissing van de Vlaamse regering bij BO 2026 om de bilaterale landenprogramma's inzake ontwikkelingssamenwerking stop te zetten. Vlaanderen blijft inzetten op programma's gericht op multilaterale en maatschappelijke organisaties en zo bijdragen aan de ontwikkeling van de betrokken ontwikkelingslanden, maar die niet langer flankerend kunnen zijn wegens de stopzetting van het bilaterale ontwikkelingssamenwerkingsbeleid. Het begrotingsartikel SA0-1SNA2ID-WT onder buitenlands beleid laat financiering van die programma's toe. Met de overgedragen middelen blijven we een ODA-aanrekenbare bijdrage doen op huidig niveau.

SA0-1SNA2IY-IS - VLAAMS EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel geeft de jaarlijkse toelage aan VLEVA. Deze toelage wordt toegekend in overeenstemming met de Samenwerkingsovereenkomst 2023-2027 tussen de Vlaamse overheid en het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap (VLEVA) voor het uitvoeren van volgende kernopdrachten:

- (1) Interface: het uitbouwen van een kwaliteitsvolle interface tussen zijn leden en de Vlaamse overheid met betrekking tot relevante Europese beleidsvelden;
- (2) Monitor: het zorgen voor een kwaliteitsvolle informatie-uitwisseling en -doorstroming;
- (3) Netwerkbouwer: het aanbieden van relevante en neutrale platformen voor netwerking;
- (4) Subsidiefacilitator: het vervullen van een faciliterende rol binnen het Vlaams EU-subsidielandschap.

Met de toegekende middelen worden de personeels-, werkings- en huisvestingskosten gedekt.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	1.100	1.100
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	1.100	1.100
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

De toelage aan VleVa blijft bij BO 2027 ongewijzigd.

SA0-1SNA4IG-WT - FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN

Korte inhoud

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten. Het wordt gespijsd vanuit het ontvangstenartikel SA0-9SNATIG-OW.

De uitgavenkredieten van het fonds kunnen worden aangewend voor het toezicht op de naleving van het Wapenhandeldecreet, de uitvoering en de handhaving ervan, en voor initiatieven om de compliance van de Vlaamse defensie-industrie, wapenhandelaars en wapenbezitters te bevorderen, zoals informatiesessies en documentatiemateriaal.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	5	5
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	5	5
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

De kredieten blijven bij BO 2027 ongewijzigd.

SA0-1SOA2LA-WT - SAMENWERKING MET REGIO'S EN LANDEN IN ONTWIKKELING

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel ondersteunt de strategische doelstelling SD 4: 'Vanuit Vlaamse expertise voeren we een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de aanpak van mondiale uitdagingen en volwaardige partnerschappen stimuleert', operationele doelstelling OD 4.1: 'Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen'.

Bij de BO 2027 worden de resterende kredieten voor het flankerend beleid inzake ontwikkelingssamenwerking overgedragen naar buitenlands beleid, begrotingsartikel SA0-1SNA2ID-WT. Op dit begrotingsartikel blijven de kredieten voor humanitaire actie begroot.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	4.628	4.280
Index	0	0
Compensaties	-2.628	-2.280
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	2.000	2.000
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SEA2BG-WT	0	14	VEK-compensatie na afronding FTI ET
SA0-1SNA2ID-WT	-2.628	-2.880	Compensatie kredieten voor flankerende acties ikv administratieve vereenvoudiging en optimalisatie
SA0-1SOA2LC-WT	609	586	Compensatie na uitfasering loonsubsidies sector OS
SA0-1SOA2LC-WT	-609	0	Terugdraai éénmalige VAK-compensatie BO 2026 ikv uitfasering loonsubsidies sector OS

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

Compensaties na uitfasering over twee jaar van loonsubsidies sector Ontwikkelingssamenwerking:

In het kader van de besparingen Vlaams regeerakkoord van 2 miljoen euro op beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking worden de loonsubsidies aan ex-DAC's in de sector Ontwikkelingssamenwerking op begrotingsartikel SA0-1SOA2LC-WT gefaseerd over 2025 en 2026 afgebouwd. Tijdens deze afbouw over twee jaar werden de besparingen (tijdelijk) gedeeltelijk op dit artikel SA0-1SOA2LA-WT in mindering gebracht. Vanaf 2027 is de volledige besparing van 1.218 keuro op SA0-1SOA2LC-WT gerealiseerd en wordt nog 586 keuro VEK netto van SA0-1SOA2LC-WT naar SA0-1SOA2LA-WT gecompenseerd.

Compensatie na afronding FTI ET:

Voor het project FTI Entertainment Tech werd de encours in 2026 volledig afgewerkt. Het VEK-saldo van 14 keuro wordt overgedragen naar SA0-1SOA2LA-WT om bij te dragen aan de extra VEK-behoeften.

Compensatie kredieten voor flankerende acties naar buitenlands beleid na stopzetting landenprogramma's:

Bij BO 2027 worden de resterende kredieten voor flankerende acties inzake ontwikkelingssamenwerking ten belope van 2.628 keuro VAK en 2.880 keuro VEK overgedragen van SA0-1SOA2LA-WT naar SA0-1SNA2ID-WT. Deze overdracht kadert in een optimalisatie van de begroting voor ontwikkelingssamenwerking bij BO 2027, na de beslissing van de Vlaamse regering bij BO 2026 om de bilaterale landenprogramma's inzake ontwikkelingssamenwerking stop te zetten. Op dit begrotingsartikel blijft 2 miljoen euro VAK en VEK begroot voor humanitaire actie. Een groot deel daarvan gaat naar structurele humanitaire hulp, onder meer via het Central Emergency Response Fund (CERF) en het Rode Kruis Vlaanderen.

SA0-1SOA2LC-WT - VLAAMS INTERSECTORAAL AKKOORD SOCIAL PROFIT

Korte inhoud

Met het DAC-budget overgeheveld van het Vlaams Subsidieagentschap voor Werk en Sociale Economie (WSE) kregen 14 organisaties in de sector Ontwikkelingssamenwerking ondersteuning voor de tewerkstelling van 25 voltijdse equivalenten. Deze ondersteuningsregeling wordt gefaseerd over 2025 en 2026 afgebouwd in het kader van de besparing regeerakkoord van 2 miljoen euro binnen het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking. Bij BO 2027 wordt dit artikel nog pro memorie opgenomen.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	0	586
Index	0	0
Compensaties	0	-586
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	0	0
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SOA2LA-WT	-609	-586	Compensatie na uitfasering over twee jaar van loonsubsidies
SA0-1SOA2LA-WT	609	0	Terugdraai éénmalige compensatie BO 2026 ikv besparingsmaatregel ex-DAC's subsidies sector OS

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

Compensatie na uitfasering over twee jaar van loonsubsidies:

In het kader van de besparingen Vlaams regeerakkoord van 2 miljoen euro op beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking worden de loonsubsidies aan ex-DAC's in deze sector gefaseerd over de jaren 2025 en 2026 afgebouwd. Vanaf 2027 is de volledige besparing van 1.218 keuro op deze loonsubsidies gerealiseerd. Bij BO 2027 worden de resterende kredieten op dit artikel gecompenseerd naar SA0-1SOA2LA-WT waarop tijdens de afbouw over twee jaar tijdelijk werd bespaard. Bij BO 2027 komt dit artikel pro memorie.

SA0-1SOA2LX-IS - DAB FONDS INCLUSIEVE FINANCIERING

Korte inhoud

Dit artikel geeft de toelage aan de DAB Fonds Inclusieve Financiering. In het kader van de besparing regeerakkoord van 2 miljoen euro binnen het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking is de toelage van 247 keuro aan de DAB Fonds Inclusieve

Financiering vanaf BO 2025 geschrapt. Dit begrotingsartikel wordt bij BO 2027 pro memorie opgenomen.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	0	0
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	0	0
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 wordt dit artikel pro memorie opgenomen.

SA0-1SOA4LD-WT - FONDS ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Korte inhoud

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Ontwikkelingssamenwerking. De spijziging van dit artikel verloopt via het ontvangstenartikel SA0-9SOATLD-OW. De middelen van dit fonds kunnen worden gebruikt voor het subsidiëren en het opvolgen en begeleiden van projecten en programma's ontwikkelingssamenwerking en humanitaire actie.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	0	0
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	200	200
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	200	200
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
-------------------------------------	-----	-----	-------------

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
200	200	Uitgavenkredieten fonds OS gelijkstellen aan geraamde ontvangsten

Inhoudelijke toelichting

De uitgavenkredieten van dit fonds worden bij BO 2027 gelijkgesteld aan de geraamde ontvangsten ten belope van 200 keuro.

SA0-1SPA2OA-WT - INTERGEWESTELIJKE ONDERSTEUNING INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten ingeschreven voor de subsidie aan het (interfederaal) Agentschap voor Buitenlandse Handel en voor de vergoeding aan de regeringscommissaris van het Vlaamse Gewest bij dit agentschap. De subsidie aan het Agentschap voor Buitenlandse Handel wordt toegekend op basis van het Samenwerkingsakkoord van 24 mei 2002 tussen de federale overheid en de gewesten met betrekking tot de oprichting van een Agentschap voor Buitenlandse Handel, instemmingsdecreet 18 december 2002. Dit bedrag ligt vast op 747 keuro.

Kredietevolucie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	751	751
Index	0	0
Compensaties	0	0
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	751	751
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SNA2ID-WT	-1	-1	Terugdraai éénmalige compensatie BO 2026 voor indexatie van vergoeding regeringscommissaris bij ABH
SA0-1SNA2ID-WT	1	1	Compensatie voor indexatie van vergoeding regeringscommissaris

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

De compensatie voor de indexatie van de vergoeding aan de regeringscommissaris bij het Agentschap voor Buitenlandse Handel wordt recurrent doorgevoerd.

SA0-1SPA20Y-IS - VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud

Het begrotingsartikel voorziet de werkingstoelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT).

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	52.557	52.557
Index	704	704
Compensaties	684	684
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	53.945	53.945
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SPA5UY-IS	884	884	Verschuiving Structurele Partners
SA0-1SEA2BA-WT	-200	-200	Terugdraai éénmalige compensatie BA 2026 van de FNS-middelen (van DKBUZA naar FIT)

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

Deze werkingstoelage wordt aangewend voor de loon- en werkingskosten van FIT en dit zowel in binnen- als buitenland. In deze zin draagt deze toelage integraal bij aan het realiseren van de strategische doelstellingen SD 1 'Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie' en SD 2: 'Marketing & Events om Vlaamse ecosystemen te versterken'.

De werkingstoelage stijgt van 52.557 keuro bij de BA2026 naar 53.945 keuro bij BO 2027. Naast de terugdraai van de éénmalige compensatie van FNS-middelen worden de middelen die voorheen werden ingezet voor de financiering van de structurele partnerschappen, 884k euro, verschoven naar de werkingstoelage en ondersteunen voortaan rechtstreeks de realisatie van de strategische doelstellingen van FIT en de Vlaamse Regering.

Zie toelichting bij *VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN*.

SA0-1SPA5UY-IS - VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud

Het begrotingsartikel omvat de voorwaardelijke toelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT).

Het FIT is bevoegd voor het toekennen van volgende subsidies:

- ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen door ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en gemengde kamers van koophandel;
- ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen.

Kredietevolutie

	VAK	VEK
Basis BA 2026	10.642	10.249
Index	0	0
Compensaties	-884	-884
Andere bijstellingen	0	0
Nieuw beleid	0	0
Totaal BO 2027	9.758	9.365
Aanwending VAK-Ruiter		

Compensaties

Compensaties van (+) of naar (-)	VAK	VEK	Toelichting
SA0-1SPA20Y-IS	-884	-884	Verschuiving Structurele Partners

Andere bijstellingen

VAK	VEK	Toelichting
-----	-----	-------------

Inhoudelijke toelichting

De toelage voor subsidies aan ondernemingen, ondernemersorganisatie, clusters en Kamers van Koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen wijzigt en bedraagt bij BO 2027 voor de vereffeningen (VEK) 9.365 keuro en voor de vastleggingen (VAK) 9.758 keuro.

Het verschil tussen de vastleggingskredieten (VAK) en de vereffeningkredieten (VEK) is voornamelijk het gevolg van de doorlooptijd van subsidiedossiers. Tussen het moment van de subsidietoekenning (aanrekening op VAK) en de effectieve uitbetaling (aanrekening op VEK) kan een periode liggen die meerdere begrotingsjaren overspant. Daarnaast wordt niet voor alle toegekende subsidies een uitbetaling gerealiseerd, aangezien bepaalde dossiers uiteindelijk niet worden gehonoreerd of niet volledig worden uitgevoerd. Zie toelichting bij *VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN*.

SA0-9SAAZZ-OP - ONTVANGSTEN PARTICIPATIES

Korte inhoud

Aan de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen en hun adjuncten wordt een waarborg voorgeschieden in verband met de huur van hun woning in het buitenland. Deze huurwaarborg stort DKBZA aan de vertegenwoordigers na het voorleggen van de ondertekende huurovereenkomst. De huurwaarborg, die onder de vorm van een renteloze lening ter beschikking gesteld wordt, betalen de vertegenwoordigers terug aan DKBZA door

middel van maandelijkse inhoudingen op hun loon en dit op een termijn van maximaal 24 maanden.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	2
Andere bijstellingen	16
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	18

Inhoudelijke toelichting

Bijstelling van 16 keuro voor terugbetalingen van voorgesloten huurwaarborgen:
In 2027 vindt een rotatie plaats van de adjunct-Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen. Hierdoor zullen aan hen meer huurwaarborgen voor hun woning worden verstrekt. Dit brengt met zich mee dat ook de terugbetalingen van deze huurwaarborgen door inhoudingen op hun loon zullen toenemen.

SA0-9SAXAZZ-OW - ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud

Dit ontvangstenartikel wordt gebruikt voor diverse ontvangsten van DKBZA, zoals rechtsplegingsvergoedingen, terugvorderingen, boetes, en daarnaast voor ontvangsten van de Interregprojecten Schakelpunt en LIM-EX.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	375
Andere bijstellingen	-107
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	268

Inhoudelijke toelichting

De bijstelling van -107 keuro heeft betrekking op de ontvangsten van het Interreg-project Grensbelemmeringen Nederland (Schakelpunt):

- terugdraai éénmalige bijstelling BO 2026: -124 keuro
- opname éénmalige bijstelling BO 2027: 17 keuro

Het Interreg-project Schakelpunt heeft een voorziene looptijd van drie jaar, van 1 februari 2024 tot en met 31 januari 2027. Voor dit project worden er niet-recurrente ontvangsten begroot. Bij BO 2027 wordt de bijstelling BO 2026 van 124 keuro ontvangsten voor dit project teruggedraaid. Daarnaast wordt een bijstelling van 17 keuro voorzien voor de geraamde ontvangsten van de maand januari 2027 voor dit project voorzien.

SA0-9SAXTZZ-OW - ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel betreft de ontvangstenzijde van het fonds personeelsleden met verlof voor opdracht. Op dit artikel worden de terugvorderingen van wedden en toelagen van gedetacheerde personeelsleden DKBZA aangerekend. De ontvangsten op dit artikel dienen voor de financiering van het uitgavenartikels SA0-1SAX4ZZ-LO en SA0-1SAX4ZZ-WT.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	550
Andere bijstellingen	-100
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	450

Inhoudelijke toelichting

Bijstelling van -100 keuro voor terugvorderingen van wedden en toelagen gedetacheerde personeelsleden:

De wedden en toelagen van vijf gedetacheerde personeelsleden (4,5 VTE) worden teruggevorderd. De totale budgetlast van deze personeelsleden wordt geraamd op 432 keuro. Er wordt een marge van 18 keuro voorzien voor een potentiële stijging van de budgetlast.

SA0-9SEAABA-OW - SLAGKRACHTIGE, TRANSPARANTE EN SAMENWERKENDE VLAAMSE OVERHEID

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel geeft de ontvangsten met betrekking tot de acties en activiteiten in verband met de geïntegreerde doelstelling 'Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid'. Bij BO 2027 worden de twee bestaande strategische doelstellingen van het beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering samengevoegd tot deze geïntegreerde doelstelling. In samenhang daarmee wordt de omschrijving van dit begrotingsartikel aangepast van 'Bestuurskrachtige en transparante overheid' naar 'Slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid'. Voor meer toelichting zie 'Inkanteling van SA0-1SEA2BC-WT in SA0-1SEA2BA-WT' onder SA0-1SEA2BA-WT.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	0
Andere bijstellingen	0
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	0

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 worden er voor dit begrotingsartikel geen ontvangsten geraamd.

SA0-9SEAABD-OW - BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel dient voor het aanrekenen van terugvorderingen van subsidies m.b.t. beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	0
Andere bijstellingen	0
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	0

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 worden er voor dit begrotingsartikel geen ontvangsten geraamd.

SA0-9SEATBF-OW - FONDS WERKING DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

Korte inhoud

Dit is het ontvangstenartikel van het Fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. De ontvangsten van dit fonds hebben betrekking op de verkoop van publicaties uit het elektronische bestelloket en andere publicaties DKBZA, opleidingen en studiedagen, contracten voor wetenschappelijke dienstverlening en ondersteuning van onderzoeksprojecten en andere expertisedomeinen DKBZA en de publieksgerichte werking van het Atelier Bouwmeester. De gerealiseerde ontvangsten van dit artikel spijzen het uitgavenartikel SA0-1SEA4BF-WT.

In het programmadecreet BO 2027 wordt een wijziging van het Fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken opgenomen. Voor de ontvangsten heeft die wijziging betrekking op het resterende deel van de volumekortingen die aan DKBZA worden toegekend voor het inhoudelijke beheer van de raamovereenkomst voor de planning en aankoop van mediaruimte.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	12
Andere bijstellingen	775
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	787

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 wordt een structurele oplossing uitgewerkt voor de recuperatie van het resterende deel van de Agency Volume Bonus (volumekortingen). Daarvoor wordt in het programmadecreet BO 2027 een decretale wijziging van het fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken opgenomen.

De wijziging breidt de ontvangsten van het fonds uit met de volumekortingen die aan DKBZA worden toegekend voor het inhoudelijke beheer van de raamovereenkomst voor de planning en aankoop van mediaruimte. Aan uitgavenzijde wordt het fonds uitgebreid met de kosten

die gepaard gaan met het inhoudelijke beheer van die raamovereenkomst en voor communicatieacties met een beleidsdomeinoverschrijdend karakter.

Bijstelling van 100 keuro VAK/VEK voor ontvangsten uit resterend deel Agency Volume Bonus vanaf 2027:

De jaarlijkse ontvangsten uit het resterende deel van de Agency Volume Bonus (volumekortingen) worden geraamd op gemiddeld 100 keuro. De verwachting is dat het werkelijke bedrag op jaarbasis zal variëren tussen 75 en 125 keuro.

Eenmalige bijstelling van 675 keuro VAK/VEK voor ontvangsten uit resterend deel Agency Volume Bonus periode 2021-2025:

Voor de periode 2021-2025 zullen er nog terugstortingen voor het resterende deel van de Agency Volume Bonus gebeuren. Voor de periode 2021-2024 bedragen de bevestigde ramingen in totaal afgerond 555 keuro. Voor 2025 bedragen de nog te bevestigen ramingen in uitvoering van de vorige raamovereenkomst tot september 2025 afgerond 85 keuro en van de nieuwe raamovereenkomst 35 keuro, in totaal alzo 120 keuro. De verwachting is dat deze bedragen zullen worden bevestigd in het najaar van 2026, na de presentatie van de audit en zullen worden teruggestort in 2027.

SA0-9SNAAID-OP - BUITENLANDS BELEID, DIPLOMATIE EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel heeft betrekking op de kapitaaluitgaven waarmee de rollende fondsen van de (adjunct) Diplomatieke Vertegenwoordigers van Vlaanderen worden gespijsd wanneer deze op een post starten. Deze rollende fondsen moeten deze vertegenwoordigers bij het verlaten van de post terugbetalen. Dit artikel slaat op die terugstortingen.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	0
Andere bijstellingen	0
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	0

Inhoudelijke toelichting

Op dit artikel worden geen ontvangsten voorzien omdat er in 2027 geen afsluitingen van rollende fondsen van diplomatieke vertegenwoordigers plaatsvinden.

SA0-9SNAAID-OW - BUITENLANDS BELEID, DIPLOMATIE EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Korte inhoud

Dit begrotingsartikel omvat de ontvangsten van de rollende fondsen van de (adjunct) Diplomatieke Vertegenwoordigers van Vlaanderen, zoals renteopbrengsten, creditnota's en terugvorderingen van BTW.

Daarnaast worden op dit artikel de terugvorderingen aangerekend van te veel of ten onrechte toegekende subsidies of van andere ontvangsten m.b.t. het buitenlands beleid, diplomatie en Europese aangelegenheden.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	118
Andere bijstellingen	0
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	118

Inhoudelijke toelichting

Er worden geen specifieke of uitzonderlijke ontwikkelingen op vlak van deze ontvangsten verwacht. Raming blijft ongewijzigd op 118 keuro.

SA0-9SNATIG-OW - FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN

Korte inhoud

Dit is het ontvangstenartikel van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten. De ontvangsten zijn administratieve geldboetes in uitvoering van het Wapenhandeldecreet van 15 juni 2012. Dit artikel spijst het uitgavenartikel SA0-1SNA4IG-OW.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	5
Andere bijstellingen	0
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	5

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 blijven de geraamde ontvangsten ongewijzigd op 5 keuro.

SA0-9SOATLD-OW - FONDS ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Korte inhoud

Dit is het ontvangstenartikel van het fonds Ontwikkelingssamenwerking.

Het fonds Ontwikkelingssamenwerking werd opgericht in invoering van artikel 22/2 van het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking (via het programmadecreet BA 2013 van 5 juli 2013).

Het fonds wordt gespijsd door:

- o de terugvordering van subsidies of bedragen voor de financiering van overeenkomsten voor ontwikkelingssamenwerking die door de begunstigden niet of op onrechtmatige wijze werden aangewend of waarvan de aanwending onvoldoende wordt verantwoord;
- o vergoedingen van andere publieke donoren voor de realisatie van gezamenlijke programma's en projecten.

Het spiegelbeeld van dit artikel langs uitgavenzijde is SA0-1SOA4LD-WT.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	200
Andere bijstellingen	0
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	200

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 blijven de ontvangsten voor dit begrotingsartikel ongewijzigd geraamd op 200 keuro.

SA0-9SPAAOY-OI - VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud

In de jaren 70 en 80 van de vorige eeuw werden er renteloze leningen verstrekt aan Vlaamse bedrijven als hefboom om de export te promoten. Deze leningen dienden enkel terugbetaald te worden als het bedrijf omzet realiseerde in het betreffende land.

Kredietevolutie

	Ontvangst
Basis BA 2026	0
Andere bijstellingen	0
Nieuw beleid	0
Totaal BO 2027	0

Inhoudelijke toelichting

Bij BO 2027 blijven deze ontvangsten geraamd op 0 keuro.

Budgettair kader DAB's en rechtspersonen

DAB FONDS INCLUSIEVE FINANCIERING

Toelichting

Het Fonds inclusieve financiering is opgericht als dienst met afzonderlijk beheer op basis van artikel 18/4 van het kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking van 22 juni 2007. Het fonds ondersteunt acties rond inclusieve financiering in ontwikkelingslanden, onder meer via kapitaaloverdrachten en participaties in internationale investeringsfondsen. De ontvangsten kunnen bestaan uit een toelage vanuit de Vlaamse begroting en uit inkomsten uit participaties, zoals dividenden of opbrengsten bij verkoop ervan.

SOL - ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Ontvangsten

Code	Toelichting
SAA-2SOAALG-OW ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES	Op 23 mei 2014 besliste de Vlaamse regering om een participatie aan te gaan in de Vlaamse investeringsfondsen Alterfin cvba en Incofin cvso. Voor deze participaties kunnen de investeringsfondsen beslissen om aan de aandeelhouders dividenden toe te

Code	Toelichting
	kennen. Bij BO 2027 worden de geraamde ontvangsten van deze dividenden ongewijzigd geraamd op 20 keuro.

Uitgaven

Code	Toelichting
SAA-3SOA2LG-WT ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES	Op dit begrotingsartikel kunnen beheerskosten verbonden aan de activiteiten van het fonds op het vlak van inclusieve financiering worden aangerekend. Bij BO 2026 worden hiervoor geen uitgaven begroot.

Aanwending VAK ruiter:

SOZ - ZONDER ISE

Ontvangsten

Code	Toelichting
SAA-2SOAAZZ-OG OVERGEDRAGEN OVERSCHOT VORIGE BOEKJAREN	Dit begrotingsartikel geeft het overgedragen overschot van de DAB. Bij BO 2027 wordt het overgedragen overschot verhoogd met de geraamde saldo-opbouw in 2026 ten belope van 20 keuro en komt zo op 2.767 keuro.

Uitgaven

Code	Toelichting
SAA-3SOA2ZZ-OV OVER TE DRAGEN OVERSCHOT VAN HET BOEKJAAR	Dit begrotingsartikel geeft het over te dragen overschot van de DAB. Dit overschot wordt bij BO 2027 verhoogd met de geraamde ontvangsten uit dividenden in 2027 ten belope van 20 keuro tot 2.787 keuro.

Aanwending VAK ruiter:

SOCIAAL ECONOMISCHE RAAD VAN VLAANDEREN

Toelichting

Via een toelage van de Vlaamse overheid aan de SERV worden de decretaal bepaalde opdrachten van de SERV gefinancierd. Het gaat om:

1. Overleg sociaaleconomische materie

De SERV is het overlegorgaan van de Vlaamse werkgevers- en werknemersorganisaties. In die hoedanigheid heeft de SERV een algemene bevoegdheid om op eigen initiatief sociaal-economisch te overleggen over alle Vlaamse bevoegdheden voor zover deze aangelegenheden een sociaaleconomische dimensie hebben.

2. SAR-opdrachten en begrotingsadvies

Daarnaast functioneert de SERV als strategische adviesraad (SAR) voor materies die nauw verband houden met het sociaal-economisch overleg: werk en sociale economie, economie, energie, gelijke kansen, integratie en inburgering en het algemeen overheidsbeleid. Verder is de advisering over het begrotingsbeleid van de Vlaamse overheid een expliciete decretale opdracht van de SERV.

3. Bijkomende opdrachten

Bijkomende opdrachten op sociaal-economisch vlak die de SERV heeft toegewezen gekregen vanuit de Vlaamse Regering en die vastgelegd zijn in het SERV-decreet:

- o Stichting-Innovatie & Arbeid
- o Commissie Diversiteit
- o Commissie Sociale Economie
- o Adviescommissie Economische migratie

Tot slot staat de SERV, in het kader van zijn overlegfunctie, in voor het secretariaat van het Vlaams Economisch Sociaal Overlegcomité (VESOC).

4. Strategische adviesraden

De strategische adviesraden die zijn geïntegreerd bij de SERV:

- o De Mobiliteitsraad Vlaanderen (MORA)
- o De Strategische Adviesraad Landbouw en Visserij (SALV)
- o De Vlaamse Raad voor Welzijn, Volksgezondheid en Gezin (Vlaamse Raad WVG)

SAZ - ZONDER ISE

Ontvangsten

Code	Toelichting
4610 TOELAGE AAN DE SERV SA0-1SAA2ZY-IS	De opdrachten die de SERV - inclusief de geïntegreerde strategische adviesraden - heeft toegewezen gekregen, worden uitgevoerd met middelen van de Vlaamse overheid via een geïntegreerde toelage aan de SERV. In 2025 bedroeg deze toelage 11.482 keuro. In 2027 wordt er voorlopig uitgegaan van een toelage van 8.883 keuro. Hierbij wordt nog geen rekening gehouden met bijkomende besparingen, maar wel met een indexatie van 271 keuro. De vooropgestelde toelage aan de SERV in 2027 is bijgevolg 23% lager dan deze van 2025. Dit vraagt een aangepaste begroting, zowel op de werkingsmiddelen als op de loonkredieten.
4610 TOELAGE SERV TB0-1TDE2AY-IS	De SERV zal in 2027 een extra toelage ontvangen voor de uitvoering van de Werkbaarheidsmonitor. Het gaat om een

Code	Toelichting
	bedrag van 256 keuro, gefinancierd door WSE.
4610 PROJECT VLAAMSE LANDBOUWVISIE 2050 (TG0-1TJG2WY-IS)	Binnen de SALV werd op vraag van de minister op 1 mei 2025 het project "Vlaamse landbouwvisie 2050" opgestart. Dit project beoogt, rekening houdend met de hernieuwde EU-visie, een visienota voor de Vlaamse landbouwsector. De duur van het project is 22 maanden, van 1 mei 2025 tot 1 maart 2027. In 2027 is er een budget van 22 keuro voorzien (VEK).

Uitgaven

Code	Toelichting
1111 BEZOLDIGING VOLGENS SALARISSCHAAL	<p>84% van de uitgaven in de begrotingsopmaak 2027 betreft personeelskosten. Naast de kost van de eigenlijke lonen (brutowedde, vakantiegeld, eindejaarstoelage, patronale bijdrage, FOP statutairen en maaltijdcheques), dient er rekening gehouden te worden met volgende personeelskosten: tussenkomst pensioenregeling, abonnementen op het openbaar vervoer, kosten loonberekening, verzekering arbeidsongevallen en sociale dienst.</p> <p>Op 30/06/2025 had de SERV 64 personeelsleden in dienst, op 1/09/2026 zijn er dat nog 54. Rekening houdend met het toegekende budget, zal de SERV nog bijkomende besparingen op de personeelskost moeten doorvoeren door een verdere afbouw van het personeelsaantal. Dit gebeurt in eerste instantie door volgende maatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Niet vervanging bij vertrek: <p>Een bewarende maatregel die de SERV sinds september 2025 heeft toepast, is het niet vervangen van medewerkers die met pensioen gaan of vrijwillig vertrekken. Het aantal pensioneringen bij de SERV is deze jaren echter beperkt. Naast de pensionering (en niet vervanging) van twee personeelsleden in 2026, gaan we voorlopig uit van één bijkomende pensionering in 2027. Ook hier geldt de niet-vervanging. Daarnaast is er één vertrek via een jaar onbetaald verlof vanaf juli 2026 tot en met</p>

Code	Toelichting
	<p>juni 2027. Tenslotte hebben we een contract van bepaalde duur niet verlengd.</p> <ul style="list-style-type: none"> · Deeltijdse prestaties, onbetaald verlof of vervroegde pensionering: <p>Op basis van vrijwilligheid, werd aan de medewerkers gevraagd om vanuit hun persoonlijke situatie te bekijken of deeltijds werken, onbetaald verlof nemen of vervroegd met pensioen gaan een optie was. Een aantal van de medewerkers hebben zich hiertoe geëngageerd voor 2027.</p> <p>Concreet is er in 2027 een toelage aan de SERV voorzien van 8.883 keuro. Hiervan wordt er 7.646 keuro voor personeelskosten. Dit budget voor personeelskosten is evenwel onvoldoende: de werkelijke loonkost 2027 van het huidige personeelsbestand, pro rata berekend conform de aangevraagde verlopen en de vermelde pensionering, bedraagt 8.136 keuro. Dit betekent dat er, ondanks de pensioneringen en de verlopen, in 2027 nog een aanzienlijk tekort zal zijn van om en bij de 500 keuro, exclusief de extra besparingen in 2027. Dit tekort zal een impact zal hebben op een zestal medewerkers.</p> <p>Een mogelijkheid om het resterend tekort verder te beperken, is via "verlof voor opdracht" zoals toegestaan door de Vlaamse regering via de non paper van 12 juni 2026. Hierdoor kunnen personeelsleden van de SERV – zowel statutairen als contractuelen – een tijdelijke opdracht opnemen bij een entiteit van de diensten van de Vlaamse Overheid. De afgelopen maanden werd deze piste uitgebreid verkend. Dit resulteerde in de invulling van drie vacatures bij de Vlaamse overheid door SERV-medewerkers.</p> <p>Deze terbeschikkingstellingen resulteren niet in een volledige financiering van de betrokken medewerkers door de diensten van de VO aangezien de VO lagere budgetten voor de in te vullen functies had voorzien. De voorziene budgetten stroken m.a.w. niet met de weddenschaal en de anciënniteit van de SERV-medewerkers. Het resterende bedrag zal de SERV op zich nemen. De financiële kloof is gedeeltelijk kunnen gedicht worden door de terbeschikkingstellingen via verlof voor opdracht, maar niet volledig. Om een tekort</p>

Code	Toelichting
	in 2027 te vermijden rest enkel de piste van ontslag.
1212 HUUR AAN GEBOUWEN	De SERV bespaart vanaf 2026 op huisvesting door het terugbrengen van het aantal verdiepingen van vier naar drie. Dit heeft niet enkel impact op de huur, maar ook op taksen, elektriciteit en gemeenschappelijke kosten. Ook het aantal parkeerplaatsen wordt teruggebracht van 21 naar 7. De volledige impact van deze maatregel is voelbaar in 2027.
1211 ALGEMENE WERKINGSKOSTEN (BUREAU, HUISVESTING)	De SERV zal besparen op werkmiddelen: het herbekijken of opzeggen van contracten (kopiërs, IT-licenties, vervoersonkosten, telefonie, informatie en documentatie, ...) en het beperken van studiedagen, opleidingen, lidmaatschappen, de presentiegelden bij de MORA en de SALV, ...

VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Toelichting

Flanders Investment & Trade is een publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap, opgericht bij het decreet van 7 mei 2004 (Belgisch Staatsblad, 4 juni 2004).

De missie van het agentschap bestaat erin om, als element in de sociaal-economische ontwikkeling in Vlaanderen, middels zijn binnen- en buitenlands netwerk het internationaal ondernemen op een duurzame wijze te bevorderen door het aanbieden van kwalitatief hoogstaande en specifieke diensten aan alle ondernemingen in Vlaanderen teneinde deze bij alle facetten van het internationaal ondernemen te begeleiden, te ondersteunen en te stimuleren.

Het agentschap heeft verder als missie het aantrekken van buitenlandse investeringen in Vlaanderen om een betekenisvolle bijdrage te leveren tot de internationale ontwikkeling van de Vlaamse economie.

SPU - FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE

Ontvangsten

4610 - SE0-BSPAAZZ-OI WERKINGSBOTATIE (SA0-1SPA2OY-IS)	Dit begrotingsartikel geeft de werkingstolage van de RP weer. De werkingstolage stijgt van 52.557 keuro bij de BA 2026 naar 53.945 keuro bij BO 2027. Enerzijds wordt een terugdraai gedaan van de éénmalige compensatie van FNS-middelen, anderzijds wordt 884 keuro van de aflopende structurele partnerschappen verschoven uit de subsidietolage (1SPA5UY-IS) naar de werkingstolage (SA0-1SPA2OY-IS). Daarnaast stijgt de werkingstolage van FIT bij BO2027 met 704 keuro ingevolge de indexering na overschrijding van de spilindex in december 2025.
4610 - SE0-BSPAAZZ-OI BOTATIE VOOR FINANCIELE STIMULI (SA0-1SPA5UY-IS)	Dit begrotingsartikel geeft de subsidiebotatie van de RP weer. De tolage voor subsidies aan ondernemingen, ondernemersorganisatie, clusters en Kamers van Koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen wijzigt en bedraagt bij BO 2027 voor de vereffeningen (VEK) 9.365 keuro en voor de vastleggingen (VAK) 9.758 keuro.
0821 - SE0-BSPAAZZ-OG OVERGEDRAGEN OVERSCHOT VORIGE BOEKJAREN	Dit begrotingsartikel geeft het over te dragen overschot van de RP. Dit overschot wordt bij BO 2027 verhoogd ten opzichte van BO 2026 ten belope van 978 keuro tot 5.428 keuro.

Uitgaven

3132	-	SE0-ASP5UA-WT	De subsidies aan ondernemingen, ondernemersorganisatie, clusters en Kamers van Koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen wijzigt en bedraagt bij BO 2027 voor de vereffeningen (VEK) 9.365 keuro en voor de vastleggingen (VAK) 9.758 keuro.
1100 LONEN	-	SE0-ASP2UA-LO	De loongerelateerde uitgaven (ESR-code 11) stijgen van 37.786 keuro bij BA2026 naar 38.806 keuro bij BO2027. De uitgaven stijgen omwille van inflatie, die wereldwijd soms hoger liggen dan gecompenseerde inflatie, en de vergrijzingskost/anciënniteit. Het grootste deel van deze loongerelateerde uitgaven houdt verband met het buitenlands netwerk (o.a. Vlaamse economische vertegenwoordigers, de technologieattachés en lokaal ondersteunend personeel) en met het binnenlands netwerk (adviseurs internationaal ondernemen).
12XX WERKING	-	SE0-ASP2UA-WT	De werkingskosten (ESR-code 12) stijgen van 19.507 keuro bij BA2026 naar 20.153 keuro in 2027 (BO). Dit is vnl. het gevolg van stijgende inflatie voor zowel binnen- als buitenland. De werkingskosten worden in belangrijke mate bepaald door de kosten van het buitenlands netwerk van FIT (zoals huurgelden, operationele kosten, enz.), door de uitgaven voor het eventprogramma voor Vlaamse bedrijven (internationale beurzen, groepszakenreizen, seminaries, ...) en voor het aantrekken van buitenlandse investeringen. FIT zal in 2027 blijven inzetten op deze twee laatste kerntaken.
0322	-	SE0-ASP2ZZ-OV	Dit begrotingsartikel geeft het over te dragen overschot van de RP. Dit overschot wordt bij BO 2027 verhoogd ten opzichte van BO 2026 ten belope van 978 keuro tot 5.428 keuro.

SPZ - ZONDER ISE

Ontvangsten

Code	Toelichting
SE0-BSPAAZZ-OG OVERGEDRAGEN OVERSCHOT VORIGE BOEKJAREN	

Uitgaven

Code	Toelichting
SE0-ASPA2ZZ-OV OVER TE DRAGEN OVERSCHOT VAN HET BOEKJAAR	

VVOB

Toelichting

VVOB is een Vlaamse organisatie, opgericht door de Vlaamse overheid, gericht op ontwikkeling in het Globale Zuiden, met een specifieke focus op onderwijs en vorming. VVOB wil ervoor zorgen dat elke lerende, zonder enige vorm van discriminatie, kwaliteitsvol onderwijs kan genieten. Dit gebeurt steeds in samenwerking en afspraak met de ministeries en aanverwante instellingen, met als doel het onderwijssysteem in een land te verbeteren en een systematische impact te realiseren. VVOB doet dit in 10 landen verspreid over 4 continenten (Afrika, Azië, Europa en Latijns-Amerika).

Vanaf BO 2026 werd de betoelaging aan VVOB vanuit het programma Ontwikkelingssamenwerking van DKBZA stopgezet. Bij BO 2027 ontvangt VVOB vanuit het Vlaams Energie- en Klimaatagentschap nog een VEK-toelage van 50 keuro.

SOL - ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Ontvangsten

Code	Toelichting
------	-------------

Uitgaven

Code	Toelichting
------	-------------

SOZ - ZONDER ISE

Ontvangsten

Code	Toelichting
------	-------------

Uitgaven

Code	Toelichting
------	-------------