

Beleids- en begrotingstoelichting

ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING,
RAMPENSCHADE, BUITENLANDS BELEID,
ONTWIKKELINGSSAMENWERKING EN
INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Begroting 2027

INHOUDSTAFEL

INHOUDSTAFEL	2
I. KLEMTONEN VAN DE MINISTER	3
II. TOTALEN BBT	4
III. BELEIDSVELDOVERKOEPELEND BELEID	5
IV. BELEIDSVELD I ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	5
1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID	5
2. ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	5
2.1. Vlaamse Gemeenschap	5
2.2. DAB's en rechtspersonen	6
V. BELEIDSVELD II RAMPENSCHADE	6
1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID	7
2. ISE RAMPENSCHADE	7
2.1. Vlaamse Gemeenschap	7
2.2. DAB's en rechtspersonen	8
VI. BELEIDSVELD III BUITENLANDS BELEID	8
1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID	8
2. ISE BUITENLANDS BELEID	8
2.1. Vlaamse Gemeenschap	8
2.2. DAB's en rechtspersonen	9
VII. BELEIDSVELD IV ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	10
1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID	10
2. ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	10
2.1. Vlaamse Gemeenschap	10
2.2. DAB's en rechtspersonen	11
VIII. BELEIDSVELD V INTERNATIONAAL ONDERNEMEN	11
1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID	12
2. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING	12
2.1. Vlaamse Gemeenschap	12
2.2. DAB's en rechtspersonen	13
3. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE	13
3.1. Vlaamse Gemeenschap	13
3.2. DAB's en rechtspersonen	14
IX. APPARAATSKREDIETEN EN BEGROTINGSPROGRAMMA'S ZONDER BELEIDSVELD	14
1. Apparaatskredieten	14
2. Begrotingsprogramma's zonder beleidsveld	15
X. LIJST MET AFKORTINGEN	16

I. KLEMTONEN VAN DE MINISTER

Deze beleids- en begrotingstoelichting (BBT) in het kader van de begrotingsopmaak 2027 informeert de parlementsleden over mijn beleidsplannen en de middelen die ik wil inzetten voor mijn bevoegdheden als regeringsleider en Vlaams minister van buitenlandse zaken, ontwikkelingssamenwerking en internationaal ondernemen.

In 2027 zal ik de volgende prioriteiten van nabij opvolgen:

1. Uitrol van de Ooststrategie
2. Opvolging van het Europese Meerjarig Financieel Kader (MFK)
3. Actieve steun aan de kandidatuur voor de Einsteintescoop
4. One Team Flanders verder versterken met gezamenlijke prioriteiten
5. Inzetten op verhogen concurrentiekracht van Vlaanderen
6. Een nieuw wapenhandeldecreet en -besluit
7. Versterken van het crisisbeheer, de crisisbestendigheid en de weerbaarheid van de Vlaamse overheid
8. Het project Regelrecht op koers
9. Samenwerking binnen de Vlaamse overheid versterken
10. Diversificatie van exportmarkten versterken
11. Een sterker internationaliseringsecosysteem met doelgerichte financiële hefboomen en vernieuwde partnerschappen

In deze BBT zijn een beperkt aantal prestatie-indicatoren opgenomen bij de verschillende beleidsvelden/ISE's. In het nieuwe Vlaams Statistisch Programma 2025-2029 zijn ook een aantal nieuwe Vlaamse Openbare Statistieken opgenomen die betrekking hebben op de beleidsvelden in deze BBT. Vanaf 2027 zal ik de prestatie-indicatoren sterker koppelen aan de operationalisering van nieuwe Vlaamse openbare Statistieken.

Budgettair heb ik ook een aantal nieuwe klemtonen gelegd.

TOTALEN BBT

TOTAAL - ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING, RAMPENSCHADE, BUITENLANDS BELEID, ONTWIKKELINGSSAMENWERKING EN INTERNATIONAAL ONDERNEMEN, excl. apparaatskredieten en programma B

	(duizend euro)				
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2026	118	217	0	86.735	86.594
Bijstelling BO 2027	0	775	0	2.254	2.254
BO 2027	118	992	0	88.989	88.848

II. BELEIDSVELDOVERKOEPELEND BELEID

In deze BBT wordt geen gebruik gemaakt van deze rubriek en er zijn ook geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen in het BCT-webplatform. Er zal wel over de verschillende beleidsvelden heen, waarvoor ik bevoegd ben, optimaal samengewerkt worden. Ik stimuleer regulier onderling overleg tussen de leidend ambtenaren van de instanties onder mijn toezicht, alsook regelmatig gezamenlijk overleg tussen deze leidend ambtenaren en mijn kabinet. Zo wordt verkokering vermeden, de inhoudelijke samenwerking en afstemming tussen de verschillende beleidsvelden gestimuleerd en een goede politiek-ambtelijke verstandhouding verzekerd.

III. BELEIDSVELD I ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

PROGRAMMA SE - ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

(duizend euro)

	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2026	0	12	0	8.547	8.561
Bijstelling BO 2027	0	775	0	1.550	1.536
BO 2027	0	787	0	10.097	10.097

1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID

In deze BBT wordt geen gebruik gemaakt van deze rubriek en er zijn ook geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen in het BCT-webplatform.

2. ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

2.1. Vlaamse Gemeenschap

ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING, Vlaamse Gemeenschap

(duizend euro)

	AO			TO		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-ontvangsten (werking en toelagen (OW))	0	0	0	12	775	787
Toelagen (ontvangsten interne stromen (OI))	0	0	0	0	0	0

Overige (ontvangsten leningen (OL), ontvangsten participaties (OP); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	12	775	787

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-uitgaven (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	8.547	1.550	10.097	8.561	1.536	10.097
Toelagen (interne stromen (IS))	0	0	0	0	0	0
Overige (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
Totaal	8.547	1.550	10.097	8.561	1.536	10.097
Aanwending VAK-ruiter						

Inhoudelijke toelichting:

- **Resultatendag 2027**

Ik wil samen met de minister van Financiën en Begroting de koppeling tussen budgettaire keuzes, beleidsdoelstellingen en -resultaten verder versterken. Met de eerste Resultatendag in juni 2027 zetten we een belangrijke stap naar een overheid die zowel in het Vlaams Parlement als ten aanzien van de burger niet alleen rapporteert over wat ze uitgeeft, maar ook (nog meer) over wat ze bereikt. Dit alles met grote betrokkenheid van het Rekenhof, het Vlaams Parlement en de VSA (Vlaamse Statistische Autoriteit). Door evaluatie sterker te verankeren in de begrotings- en uitvoeringscyclus vergroten we de transparantie en versterken we het vertrouwen in het gevoerde beleid. Zo bouwen we verder aan een Vlaamse overheid die bijstuurt waar nodig en zuinig en efficiënt omspringt met belastinggeld.

- **Het project Regelrecht op koers**

In 2027 neem ik het project 'Regelrecht' verder op. Ik word daarbij ondersteund door mijn diensten (DKBUZA), die instaan voor het globale projectmanagement, het secretariaat en de inhoudelijke voorbereiding en ondersteuning van de Centrale Werkgroep. Ook de periodieke

'Regelrecht'-rapportering wordt verder voorbereid met ondersteuning van mijn diensten (DKBUZA). In het tweede kwartaal van 2027 voorzie ik een voortgangsrapportering. In het vierde kwartaal van 2027 bezorg ik het vijfde integrale 'Regelrecht'-rapport aan de Vlaamse Regering. Daarnaast werk ik, met ondersteuning van mijn diensten (DKBUZA), de bestaande communicatiestrategie verder uit en verfijn ik die. In 2027 introduceer en rol ik nieuwe structurele instrumenten uit, in navolging van de beslissing van de Vlaamse Regering van december 2026. In dat kader laat ik ook nagaan of een bijsturing van bestaande proceselementen zinvol is.

- **Versterken van het crisisbeheer, de crisisbestendigheid en de weerbaarheid van de Vlaamse overheid**

In 2027 zet ik in op de verdere verankering van het CCVO binnen de Vlaamse overheid. Het CCVO faciliteert crisisprincipes, -plannen en -rollen en versterkt de samenwerking met departementen en agentschappen inzake crisisbeheer, crisisparaatheid en weerbaarheid. Het neemt daarom ook een primaire liaison- en coördinerende rol op in interfederale structuren zoals het nationaal weerbaarheidsplan, het nationaal defensieplan, de Nationale Veiligheidscel en overleg met het Nationaal Crisiscentrum.

Ik verwacht van elke entiteit dat zij op termijn beschikt over een aangeduide crisiscoördinator en een actueel bedrijfscontinuïteitsplan dat zij regelmatig zullen testen. Het CCVO zal de entiteiten daarbij ondersteunen en de uitvoering opvolgen.

- **Samenwerking binnen de Vlaamse overheid versterken**

Voor de complexe uitdagingen waarmee we als overheid geconfronteerd worden, organiseren we ons intern, met het Voorzitterscollege als spil, én bouwen we een sterk netwerk op met maatschappelijke actoren. Als ambtelijk toporgaan doorbreekt het Voorzitterscollege de verkokering binnen de administratie in functie van de brede doelstellingen van de Vlaamse Regering en organiseert het een betere organisatie van de overheid zelf, ook in de interbestuurlijke context.

In 2027 wil ik de ambitie van politiek-ambtelijke samenwerking verder verhogen door de gezamenlijke expertise meer te benutten. Daartoe versterken we de taakstelling van het Voorzitterscollege verder om, op initiatief van de regering dan wel een eigen proactieve houding, adviezen te formuleren omtrent dossiers met een beleidsdomeinoverschrijdend karakter of effect, zowel beleidsmatig als bestuurlijk. Ik nodig het Voorzitterscollege dus uit om zich meer te buigen over het bijdragen aan een versnelde beleidsvoorbereiding, -uitvoering, -monitoring en -evaluatie opdat we de nodige beleidseffecten in Vlaanderen kunnen realiseren. In 2027 wil ik de driemaandelijksse dialoogmomenten tussen de kernministers van de Vlaamse Regering en de leden van het Voorzitterscollege verder zetten en verankeren voor de rest van de regeerperiode.

- **Prestatie-indicatoren**

Het beleidsveld en tevens ISE 'Ondersteuning Vlaamse Regering' omvat uiteenlopende beleidsthema's. Als prestatie-indicatoren wordt de monitoring van een aantal kernprocessen over besluitvorming, procedures en communicatie voorgesteld. Het betreft recurrente taken die ofwel voor burgers, bedrijven of verenigingen relevante informatie bevatten en die betrekking hebben op het beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering. Vanaf 2027 zal ik de prestatie-indicatoren sterker koppelen aan de operationalisering van nieuwe Vlaamse openbare Statistieken.

- Indicatoren m.b.t. de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur
Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Beroepsdossiers bij de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur). Deze VOS werd een eerste keer gepubliceerd op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen in maart 2026.
- Indicatoren m.b.t. taaladvies

Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (taalvragen Vlaamse overheid). In het najaar 2026 zal worden bekeken of deze VOS begin 2027 een eerste keer gepubliceerd zal kunnen worden op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen

- Indicatoren m.b.t. het Vlaams Statistisch Programma

De indicator over het aantal VOS staat op de VSP-lijst 2025-2029. Begin 2027 zal deze VOS een eerste keer gepubliceerd worden op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen. Daarnaast is ook VOS over de kwaliteit van de Vlaamse Openbare statistiek opgenomen op de VSP-lijst. Voor de productie van deze VOS is nog studiewerk nodig.

- Indicatoren m.b.t. wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening

Deze indicator valt onder één van de statistieken (regelgevingspraktijk) die is opgenomen in de VSP-lijst 2025-2029 als statistiek met studiewerk.

• **Budgettaire toelichting**

Voor het ISE 'Ondersteuning Vlaamse Regering' wordt bij BO 2027 10.097 keuro aan vastleggings- en vereffeningskredieten begroot. Ten opzichte van BA 2026 stijgen de kredieten met 1.550 keuro VAK en 1.536 keuro VEK.

Binnen het ISE 'Ondersteuning Vlaamse Regering' wordt de doelstellingenstructuur bij BO 2027 vereenvoudigd tot één strategische doelstelling: 'Een slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid'. Tegelijk wordt begrotingsartikel SA0-1SEA2BC-WT geïntegreerd in begrotingsartikel SA0-1SEA2BA-WT. Deze vereenvoudiging sluit aan bij de kredietdalingen in 2025 en 2026 voor de vroegere doelstelling rond beleidscoördinatie.

De kredieten voor dit ISE worden vooral ingezet voor kwaliteitsvolle regelgeving en vermindering van regeldruk, taaladvies en vertalingen, duidelijke en toegankelijke communicatie, communicatie- en merkbeleid, internationale communicatie, digitale besluitvorming, informatievoorziening, regeringsbrede evenementen, strategische analyses en beleidsevaluaties, crisisbeheer en -paraatheid, Vlaams beleid duurzame ontwikkeling, Vlaams bouwmeesterschap en beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen.

De belangrijkste kredietbewegingen bij BO 2027 zijn de eenmalige recuperatie van de Agency Volume Bonus (405 keuro), de terugdraai van de eenmalige compensatie bij BA 2026 van Flanders News Service naar de werkingstoelage van FIT (200 keuro), de financiering van de tweede helft van de kosten voor een aanwerving en twee functieverzwaringen bij de Vlaamse Statistische Autoriteit (saldo -52 keuro) en de terugdraai van de eenmalige compensatie bij BA 2026 voor de ondersteuning van The Last Post Association (219 keuro).

Daarnaast worden de variabele kredieten van het fonds Werking DKBZA verhoogd met 775 keuro, waarvan 100 keuro recurrent en 675 keuro eenmalig.

Relevante begrotingsartikelen:

SA0-1SEA2BA-WT - slagkrachtige, transparante en samenwerkende Vlaamse overheid

SA0-1SEA2BB-WT - openbare statistieken

SA0-1SEA2BD-WT - beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen

2.2. DAB's en rechtspersonen

Niet van toepassing

IV.BELEIDSVELD II RAMPENSCHADE

PROGRAMMA SI - RAMPENSCHADE

	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2026	0	0	0	674	674
Bijstelling BO 2027	0	0	0	0	0
BO 2027	0	0	0	674	674

(duizend euro)

1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID

In deze BBT wordt geen gebruik gemaakt van deze rubriek en er zijn ook geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen in het BCT-webplatform.

2. ISE RAMPENSCHADE

2.1. Vlaamse Gemeenschap

RAMPENSCHADE, Vlaamse Gemeenschap

	VAK			VEK		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-uitgaven (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	674	0	674	674	0	674
Toelagen (interne stromen (IS))	0	0	0	0	0	0
Overige (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
Totaal	674	0	674	674	0	674
Aanwending VAK-ruiter						

(duizend euro)

- **Inhoudelijke toelichting:**

In 2027 zal verder ingezet worden op de efficiënte en tijdige behandeling van meldingen met het oog op een eventuele erkenning van natuurrampen, binnen het huidige regelgevend kader. Daarbij wordt proactief gecommuniceerd met de verschillende belanghebbenden.

Daarnaast worden de optimalisaties en verfijningen van de vergoedingsprocedure verder geïmplementeerd, binnen het huidige regelgevend kader.

In 2027 wordt verder ingezet op een snelle en efficiënte behandeling van alle aanvragen tot tegemoetkoming, met het oog op het volledig afwerken van alle dossiers van de rampen die in 2026 werden erkend. Daarnaast worden de dossiers van nieuwe erkende rampen in 2027 maximaal behandeld. De werking van het Vlaams Rampenfonds wordt daarbij aangepast aan de dossierstroom, onder meer via een dynamische inzet van mensen, middelen, processen en het dossiersysteem. Verder wordt de juridische conformiteit en continuïteit van het garantiefonds gewaarborgd door afstemming op en implementatie van het te wijzigen federale rechtskader voor verzekeringen, na de besprekingen in interfederale context. Tot slot wordt ingezet op het verhogen van de rechtszekerheid en de operationele werking van de vigerende wetgeving door lacunes en onduidelijkheden weg te werken.

- **Prestatie-indicatoren**

Als prestatie-indicator wordt in de BBT Web de termijn tussen de erkenning van een ramp en de uitbetaling van de schade opgenomen. Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Werking Vlaams Rampenfonds).

- **Budgettaire toelichting**

Voor het ISE Rampenschade wordt bij BO 2027 674 keuro VAK/VEK voorzien. Dit bedrag is ongewijzigd ten opzichte van BA 2026.

Relevant begrotingsartikel:

SA0-1SIA2MA-WT - erkennen van rampen en behandelen van schadedossiers

Voor de toelichting bij de kredieten voor tegemoetkomingen in rampenschadedossiers wordt verwezen naar de BBT BO 2027 Financiën en Begroting, onderdeel 'Vlaams Fonds voor de Lastendelging'.

2.2. DAB's en rechtspersonen

Niet van toepassing

V. BELEIDSVELD III BUITENLANDS BELEID

PROGRAMMA SN - BUITENLANDS BELEID

(duizend euro)

	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2026	118	5	0	8.936	8.936
Bijstelling BO 2027	0	0	0	2.628	2.880
BO 2027	118	5	0	11.564	11.816

1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID

In deze BBT wordt geen gebruik gemaakt van deze rubriek en er zijn ook geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen in het BCT-webplatform.

2. ISE BUITENLANDS BELEID

2.1. Vlaamse Gemeenschap

BUITENLANDS BELEID, Vlaamse Gemeenschap

(duizend euro)

	AO			TO		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-ontvangsten (werking en toelagen (OW))	118	0	118	5	0	5
Toelagen (ontvangsten interne stromen (OI))	0	0	0	0	0	0
Overige (ontvangsten leningen (OL), ontvangsten participaties (OP); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
Totaal	118	0	118	5	0	5

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-uitgaven (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	7.486	2.628	10.114	7.486	2.880	10.366
Toelagen (interne stromen (IS))	1.100	0	1.100	1.100	0	1.100
Overige (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	350	0	350	350	0	350
Totaal	8.936	2.628	11.564	8.936	2.880	11.816
Aanwending VAK-ruiter						

Inhoudelijke toelichting:

- **Uitrol van de Ooststrategie**

Ik bouw voort op de in 2026 gelanceerde Ooststrategie met acties en subsidieprojecten voor de heropbouw van Oekraïne, de Belarussische democratische oppositie, evenals de versterkte samenwerking met oostelijke EU-lidstaten. Ik kijk uit naar de implementatie van de door ons gesteunde projecten voor onder meer ontmijning en ondernemerschap.

Het Flanders UNESCO Trustfund wordt prioritair ingezet ter uitvoering van de Vlaamse Ooststrategie met focus op de maatschappelijke en economische wederopbouw van Oekraïne.

Via de samenwerking met de OESO wordt er verder ingezet op bijdrage aan het Ukraine Country Programme, in lijn met de Ooststrategie.

Mijn diensten in Brussel en in de betrokken buitenlandkantoren werken hiertoe nauw samen.

- **Opvolging van het MFK en opmaak NRPP**

In het kader van het nieuwe Europese Meerjarig Financieel Kader 2028-2034 wordt in 2027 verder gewerkt aan de opmaak van het Vlaamse luik van het Nationaal en Regionaal Partnerschapsplan (NRPP). DKBUZA neemt de coördinatie van dit proces op en ondersteunt de betrokken Vlaamse entiteiten bij de voorbereiding van een sterke Vlaamse bijdrage aan het NRPP. Samen met mijn diensten waak ik erover dat de Vlaamse beleidsprioriteiten en de Europese doelstellingen op een coherente manier op elkaar worden afgestemd, zodat het Vlaams plan maximaal bijdraagt aan de ambitieuze sociaaleconomische ambities van Vlaanderen.

Ondanks de integratie van de verschillende fondsen in één fonds én de Europese koerswijziging waarbij één nationaal plan wordt gevraagd, blijven mijn diensten en ik ons inzetten voor maximale Vlaamse zichtbaarheid, autonomie en ambitie binnen dit kader van het toekomstige Europese cohesie- en investeringsbeleid.

- **Einsteintelecoop**

De Vlaamse Regering blijft zich ten volle engageren voor de kandidatuur vanuit de Euregio Maas-Rijn voor de Einstein Telescoop. Dit behoeft intensieve afstemming met de verschillende betrokken internationale partners in Nederland en Duitsland voor de kandidatuur, evenals contacten en lobbywerk bij relevante betrokkenen zoals onder meer Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Italië en de Europese Commissie. Mijn diplomatieke diensten zetten zich actief in voor die ondersteuning in nauwe samenwerking met de teams binnen WEWIS en FWO die het Einsteinverhaal trekken. Ik zie hier zeker ook een rol voor FIT om bedrijven actief te begeleiden om maximaal het valorisatiepotentieel op vlak van nieuwe technologieprojecten en internationale samenwerkingen te benutten.

- **One Team Flanders met gezamenlijke prioriteiten**

OneTeam Flanders moet Vlaanderen ook in 2027 internationaal slagkrachtiger, zichtbaarder en relevanter maken door diplomatieke, beleidsmatige en economische instrumenten gericht te combineren. De aanpak steunt op samenwerking tussen DKBZA en FIT. We maken werk van de inkanteling van de buitenlandkantoren van Toerisme Vlaanderen, inclusief de bijhorende middelen, binnen de werking van FIT. FIT werkt momenteel met acht focussectoren; toerisme kan in dat kader een negende sector worden. Bij de verdere uitwerking houden we rekening met het behoud van de toeristische expertise, marktkennis en internationale netwerken die essentieel zijn voor de internationale werking van Toerisme Vlaanderen.

Ik kies hierbij voor een gerichte operationele samenwerking: OTF creëert geen nieuwe structuren of protocollen, maar versterkt de samenwerking met respect voor ieders opdracht, bevoegdheden en professionele autonomie. Deze samenwerking focust jaarlijks op een beperkt aantal projecten die aansluiten bij de prioriteiten van de Vlaamse Regering, zowel beleidsmatige als economisch-commerciële dimensies combineren en gezamenlijk worden voorbereid, opgevolgd en uitgevoerd. In 2026 werd gekozen voor de Einstein Telescope en Defensie. Deze blijven ook in 2027 prioritair.

Op posten met vertegenwoordigers van meerdere entiteiten worden regelmatige inhoudelijke afstemming, informatie-uitwisseling over delegaties, gezamenlijke acties en gecoördineerde externe communicatie verwacht. Naar buiten toe moet Vlaanderen met één coherente stem spreken, terwijl de interne professionele autonomie behouden blijft.

De samenwerkingsakkoorden inzake buitenlands beleid moeten urgent herzien en in lijn gebracht worden met de constitutionele, Europese en internationale realiteit. Zo is het voor Vlaanderen essentieel dat de categorieën van de EU-raadsformaties worden herzien. Bovendien is voor Vlaanderen een structurele vertegenwoordiging in de delegatie bij de Europese Raad noodzakelijk. Wat betreft de internationale organisaties, vraagt Vlaanderen een uitbreiding van de lijst met internationale organisaties waarop het samenwerkingsakkoord van toepassing is. Verder verwacht Vlaanderen dat deelstaatvertegenwoordigers een gepast diplomatiek statuut krijgen. Tot slot pleit Vlaanderen voor betere informatiedeling en samenwerking op het vlak van strategische goederen. Ik zal mij in 2027 verder inzetten om vooruitgang van de besprekingen te garanderen.

Intussen blijft informatiedeling, gelijkwaardigheid, structurele betrokkenheid en respect voor

de bevoegdheidsverdeling cruciaal voor een goede interfederale samenwerking op politiek en ambtelijk niveau.

- **Inzetten op verhogen concurrentiekracht van Vlaanderen**

De EU moet ambitieuze, open, eerlijke en duurzame vrijhandelsakkoorden sluiten, met aandacht voor een gelijk speelveld en niet-handelsgerelateerde belangen. Daarom blijven we in 2027 wegen op handelsonderhandelingen, andere handelsinstrumenten en initiatieven. DKBUZA bewaakt daarbij de impact van EU-initiatieven op onze open economie en zet in op herstel van het mondiale gelijke speelveld.

Een ambitieus handels- en investeringsbeleid gaat hand in hand met economische veiligheidsdoelstellingen om samen de toeleveringsketens divers en weerbaarder te maken, kritieke infrastructuur en technologie te beschermen waar nodig en economische afhankelijkheid te verminderen. Deze doelstellingen vinden hun weerslag in de Vlaamse strategienota economische veiligheid en worden in 2027 uitgerold.

Ik blijf me inzetten voor een efficiënt en doelmatig interfederaal screeningsmechanisme voor directe buitenlandse investeringen, en zal er alles aan doen om de positieve bijdrage van buitenlandse investeringen in Vlaanderen te vrijwaren. Dit is ook mijn leidraad bij de actualisering van het samenwerkingsakkoord.

- **Een nieuw wapenhandeldecreet en -besluit**

In 2027 worden de verdere stappen in het regelgevend proces voor het wapenhandeldecreet en het wapenhandelbesluit genomen met het oog op implementatie.

We verkorten de doorlooptijden van de vergunningen bij laag risico transacties, en zetten toezicht en handhaving gericht in voor een efficiënte en effectieve controle van de handel in strategische goederen met het oog op compliance in samenwerking met de federale douanediens, parket en politie.

Daarnaast investeren we verder in de ICT-tools. Zo wordt het volledige handhavingsproces gedigitaliseerd en geoptimaliseerd en sluiten we aan op het Vlaamse handhavingsplatform zodat PV's in de toekomst digitaal kunnen overgemaakt worden aan de bevoegde parketten en alle communicatie tussen de overheid en de overtreder digitaal kan verlopen.

Tot slot geven we verder uitvoering aan het standpunt van de Vlaamse Regering van 2 september 2025 over het conflict Israël-Gaza.

- **Prestatie-indicatoren**

Het beleidsveld en tevens ISE 'Buitenlands Beleid' omvat uiteenlopende beleidsthema's. Voor dit ISE is nu een beperkte set van prestatie-indicatoren(sets) en prestatie-informatie opgenomen van een **aantal kernprocessen** over Europese besluitvorming en strategische goederen. Het betreft recurrente taken die ofwel voor burgers, bedrijven of verenigingen relevante informatie bevatten en die betrekking hebben op het beleidsveld Buitenlands Beleid. Vanaf 2027 zal ik de prestatie-indicatoren sterker koppelen aan de operationalisering van nieuwe Vlaamse openbare Statistieken.

- Vergunningen in het kader van het Wapenhandeldecreet

Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Vergunningen en vrijstellingen in het kader van het Wapenhandeldecreet). Deze VOS werd een eerste keer gepubliceerd op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen in juli 2026.

- Indicatoren omzettings- en inbreukdossiers

Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Omzetting EU-richtlijnen in Vlaamse Regelgeving). Er werden nog geen afspraken gemaakt over wanneer deze VOS gepubliceerd zal worden op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen.

- Indicatoren Fayatbeurzen en subsidies Flanders Trainee Programme

Deze indicator is niet opgenomen op de VSP-lijst 2025-2029.

• Budgettaire toelichting

Voor het ISE Buitenlands beleid blijven bij BO 2027 de geraamde ontvangsten ongewijzigd. De uitgavenkredieten nemen toe met 2.628 keuro VAK en 2.880 keuro VEK, tot 11.564 keuro VAK en 11.816 keuro VEK.

Deze toename heeft betrekking op de resterende kredieten voor flankerende acties inzake ontwikkelingssamenwerking. Bij BO 2027 worden deze kredieten overgedragen van het ISE Ontwikkelingssamenwerking naar het ISE Buitenlands beleid. Deze overdracht past binnen een optimalisatie van de begroting voor ontwikkelingssamenwerking, na de beslissing van de Vlaamse regering bij BO 2026 om de bilaterale landenprogramma's inzake ontwikkelingssamenwerking stop te zetten. Vlaanderen blijft inzetten op programma's gericht op multilaterale en maatschappelijke organisaties en zo bijdragen aan de ontwikkeling van de betrokken ontwikkelingslanden, maar die niet langer flankerend kunnen zijn wegens de stopzetting van het bilaterale ontwikkelingssamenwerkingsbeleid. Met de overgedragen middelen blijven we een ODA-aanrekenbare bijdrage doen op huidig niveau.

De kredieten voor dit ISE worden vooral ingezet voor het internationale beurzenprogramma voor topstudenten (Fayat), activiteiten en projecten van de Vlaamse diplomatieke vertegenwoordigingen, subsidies en werkingskosten buitenlands beleid, stages bij internationale organisaties, protocol en VLEVA.

Relevante begrotingsartikelen:

SA0-1SNA2ID-WT - buitenlands beleid, diplomatie en Europese aangelegenheden

SA0-1SNA2IY-IS - Vlaams-Europees Verbindingsagentschap (VLEVA)

2.2. DAB's en rechtspersonen

Niet van toepassing

VI.BELEIDSVELD IV ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

PROGRAMMA SO - ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

(duizend euro)					
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2026	0	200	0	4.628	4.866

Bijstelling BO 2027	0	0	0	-2.428	-2.666
BO 2027	0	200	0	2.200	2.200

1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID

In deze BBT wordt geen gebruik gemaakt van deze rubriek en er zijn ook geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen in het BCT-webplatform.

2. ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

2.1. Vlaamse Gemeenschap

ONTWIKKELINGSSAMENWERKING, Vlaamse Gemeenschap

(duizend euro)

	AO			TO		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-ontvangsten (werking en toelagen (OW))	0	0	0	200	0	200
Toelagen (ontvangsten interne stromen (OI))	0	0	0	0	0	0
Overige (ontvangsten leningen (OL), ontvangsten participaties (OP); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	200	0	200

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-uitgaven (werking en toelagen (WT), lonen (LO),	4.628	-2.428	2.200	4.866	-2.666	2.200

provisies (PR))						
Toelagen (interne stromen (IS))	0	0	0	0	0	0
Overige (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
Totaal	4.628	-2.428	2.200	4.866	-2.666	2.200
Aanwending VAK-ruiter						

Inhoudelijke toelichting:

Voor het ISE Ontwikkelingssamenwerking blijven bij BO 2027 de geraamde ontvangsten ongewijzigd. De uitgavenkredieten nemen af met 2.428 keuro VAK en 2.666 keuro VEK tot 2.200 keuro VAK/VEK.

Die daling houdt verband met een optimalisatie van de begroting voor ontwikkelingssamenwerking bij BO 2027, na de beslissing van de Vlaamse regering bij BO 2026 om de bilaterale landenprogramma's inzake ontwikkelingssamenwerking stop te zetten.

Er wordt voor ontwikkelingssamenwerking 2 miljoen euro begroot voor humanitaire actie bij internationale noodsituaties en daarnaast 200 keuro voor het fonds Ontwikkelingssamenwerking. De 2 miljoen euro wordt hoofdzakelijk ingezet voor structurele humanitaire hulp, onder meer via het Central Emergency Response Fund (CERF) van de Verenigde Naties en het Humanitair Noodfonds Vlaanderen, in uitvoering van het convenant met Rode Kruis Vlaanderen.

Relevante begrotingsartikelen:

SA0-1SOA2LA-WT - samenwerking met regio's en landen in ontwikkeling

Prestatie-indicatoren

Voor het ISE Ontwikkelingssamenwerking is prestatie-informatie beschikbaar via de ODA-rapportering. Deze indicator staat op de VSP-lijst 2025-2029 (Officiële ontwikkelingshulp (ODA)). De Vlaamse openbare statistiek (VOS) wordt op de website van het netwerk Statistiek Vlaanderen gepubliceerd en jaarlijks geactualiseerd.

2.2. DAB's en rechtspersonen

DAB Fonds Inclusieve Financiering

In het kader van de besparing Vlaams Regeerakkoord van 2 miljoen euro binnen het programma Ontwikkelingssamenwerking werd vanaf BO 2025 de toelage aan de DAB Fonds Inclusieve Financiering geschrapt. Sindsdien hebben de kredietbewegingen van deze DAB uitsluitend betrekking op de verwerking van dividenden uit de aangehouden participaties.

VVOB

De toelage aan VVOB vanuit het programma Ontwikkelingssamenwerking werd vanaf BO 2026 stopgezet. In 2027 ontvangt VVOB wel nog een beperkte VEK-toelage (50 keuro) van het Vlaams Energie- en Klimaatagentschap.

VII. BELEIDSVELD V INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

PROGRAMMA SP - INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

(duizend euro)

	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2026	0	0	0	63.950	63.557
Bijstelling BO 2027	0	0	0	504	504
BO 2027	0	0	0	64.454	64.061

1. ISE-OVERKOEPELEND BELEID

In deze BBT wordt geen gebruik gemaakt van deze rubriek en er zijn ook geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen in het BCT-webplatform.

2. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING

2.1. Vlaamse Gemeenschap

INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING, Vlaamse Gemeenschap

(duizend euro)

	AO			TO		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-ontvangsten (werking en toelagen (OW))	0	0	0	0	0	0
Toelagen (ontvangsten interne stromen (OI))	0	0	0	0	0	0
Overige (ontvangsten leningen (OL), ontvangsten	0	0	0	0	0	0

participaties (OP); geen ESR-impact)						
Totaal	0	0	0	0	0	0

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-uitgaven (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	751	0	751	751	0	751
Toelagen (interne stromen (IS))	52.557	1.388	53.945	52.557	1.388	53.945
Overige (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
Totaal	53.308	1.388	54.696	53.308	1.388	54.696
Aanwending VAK-ruiter						

Inhoudelijke toelichting:

Het ISE internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging omvat in hoofdzaak de werkingstoelage aan Flanders Investment & Trade (FIT). Daarnaast zijn er de kredieten voor het (federale) agentschap voor Buitenlandse Handel.

Relevante begrotingsartikelen:

SA0-1SPA20Y-IS – Werkingstoelage Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT)

2.2. DAB's en rechtspersonen

Flanders Investment & Trade (FIT)

Het agentschap werkt niet met afzonderlijke budgetlijnen per kerntaak. De middelen worden ingezet binnen een geïntegreerd werkingsmodel waarbij middelen vaak bijdragen aan meerdere doelstellingen. Zo ondersteunen het buitenlandse netwerk, de dienstverlening, evenementen en kennisopbouw zowel de internationalisering van Vlaamse ondernemingen als internationale matchmaking en het aantrekken van buitenlandse investeringen.

Flanders Investment & Trade (FIT) geeft concreet invulling aan zijn opdracht inzake internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging door Vlaamse ondernemingen actief te begeleiden bij hun internationalisering en buitenlandse investeringen

aan te trekken en duurzaam te verankeren. Vanuit zijn internationale netwerk en expertise versterkt FIT de internationale zichtbaarheid en economische reputatie van Vlaanderen door de Vlaamse troeven op het vlak van kennis, innovatie en ondernemerschap gericht uit te dragen.

Inkomsten

De werkingstoelage stijgt van 52.557 keuro bij de BA2026 naar 53.945 keuro bij BO 2027. Enerzijds wordt een terugdraai gedaan van de éénmalige compensatie van FNS-middelen, anderzijds wordt 884 keuro van de aflopende structurele partnerschappen verschoven uit de subsidietoelage (SA0-1SPA5UY-IS) naar de werkingstoelage (SA0-1SPA2OY-IS). Daarnaast stijgt de werkingstoelage van FIT bij BO2027 met 704 keuro ingevolge de indexering na overschrijding van de spilindex in december 2025. De besparingsmaatregelen, inzake een efficiëntere overheid, werden bij BA2026 geïnitieerd. De besparing op de werkingstoelage van FIT bedroeg 1.001 keuro.

Verder aan de inkomstenzijde van de begroting van FIT stijgen de verwachte bijdragen van deelnemende Vlaamse kmo's en andere organisaties aan acties, missies en beursstands georganiseerd door FIT (ESR-code 16.11) ten opzichte van de BA 2026, met name 4.896 keuro.

Verder zal FIT voor 2027 opnieuw een beperkt bedrag aan Europese subsidies (386 keuro) ontvangen in het kader van het ondersteunen van 'kmo's bij hun internationaliseringsplannen.

De andere inkomsten van FIT (ESR-codes 2, 16, 38, 59 en 7) zijn eerder beperkt en sporadisch.

Uitgaven

Aan de uitgavenzijde stijgen de loongerelateerde uitgaven (ESR-code 11) van 37.786 keuro bij BA2026 naar 38.806 keuro bij BO2027. De uitgaven stijgen omwille van inflatie, die wereldwijd soms hoger liggen dan gecompenseerde inflatie, en de vergrijzingskost/anciënniteit. Het grootste deel van deze loongerelateerde uitgaven houdt verband met het buitenlands netwerk (o.a. Vlaamse economische vertegenwoordigers, de technologieattachés en lokaal ondersteunend personeel) en met het binnenlands netwerk (adviseurs internationaal ondernemen).

De gebudgetteerde werkingskosten (ESR-code 12) stijgen van 19.507 keuro bij BA2026 naar 20.153 keuro in 2027 (BO). Dit is vnl. het gevolg van stijgende inflatie voor zowel binnen- als buitenland. De werkingskosten worden in belangrijke mate bepaald door de kosten van het buitenlands netwerk van FIT (zoals huurgelden, operationele kosten, enz.), door de uitgaven voor het eventprogramma voor Vlaamse bedrijven (internationale beurzen, groepszakenreizen, seminaries, ...) en voor het aantrekken van buitenlandse investeringen. FIT zal in 2027 blijven inzetten op deze twee laatste kerntaken.

De kosten voor het betalingsverkeer en andere rentes (ESR-code 21) liggen in 2027 (BO) in lijn van de BA2026 (4 keuro).

Ten gevolge de specifieke vestigingsvoorwaarden in Australië voorziet FIT 240 keuro voor de werking van een plaatselijk kantoor (ESR-code 35.60).

De voorziene uitgaven voor investeringen (IT, software, rollend materiaal, ...) wijzigen t.o.v. BA2026, nl. 201 keuro. Dit is eveneens het gevolg van een herkwalificatie van bepaalde uitgaven als werkingsmiddelen (ESR 12).

De uitgavenzijde van FIT is sterk afhankelijk van wisselkoersschommelingen. Terwijl de inkomsten voor bijna 99% in euro gerealiseerd worden, doet FIT uitgaven in verschillende munten voor ongeveer 20% van de uitgaven.

Prestatie-indicatoren

FIT blijft alvast inzetten op een doelmatige aanwending van de beschikbare middelen in budgettaire uitdagende tijden. Aan deze financiering zijn geen afzonderlijke projectgebonden voorwaarden verbonden. De middelen gaan evenwel gepaard met duidelijke beleidsdoelstellingen en resultaatsverwachtingen, die jaarlijks worden vastgelegd in de beleids- en begrotingstoelichting en die geconcretiseerd worden in het ondernemingsplan van het agentschap. Over de realisatie ervan rapporteert het agentschap via de geldende governance- en verantwoordingsmechanismen voor EVA's.

Voor het ISE Internationale Economische Belangenbehartiging en Vertegenwoordiging zijn een aantal prestatie-indicatoren opgenomen die door het management van FIT worden opgevolgd op basis van streefcijfers die jaarlijks in het ondernemingsplan van FIT worden vastgelegd.

- Het aantal Invest Target bedrijven
- Het aantal Invest leads
- Betrokkenheid van FIT in gewonnen investeringsdossiers, zowel nieuwe als uitbreidingsdossiers
- Het aantal Vlaamse bedrijven dat het afgelopen jaar gebruik heeft gemaakt van de FIT diensten
- Het aantal betekenisvolle contacten met Vlaamse bedrijven
- Het aantal B2B's
- Algemene klanttevredenheid over de FIT-dienstverlening
- Algemeen niveau van tevredenheid en betrokkenheid van medewerkers.

De voortdurende monitoring van de KPI's stelt FIT in staat om niet alleen succes te meten, maar ook verbeterpunten tijdig te signaleren en strategieën bij te sturen. Klanttevredenheid en personeelstevredenheid worden geïntegreerd in de meetstructuur, zodat niet alleen wordt gefocust op externe prestaties, maar ook op een performante interne organisatie.

3. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE

3.1. Vlaamse Gemeenschap

FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE, Vlaamse Gemeenschap

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2026	evolutie	BO 2027	BA 2026	evolutie	BO 2027
ESR-uitgaven (werking en toelagen (WT), lonen (LO),	0	0	0	0	0	0

provisies (PR))						
Toelagen (interne stromen (IS))	10.642	-884	9.758	10.249	-884	9.365
Overige (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
Totaal	10.642	-884	9.758	10.249	-884	9.365
Aanwending VAK-ruiter						

Inhoudelijke toelichting:

Het ISE financiële hefboom internationalisering Vlaamse economie omvat de subsidietoelage aan Flanders Investment & Trade.

Relevante begrotingsartikelen:

SA0-1SPA5UY-IS – Subsidietoelage Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT)

3.2. DAB's en rechtspersonen

Flanders Investment & Trade (FIT)

De toelage voor subsidies aan ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en Kamers van Koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen wijzigt en bedraagt voor de uitbetalingen (VEK) in 2027 in totaal 9.365 keuro (ESR-code 46.10). Het bedrag van de vastleggingen (VAK) daalt naar 9.758 keuro. De middelen die voorheen werden ingezet voor de financiering van de structurele partnerschappen, 884 keuro, worden verschoven naar de werkingstoelage en ondersteunen voortaan rechtstreeks de realisatie van de strategische doelstellingen van FIT en de Vlaamse Regering (zie hoger).

Het verschil tussen de vastleggingskredieten (VAK) en de vereffeningskredieten (VEK) is voornamelijk het gevolg van de doorlooptijd van subsidiedossiers. Tussen het moment van de subsidietoekenning (aanrekening op VAK) en de effectieve uitbetaling (aanrekening op VEK) kan een periode liggen die meerdere begrotingsjaren overspant. Daarnaast wordt niet voor alle toegekende subsidies een uitbetaling gerealiseerd, aangezien bepaalde dossiers uiteindelijk niet worden gehonoreerd of niet volledig worden uitgevoerd.

Er zijn immers voorwaarden verbonden aan de door FIT toegekende financiële steun, die zijn vastgelegd in de toepasselijke regelgeving. Deze hebben onder meer betrekking op de ontvankelijkheid van de aanvrager, de doelstellingen van het project, en de financiële en inhoudelijke verantwoordingsverplichtingen (inclusief het indienen van verantwoordingsstukken). Bij de niet-naleving van de voorwaarden kan de subsidie geheel of gedeeltelijk worden geweigerd, verminderd of teruggevorderd.

VIII. APPARAATSKREDIETEN EN BEGROTINGSPROGRAMMA'S ZONDER BELEIDSVELD

1. Apparaatskredieten

PROGRAMMA SA - SAO - DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

	(duizend euro)				
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2026	377	550	0	51.311	51.224
Bijstelling BO 2027	-91	-100	0	-930	-930
BO 2027	286	450	0	50.381	50.294

Inhoudelijke toelichting:

Dit apparaatsprogramma omvat de apparaatskredieten van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA), de toelage aan de Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen (SERV) en de kredieten voor buitenlandse zendingen van de minister-president en van de Vlaamse minister van Toerisme.

Bij BO 2027 dalen de geraamde (algemene en toegewezen) ontvangen met 191 keuro tot 736 keuro en de uitgavenkredieten met 930 keuro tot 50.381 keuro VAK en 50.294 keuro VEK.

Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken

De belangrijkste kredietbewegingen voor de VAK/VEK zijn: de index als gevolg van de overschrijding van de spilindex in december 2025 (644 keuro), bijstellingen voor het Interreg-project Grensbelemmeringen Nederland, Schakelpunt (-107 keuro), de kosten voor de tweede helft van een aanwerving en twee functieverzwaringen bij de Vlaamse Statistische Autoriteit (saldo 47 keuro) en de eenmalige bijstelling in het kader van de intertemporele compensatie bij BA 2025 voor de extra-kosten n.a.v. de vijfjaarlijkse rotatie van de adjunct-diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen (140 keuro).

Voor DKBUZA zijn naast de beleidskredieten ook de apparaatskredieten van groot belang. Voor verschillende beleidsthema's zijn geen of slechts beperkte beleidskredieten beschikbaar en worden vooral personeelsleden ingezet. Wijzigingen in beleidsprioriteiten en opeenvolgende besparingen worden opgevangen door personeel flexibel in te zetten. Een voorbeeld hiervan is de heroriëntering van personeelsleden die tot voor kort werkzaam waren binnen het beleidsveld ontwikkelingssamenwerking.

Als bijlage bij het ondernemingsplan wordt steeds een beknopt personeelsplan toegevoegd. Dit zal in de toekomst worden hervormd tot een 'capaciteits- en personeelsplan'.

Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen (SERV)

In uitvoering van het Vlaams regeerakkoord wordt vanaf BO 2027 een recurrente besparing van 3 miljoen euro doorgevoerd op de Strategische Adviesraden (SAR's). Het aandeel van de SERV in deze besparing bedraagt 62,73%. Dit geeft voor de toelage aan de SERV bij BO 2027 een vermindering van 1.882 keuro. Daarnaast stijgt de toelage met 271 keuro voor index.

Relevante begrotingsartikelen:

SA0-1SAA2ZY-IS - Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen (SERV)
SA0-1SAX2ZZ-LO - lonen
SA0-1SAX2ZZ-WT - werking en toelagen

2. Begrotingsprogramma's zonder beleidsveld

Niet van toepassing

IX. LIJST MET AFKORTINGEN

AO	Algemene Ontvangsten
IS	Interne stromen (ESR-aggregaat)
ISE	Inhoudelijk structuurelement
IVA	Intern Verzelfstandigd Agentschap
LE	Leningen (ESR-aggregaat)
LO	Leningontvangsten
LO	Lonen (ESR-aggregaat)
OI	Ontvangsten Interne Stromen (ESR-aggregaat)
OL	Ontvangsten Leningen (ESR-aggregaat)
OP	Ontvangsten Participaties (ESR-aggregaat)
OW	Ontvangsten Werking en Toelagen (ESR-aggregaat)
PA	Participaties (ESR-aggregaat)
PR	Provisies (ESR-aggregaat)
TO	Toegewezen ontvangsten
VCO	Vlaamse Codex Overheidsfinanciën
VAK	Gesplitst vastleggingskrediet
VEK	Gesplitst vereffeningskrediet
WT	Werkking en Toelagen (ESR-aggregaat)