

NOTA AAN DE VLAAMSE REGERING

Betreft: - Voorontwerp van decreet tot wijziging van het decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid, wat betreft het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek, beleidsgerichte evaluaties, en diverse terminologische en technische aanpassingen
- Principiële goedkeuring.

Het voorontwerp van decreet tot wijziging van het decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid, wat betreft het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek, beleidsgerichte evaluaties, en diverse terminologische en technische aanpassingen, heeft een aantal uiteenlopende doelen voor ogen.

In de eerste plaats wil deze decreetswijziging de in de mededeling aan de Vlaamse Regering van 3 oktober 2025 betreft FWO als huis van iedere excellente onderzoeker, aangekondigde maatregelen rechtstreeks doorvoeren of het doorvoeren in de betreffende Besluiten van de Vlaamse Regering mogelijk maken.

Daarnaast wil het wijzigingsdecreet ervoor zorgen dat er naar de toekomst toe nog verdere maatregelen genomen kunnen worden in het kader van rationalisering van de financieringskanalen met betrekking tot onderzoek.

De belangrijkste rationalisering die met deze wijziging reeds wordt voorbereid is de verplaatsing van het huidige FWO-programma voor de aanschaf en inzet van middelzware onderzoeksinfrastructuur voor wetenschappelijk onderzoek in de universiteiten naar de Bijzondere Onderzoeksfondsen.

Tot slot wil dit wijzigingsdecreet kleine taalfouten aanpassen, verouderde artikelen opheffen en bepaalde artikelen of regelgeving verduidelijken en/of actualiseren.

Het gaat hier over een eerste principiële beslissing.

1. SITUERING

A. BELEIDSVELD/BELEIDSDOELSTELLING

Beleidsdomeinen: WEWILS

Beleidsvelden:

EWI: economie, wetenschappelijk onderzoek, innovatie en wetenschapscommunicatie

WSE: werk, competenties en sociale economie

B. VORIGE BESLISSINGEN EN ADVIEZEN

Het regeerakkoord 2019-2024 van de Vlaamse Regering bevat volgende twee passages

- *Het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO) moet het huis van iedere excellente onderzoeker in Vlaanderen worden. Het FWO zal daarom tegen ten laatste eind 2024 de verwachte impact op de slaagkansen in de programma's in beeld brengen en scenario's voorleggen aan de Vlaamse Regering om die doelstelling te bereiken.*
- *Op basis van de lopende O&O&I-systeemevaluatie bekijken we de wenselijkheid om de verschillende financieringskanalen te rationaliseren zodat daar efficiëntiewinsten uit te halen zijn.*

Eind 2024 werd conform bovenstaande passages reeds een eerste mededeling¹ gebracht op de Vlaamse Regering. Hierin werd de grote verbondenheid binnen het ecosysteem toegelicht en bijgevolg ook beslist om een meer systemische aanpak voorop te stellen.

Daaropvolgend werd in 2025 een traject afgelegd waarbij, op basis van een grondige systeemanalyse van het O&O&I-landschap, diverse maatregelen zorgvuldig in kaart zijn gebracht en geanalyseerd. Via breed stakeholdersoverleg, ondersteund door de administraties van het FWO, VLAIO en het departement WEWIS, werden evidence-informed voorstellen ontwikkeld die het FWO versterken als huis van iedere excellente onderzoeker. Zodoende zijn deze voorstellen gedragen en sluiten deze aan bij de systeemprincipes, met expliciete aandacht voor de beheersbaarheid van de aanvraagmassa.

Deze voorstellen werden in een tweede mededeling aan de Vlaamse Regering² meegedeeld. De voorstellen focussen op de FWO-instrumenten in het kader van Fundamenteel Onderzoek.

De instrumenten m.b.t. Strategisch Basisonderzoek maken immers deel uit van een uitgaventoetsing waarvan het eindrapport pas ten vroegste in juli 2026 beschikbaar zal zijn. Ook de instrumenten met betrekking tot onderzoeksinfrastructuur vallen buiten de scope. Zij maken deel uit van een ander lopend traject waarbij getracht wordt om een Vlaanderen brede strategie uit te werken voor state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur.

Het bijgaand voorontwerp van decreet werd aangepast aan het wetgevingstechnisch en taalkundig advies nr. 2026/138 van 23 april 2026.

2. INHOUD

A. ALGEMENE TOELICHTING

Op 3 oktober 2025 werd er door middel van een mededeling aan de Vlaamse Regering een reeks maatregelen voorgesteld die kaderen in de hervorming om van FWO nog nadrukkelijker het huis van iedere excellente onderzoeker in Vlaanderen te maken. Deze maatregelen spitsen zich in eerste instantie toe op de instrumenten m.b.t. fundamenteel onderzoek.

Per instrument binnen het luik fundamenteel onderzoek bij FWO is nagegaan of de huidige toegang (nog) overeenstemt met de rolbepaling van de verschillende instellingen in ons ecosysteem. Deze analyse maakte duidelijk dat de toegang tot een aantal instrumenten dient verbreed te worden.

¹ VR 20024 2012 MED.0426/1 FWO als huis van iedere excellente onderzoeker in Vlaanderen.

² VR 2025 0310 MED.0370/1BIS FWO als huis van iedere excellente onderzoeker in Vlaanderen.

Daarnaast werd er in ditzelfde proces geconcludeerd dat er nog een aantal maatregelen zijn die naast excellentie ook inspelen op de rationalisering en optimalisering van de financieringsinstrumenten op systeemniveau.

Zo staan in de mededeling een aantal maatregelen die de totale doorlooptijd tot het bepalen van het doctoraat en dus ook naar de arbeidsmarkt willen verminderen. Sommige van deze maatregelen vereisen een W&I-decreetwijziging bv. de vereenvoudigingsregel die de twee verschillende anciënniteitsnormen m.b.t. een aspirantschap vervangt door één eenduidige regel en de invoering van de differentiatie van de looptijd van het aspirantenmandaat afhankelijk van het gefinancierd voortraject.

Het grootste deel van voorliggende aanpassingen in het W&I-decreet dienen er voor te zorgen dat maatregelen, aangekondigd in bovengenoemde mededeling, rechtstreeks kunnen worden ingevoerd of dat het mogelijk wordt dat er in de op het W&I-decreet verder bouwende Besluiten van de Vlaamse Regering m.b.t. de FWO-instrumenten de nodige aanpassingen kunnen gedaan worden.

Een tweede luik aanpassingen in dit W&I-decreet komen eveneens voort uit het streven naar rationalisering van de financieringskanalen m.b.t. wetenschap.

In de laatste evaluatie van FWO werd er reeds aanbevolen om de toewijzing van instrumenten te herbekijken. Hierbij werd specifiek verwezen naar twee financieringskanalen met name het programma voor middelzware infrastructuur bij het FWO en de interuniversitaire projecten binnen de Bijzondere Onderzoeksfondsen, iBOF genaamd.

M.b.t. iBOF werd gewezen op het gegeven dat dergelijk instrument veel dichter aanleunt bij het DNA van FWO dan bij de Bijzondere Onderzoeksfondsen. Het gaat dan zowel om de nodige expertise voor de uitrol van deze iBOF-oproep als om de doelstelling van dit instrument, met name het stimuleren van de samenwerking tussen instellingen.

Hierbij geven we mee dat de verschillende kennisinstellingen in het kader van het doorlopen traject ook een duidelijk engagement genomen hebben om het Vlaamse ecosysteem te versterken door middel van een versterkte en meer structurele samenwerking tussen de verschillende spelers.

In het kader van rationalisering van financieringskanalen werd er daarom beslist om in de begroting 2026 een besparing van 14,5 miljoen euro door te voeren op de Bijzondere Onderzoeksfondsen die grotendeels opgevangen wordt door het afschaffen van dit specifieke iBOF-instrument.

Met betrekking tot het programma voor middelzware onderzoeksinfrastructuur bij het FWO wordt er in de evaluatie van 2023 dan weer duidelijk aangegeven dat dit programma minder thuishoort in het portfolio van FWO gezien hier voornamelijk intra-universitaire competitie speelt i.p.v.

interuniversitaire competitie. Dit komt voort uit het gegeven dat de middelen enkel bestemd zijn voor de universiteiten en bovendien verdeeld worden o.b.v. een verdeelsleutel. Hierbij wordt in het evaluatierapport ook opgemerkt dat de huidige betrokkenheid van het FWO weinig meerwaarde voor Vlaanderen oplevert. Gezien de aard van het programma wordt er dan ook voorgesteld om dit programma te verplaatsen naar de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF).

De voorgestelde wijzigingen in het W&I-decreet zorgen voor de eerste stap in het verplaatsen van dit programma van bij het FWO naar BOF. Na het verwijderen van de taak 'ondersteuning voor de aanschaf en inzet van middelzware onderzoeksinfrastructuur voor wetenschappelijk onderzoek in de universiteiten' aan het FWO, zal dit programma worden toegevoegd aan het Besluit van de Vlaamse Regering van 21 december 2012 betreffende de financiering van de Bijzondere Onderzoeksfondsen aan de universiteiten in de Vlaamse Gemeenschap. Dit programma valt op heden reeds onder de ruim omschreven doelstelling van BOF. Om de verplaatsing mogelijk te maken wordt naast de schrapping van de taak bij het FWO ook het artikel in het W&I-decreet met betrekking tot BOF gewijzigd. Zo wordt er de mogelijkheid gecreëerd om via het begrotingsdecreet specifieke beleidsimpulsen -met de hierbij horende middelen- toe te voegen aan BOF.

Middelzware onderzoeksinfrastructuur wordt een eerste specifieke beleidsimpuls maar ook andere financieringskanalen kunnen in het kader van de rationalisering van financieringskanalen

ingekanteld worden indien deze passen binnen de doelstelling van BOF. De specifieke aanpassing zorgt ervoor dat iedere specifieke beleidsimpuls zijn eigen verdeelsleutel zal kunnen hanteren. Op die manier kan de op heden gebruikte sleutel voor de verdeling van deze middelen voor middelzware onderzoeksinfrastructuur, met name het gewogen gemiddelde van de BOF-sleutel en de IOF-sleutel, behouden blijven. Ook andere financieringsinstrumenten die passen binnen het kader van BOF kunnen zo naar de toekomst toe ingekanteld worden met een specifieke sleutel per onderdeel.

Tot slot is er nog een groep aanpassingen die het huidige W&I-decreet op een aantal kleinere elementen willen corrigeren. Het gaat om wegwerken van kleine taalfouten, opheffingen van verouderde artikels, verduidelijking en/of actualisering van bepaalde artikels en regelgeving.

Ieder artikel uit het wijzigingsdecreet wordt hieronder in punt B. Toelichting bij de artikelen nog beknopt besproken en meer in detail in de memorie van toelichting bij het voorontwerp van decreet tot wijziging van het decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid.

B. TOELICHTING BIJ DE ARTIKELEN

Artikel 1 van het voorontwerp van decreet

Artikel 1 is de standaard inleidende bepaling die aangeeft dat het om een gemeenschaps- en gewestaangelegenheid gaat en behoeft geen verdere toelichting.

Artikel 2, 16 en 17 van het voorontwerp van decreet

Bovengenoemde artikelen komen voort uit de verbreding van de toegang tot het FWO en dragen tegelijkertijd ook bij tot de verduidelijking van de bepalingen in het W&I-decreet. De term “instelling voor postinitieel onderwijs” wordt niet meer gebruikt gezien er door de verdere wijzigingen in het W&I-decreet gewerkt zal worden met de opsomming van de specifieke instellingen in plaats van te verwijzen naar deze term.

Artikel 2, 4, 5 en 6 van het voorontwerp van decreet

Artikel 2, 4, 5 en 6 zorgen voor de opheffing van de taak aan het FWO om de aanschaf en inzet van middelzware onderzoeksinfrastructuur bij de universiteiten financieel te ondersteunen. In het kader van rationalisering van financieringskanalen zal dit financieringskanaal worden ondergebracht in de Bijzondere Onderzoeksfondsen gezien de aard van dit programma. Daarnaast wordt er een verduidelijking aangebracht in de definitie van het begrip “zware onderzoeksinfrastructuur”. Er is hier geen intentie om het begrip en bijhorende definitie inhoudelijk te wijzigen maar wel om de definitie via een taalkundige aanpassing duidelijker te maken.

Artikel 2, 7, 8, 10, 11, 12, 13, 18, 20, 23, 24, 25 en 26 van het voorontwerp van decreet

Deze wijzigingsartikelen zorgen steeds voor de toevoeging van een lid in verschillende artikelen van het W&I-decreet zodat iedere evaluatie, die in het huidige decreet wordt opgelegd, niet enkel naar het verleden kijkt (ex-postevaluatie) maar ook vooruitblijkt (ex-ante-evaluatie) en ook altijd een systeembenadering hanteert. Deze toevoeging maakt ook dat er een definitie voor het woord “systeembenadering” toegevoegd wordt via artikel 2.

Artikel 4 van het voorontwerp van decreet

In artikel 4 wordt de term “vastleggingsmachtigingen” vervangen door de term “vastleggingskredieten” zodat opnieuw de correcte begrotingsterminologie gebruikt wordt nadat deze in de loop der jaren gewijzigd is.

Artikel 5 van het voorontwerp van decreet

Artikel 5 komt eveneens voort uit de aangekondigde maatregel van verbreding in de mededeling aan de Vlaamse Regering van 3 oktober 2025 betreft FWO als huis van iedere excellente onderzoeker. Zo wordt er in dit artikel voor gekozen om te expliciteren welke instellingen toegang hebben tot de financieringsinstrumenten voor fundamenteel onderzoek.

Enerzijds gaat het over een verduidelijking maar anderzijds gaat het ook over een verbreding van de toegang tot het FWO. Er is immers ook een uitbreiding van de instellingen met rechtstreekse toegang.

Artikel 5 zorgt verder voor een toevoeging van 2 categorieën ondersteuning van het FWO met name het wetenschappelijk onderzoek via FWO-programma's die zijn opgezet ter ondersteuning of aanvulling en het aantrekken van excellente onderzoekers die actief zijn in het buitenland via het Odysseusprogramma.

Het gaat hier over reeds bestaande financieringsprogramma's bij het FWO die tot op heden onder de categorieën fundamenteel onderzoek en/of strategisch basisonderzoek vielen. Door de aanpassing in de toegangsvoorwaarden van de programma's ERC-opvangmandaten en het Odysseusprogramma, aangekondigd binnen de mededeling aan de Vlaamse Regering van 3 oktober 2025, dienen deze financieringsinstrumenten in een aparte categorie opgenomen te worden. De toegangsvoorwaarden tot deze programma's zullen na aanpassing immers niet langer gelijk lopen met de huidige categorieën.

Artikel 6 van het voorontwerp van decreet

Artikel 6 zorgt voor de verwijdering van een verwijzing naar de Codex Hoger Onderwijs, de correctie van twee taalfouten en tot slot voor de mogelijkheid tot invoering van het invoeren van een differentiatie van de looptijd van het aspirantenmandaat zoals in de mededeling aan de Vlaamse Regering van 3 oktober 2025 met betreft FWO als huis van iedere excellente onderzoeker meegegeven.

Artikel 9 van het voorontwerp van decreet

De wijzigingen aan de statuten dienen door de wijziging in artikel 9 schriftelijk te worden meegedeeld aan de Secretaris-generaal van het bevoegde departement in plaats van ter goedkeuring te worden voorgelegd aan de Vlaamse Regering. In de feiten worden de statuutswijzigingen op heden reeds door de KVAB zelf bepaald en keurt de Vlaamse Regering deze steeds goed zonder hier een inhoudelijk oordeel over te vellen.

Deze wijziging erkent bewust de autonomie van de KVAB die er de facto reeds is en zorgt hierdoor voor een grote administratieve vereenvoudiging.

Artikel 14 van het voorontwerp van decreet

Artikel 14 zorgt voor de correctie van twee taalfouten in het huidige decreet.

Artikel 15 van het voorontwerp van decreet

Artikel 15 zorgt voor de uitbreiding van het Vlaams Academisch Bibliografisch Bestand Sociale en Humane Wetenschappen (hierna VABB-SHW) met wetenschappelijke publicaties in het domein van de Sociale en Humane Wetenschappen afkomstig van onderzoekers die verbonden zijn aan een 'hogeschool' in de Vlaamse Gemeenschap en die niet verwerkt zijn in Web of Science.

Artikel 19 van het voorontwerp van decreet

Artikel 19 zorgt enerzijds voor de verwijdering van het woord "totale" in het eerste lid van §5 gezien dit woord juridisch geen meerwaarde biedt en tegenstrijdig is met het nieuw toegevoegde lid in deze paragraaf.

Het nieuw toegevoegde lid zorgt ervoor dat eventuele bijkomende middelen voor specifieke beleidsimpulsen, op een gestructureerde manier binnen BOF ondergebracht kunnen worden en dit

met een eigen specifieke verdeelsleutel. Zowel de specifieke beleidsimpuls als de bijkomende middelen dienen via het jaarlijks decreet houdende de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap bepaald te worden en de verdeelsleutel die bij deze middelen hoort. Op deze manier blijft het aan de decreetgever om deze specifieke beleidsimpuls en de erbij horende middelen af te bakenen. De specifieke verdeelsleutel die bij deze middelen hoort, dient hierbij aansluitend te worden vastgelegd door de Vlaamse Regering, net zoals dit op heden ook gebeurt voor de reguliere BOF-verdeelsleutel via het Besluit van de Vlaamse Regering van 21 december 2021 betreffende de financiering van de Bijzondere Onderzoeksfondsen aan de universiteiten in de Vlaamse Gemeenschap.

Artikel 21 van het voorontwerp van decreet

Artikel 21 zorgt voor een actualisering van de strategische doelstellingen van het Kenniscentrum Data & Maatschappij.

Artikel 22 van het voorontwerp van decreet

Artikel 22 zorgt in artikel 63/13/5 enerzijds voor de schrapping van de woorden “van instellingen uit Hoger Onderwijs” om geen beperkingen op te leggen aan het consortium dat gevormd wordt voor de organisatie van het Kenniscentrum Data & Maatschappij.

Daarnaast wordt gekozen voor de vervanging van de woorden “een vijfjaarlijks convenant” door de woorden “een convenant van maximaal vijf jaar”. Op die manier kan deze convenant voor een kortere periode afgesloten worden om in de toekomst eventueel synchroon te lopen met de andere onderdelen van het Vlaams Beleidsplan AI (VBAI) zodat een betere afstemming met die onderdelen mogelijk wordt, in het bijzonder rond de externe evaluatie aan het einde van een VBAI-cyclus.

Artikel 27

Tot slot zorgt artikel 27 voor een vereenvoudiging van het decreet via een de opheffing van verouderde en niet meer relevant zijnde artikelen.

3. BESTUURLIJKE IMPACT

A. BUDGETTAIRE IMPACT VOOR DE VLAAMSE OVERHEID

De budgettaire impact van deze wijzigingen in het decreet is beperkt tot een verschuiving van de beschikbare middelen bij het FWO voor de ondersteuning van de aanschaf en inzet van middelzware onderzoeksinfrastructuur bij de universiteiten naar de BOF-middelen.

In 2026 gaat het om 16,8 miljoen euro dat hiervoor specifiek voorzien was in de toelage aan het FWO. Deze middelen staan in het begrotingsjaar 2026 op begrotingsartikel TB0-1TEA5GT-IS en basisallocatie TE180 6172 van de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap. Gezien het om een tweejaarlijkse oproep gaat, is eenzelfde (geïndexeerd) bedrag op heden voorzien in de meerjarenbegroting van FWO voor 2028.

Na goedkeuring van de wijzigingen aan het decreet en de nodige aanpassingen aan het BOF-Besluit wordt voorzien dat deze middelen (16,8 miljoen euro (VAK en VEK) + index) voor het begrotingsjaar 2028 toegekend worden aan BOF in plaats van aan FWO. Voor het begrotingsjaar 2026 zijn de BOF-middelen voorzien in de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap op begrotingsartikel TB0-1TEA2GS-IS.

FWO dient wel nog in te staan voor de volledige afhandeling van alle projecten die zijn toegekend vóór 31 december 2026 door het FWO, in het kader van de aanschaf en inzet van middelzware onderzoeksinfrastructuur voor wetenschappelijk onderzoek in de universiteiten. Hoewel FWO geen VAK-middelen meer dient te krijgen na 2026 voor nieuwe toekenningen, zal de Vlaamse Regering voor

de afhandeling wel de nodige (VEK-)middelen ter beschikking stellen tot de beëindiging van al deze reeds toegekende projecten.

De verschuiving van middelen van FWO naar BOF zal een negatieve impact hebben op de werkingsmiddelen van FWO gezien deze werkingsmiddelen berekend worden op de gemiddeld vastleggingskredieten van de laatste vier jaar plus het betrokken begrotingsjaar.

De andere aanpassingen hebben geen budgettaire impact.

De Inspectie van Financiën heeft een eerste advies verleend op 30 april 2026.

Dit advies omhelsde zowel het eerste luik met name aanpassingen n.a.v. de mededeling aan de Vlaamse Regering van 3 oktober 2025 betreft FWO als huis van iedere excellente onderzoeker aangekondigde maatregelen met betrekking tot het FWO als het derde luik met name kleinere meer technische aanpassingen.

Dit advies is gunstig mits tegemoetgekomen wordt aan het schrappen van één specifiek voorgestelde wijziging.

Het bijgaand ontwerp van decreet werd aangepast aan de opmerkingen van de Inspecteur van Financiën.

De Inspectie van Financiën gaf daarna een tweede advies op 26 mei 2026 dat gunstig is.

Dit advies omhelsde het tweede luik dat later werd toegevoegd m.b.t. aanpassen van een aantal artikelen zodat naar de toekomst toe nog verdere maatregelen genomen kunnen worden in het kader van rationalisering van de financieringskanalen met betrekking tot onderzoek.

Het begrotingsakkoord werd verleend op 23 juni 2026.

B. ESR-TOETS

Het voorontwerp van decreet heeft geen ESR-impact.

C. IMPACT OP HET PERSONEEL VAN DE VLAAMSE OVERHEID

Dit voorstel heeft op zichzelf geen impact op het personeelsbestand van de Vlaamse overheid en de personeelsbudgetten.

D. IMPACT OP DE LOKALE EN PROVINCIALE BESTUREN

Het voorstel van beslissing heeft geen weerslag op de gemeenten, de OCMW's, de intercommunales of de provincies voor wat betreft hun personeel, de werkingsuitgaven, de investeringen en schulden of de ontvangsten.

4. VERDER TRAJECT

Het bijgaande voorontwerp van decreet zal na principiële goedkeuring voor advies voorgelegd worden aan de SERV, het FWO en de Raad van State.

Daarnaast zullen er eveneens nog aanpassingen voorgesteld worden aan de verschillende besluiten van de Vlaamse regering verbonden aan dit decreet.

5. VOORSTEL VAN BESLISSING

De Vlaamse Regering beslist:

1° haar principiële goedkeuring te geven aan het bijgaande voorontwerp van decreet tot wijziging van het decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid, wat betreft het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek, beleidsgerichte evaluaties, en diverse terminologische en technische aanpassingen;

2° de Vlaamse minister van Economie, Innovatie en Industrie, Buitenlandse Zaken, Digitalisering en Facilitair Management, te gelasten over voornoemd voorontwerp van decreet

- het advies in te winnen van de SERV en het FWO met het verzoek het advies mee te delen binnen een termijn van dertig dagen;
- te machtigen te beoordelen of voornoemd advies aanleiding kan geven tot aanpassing van de heden door de Vlaamse Regering principieel goedgekeurde tekst;
- het advies in te winnen van de Raad van State, met verzoek het advies mee te delen binnen een termijn van 30 dagen, met toepassing van artikel 84, §1, eerste lid, 2°, van de gecoördineerde wetten op de Raad van State, als de Vlaamse minister oordeelt dat voornoemde adviezen geen aanleiding geven tot aanpassing van de heden door de Vlaamse Regering principieel goedgekeurde tekst.

De Minister-president van de Vlaamse Regering, Vlaams minister van Economie, Innovatie en Industrie, Buitenlandse Zaken, Digitalisering en Facilitair Management,

Matthias DIEPENDAELE