

BRUGGE

west-vlaanderen



Vlaamse  
Regering



Port of  
Antwerp  
Bruges

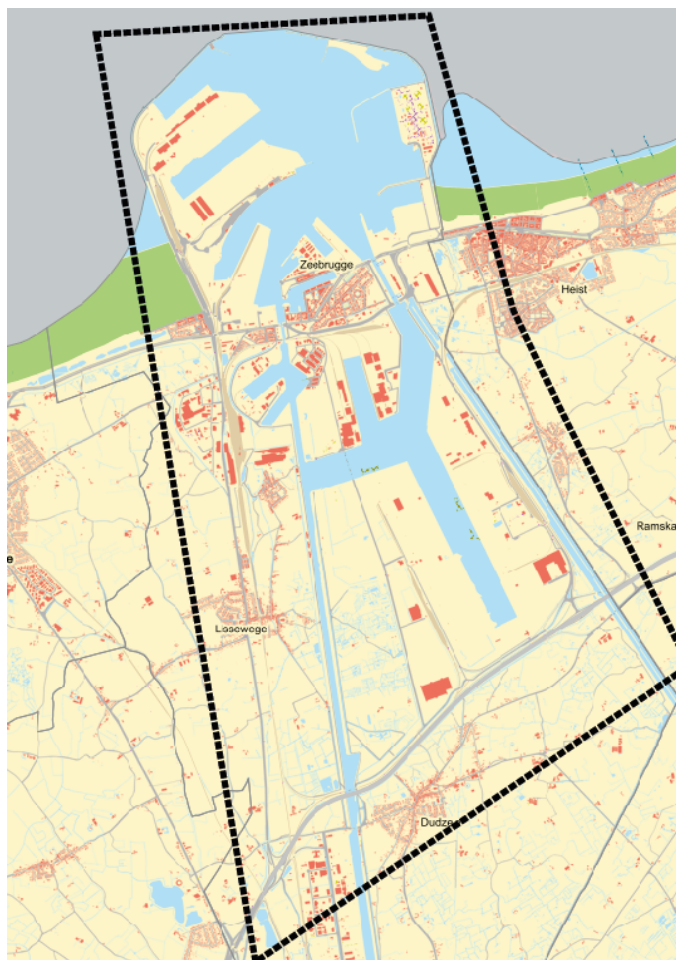
## STRATEGISCHE NOTA GEBIEDSPROGRAMMA POORT ZEEBRUGGE

DE VLAAMSE REGERING

PROVINCIE WEST-VLAANDEREN

STAD BRUGGE

PORT OF ANTWERP-BRUGES





# STRATEGISCHE NOTA GEBIEDSPROGRAMMA POORT ZEEBRUGGE

Namens: De Vlaamse Regering (Departement Omgeving, Departement Mobiliteit en Openbare Werken, Vlaams Landmaatschappij, [te beslissen: Vlaams Agentschap voor Innovatie en Ondernemen]); Port of Antwerp-Bruges (POAB); Stad Brugge; Provincie West-Vlaanderen.  
Februari 2025

## 1. Aanleiding en situering

“Poort Zeebrugge”<sup>1</sup> betreft een gebied dat bestaat uit de zeehaven Zeebrugge en de daarmee samenhangende omliggende gebieden, in het bijzonder de (delen van) dorpen en aanpalende open ruimte die zich nabij de haven situeren (zie *figuur 1*). Het maakt tevens deel van de Kustzone en overlapt deels geografisch met het stedelijk gebied Brugge. De grenzen van het gebied zijn niet hard vastgelegd, maar geven een indicatieve aanduiding van werkingsperimeter.

Poort Zeebrugge ondergaat een bijzondere transformatie. Met de aanwezigheid van het havenplatform Zeebrugge, als deel van de wereldhaven Port of Antwerp-Bruges, evolueert dit gebied en haar omgeving ingrijpend.

Op vandaag verknopen zich reeds diverse bovenlokale beleids- of investeringsprojecten in Zeebrugge, zoals: het Strategisch Beleidsplan Kustvisie, het Complex Project voor de Nieuwe Zeesluis, het gewestelijk RUP Ventilus en de bouw van deze hoogspanningslijn, het batterijpark van Storm, de fietssnelwegen F34 en F31, diverse ondergrondse pijpleidingen, de omvorming van de N31 tot Vlaamse hoofdweg; maar ook maatschappelijke uitdagingen zoals de energietransitie en de klimaatveranderingen hebben hun effecten op het gebied.

Daarnaast lopen verschillende lokale acties in deze omgeving, met onder meer de leefbaarheidsprojecten in Zeebrugge zoals de aanleg van Park Knapen, of de (spoor)doortocht van Lissewege. Het havenbestuur werkt volop aan de ontwikkeling van de haven als economische motor. Tot slot lopen er diverse projecten rond het behoud en de versterking van de omliggende natuur en landschappen zoals het Landschapspark Zwin of de inrichting van de Oudlandpolder.

Kortom, er lopen heel wat initiatieven in en rondom de haven. Ze zorgen voor een ruimtelijke, economische en ecologische transitie van de haven en zijn omgeving. Deze projecten starten vanuit een eigen logica en hebben eigen, veelal specifieke sectorale doelstellingen. Tussen deze initiatieven schuilen ook koppelkansen en opportuniteiten om elkaar te versterken, maar die worden op heden niet of slechts gedeeltelijk opgepikt omdat een overkoepelende, projectoverschrijdende bovenlokale afstemming en coördinatie ontbreekt.

Het is het doel van het initiatief Poort Zeebrugge om die bovenlokale afstemming en coördinatie vorm te geven. Deze nota gaat dieper in op de wijze waarop dit kan vorm krijgen. Het is evenwel niet de bedoeling om een nieuwe beleidslaag in het leven te roepen die een mandaat claimt ten aanzien van de lopende of geplande projecten in het gebied. De focus ligt op afstemming in de geest van *gebiedsontwikkeling*.

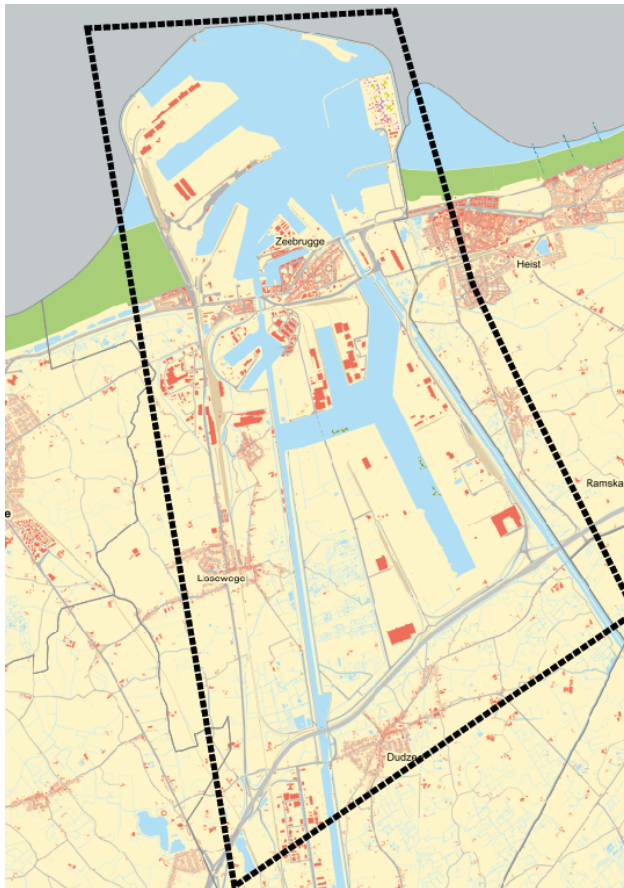
In het nieuwe **Vlaams Regeerakkoord 2024-2029** wordt de gebiedsontwikkeling als een fundamentele krijtlijn naar voren geschoven en wordt nadrukkelijk gewag gemaakt van een

---

<sup>1</sup> Deze term verwijst gedeeltelijk naar de selectie van de zeehaven Zeebrugge als ‘Poort’ in het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen (RSV, 1997). In huidige nota omvat de term Poort een ruimere perimeter, waarin de nadruk ligt op de wisselwerking tussen zeehaven en zijn directe omgeving.

performante maar geïntegreerde ontwikkeling van de zeehavens: “Onze havens en economische netwerken blijven belangrijke infrastructures van de Vlaamse economie en onze welvaart. We voorzien ruimte voor ontwikkeling in een flexibel, toekomstgericht kader (op vlak van ruimte, milieu, vergunningen, tewerkstelling...). In en rondom onze economische polen creëren we op een verstandige en efficiënte manier ruimte voor gebiedseigen ontwikkeling en geven we onze economie kansen.” (p.68)

Ook in de **Havenstrategie** wijst de Vlaamse overheid op de wederzijdse impact tussen de havens en hun omgeving. Er is een groeiend besef van de invloed van de havenactiviteiten op mobiliteit, lucht, klimaat en leefomgeving. Een groene transitie van de industrie, de scheepvaart en het wegverkeer dient zich aan, maar ook intensiever ruimtegebruik en herstructurering. Bovendien is er aandacht voor de integratie van de haven en de stedelijke economie: het raakvlak tussen haven en stad duurzamer invullen en doelmatig bepalen welke functies zich kunnen situeren in de overgangsgebieden tussen haven en stad. Deze nota wil mede een aanzet geven tot verdere concretisering en uitrol van deze havenstrategie in het Zeehavengebied Zeebrugge, zonder dat er sturing op projectniveau wordt beoogd. ([meer info strategie](#))



*Figuur 1  
Situering van Poort Zeebrugge*

Naast bovenstaande beleidskaders vormt een aanbeveling van de stad Brugge mede de aanleiding voor het initiatief “Poort Zeebrugge”, meer bepaald naar aanleiding van de adviesronde over het complex project rond de Nieuwe Zeesluis (NSZ) in september 2023. Als 5<sup>e</sup> aanbeveling in het advies van de Stad werd uitdrukkelijk gevraagd om projecten op elkaar af te stemmen en koppelkansen detecteren tussen projecten. Op deze manier kunnen alle noodzakelijke en gewenste initiatieven zorgen voor kwaliteitsvolle ontwikkeling van het gebied. De Vlaamse overheid onderschrijft deze bezorgdheid en wil met **een gebiedsprogramma**, waarvoor deze nota de aanzet vormt, hieraan tegemoet komen en zorgen voor een meer robuuste afstemming en coördinatie van de verschillende processen en projecten in het gebied.

Deze nota komt voort uit een **expertenopdracht**, geïnitieerd door het Departement Omgeving, Afdeling GOP, uitgevoerd door Antea-group in nauw overleg met de verschillende Kernpartners die de ontwerpversie hebben voorbereid en voorgelegd op 18 september 2024 aan een zeer brede groep actoren betrokken binnen en in de onmiddellijke omgeving van het havengebied.

Deze opdracht had tot **doel** te komen tot een 'actueel en dynamisch' overzicht van de verschillende lopende en geplande projecten en deze op een eenvormige wijze in beeld te brengen en verder aan te vullen op basis van de actuele uitdagingen (zowel opportuniteiten als bedreigingen). Deze opdracht was een eerste aanzet om te onderzoeken hoe deze ruime omgeving kan worden opgevolgd (zowel tekstueel als visueel op een dynamische overzichtskaart), en welke prioriteiten best zouden worden gelegd. Daarmee ligt het in lijn met andere beleidsprioriteiten in verband met gebiedsontwikkeling.

Het resultaat van deze opdracht wordt in voorliggende Strategische Nota samengevat en zal gebruikt worden om tot een operationele afstemming te komen voor de lopende projecten en processen. Autonomie van de individuele projecten en processen wordt daarbij gegarandeerd. De afstemming is dynamisch en vanuit een operationele inslag.

***Deze nota met een strategie voor de aanpak van Poort Zeebrugge betreft dan ook een gedragen document die nu (op elk bestuursniveau) met het nieuwe beleid kan worden teruggekoppeld om de basis te kunnen vormen voor een interbestuurlijke verankering in 2025.***

## 2. Mapping van projecten – PROMON

Zoals gekaderd in de inleiding, lopen bijzonder veel projectprocessen in "Poort Zeebrugge", met diverse initiatiefnemers en stakeholders. Als start van de opdracht door Antea werden deze projecten opgelijst door de betrokken opdrachtgevers in het coördinatieoverleg (Departement MOW, Departement Omgeving, Vlaamse Landmaatschappij, Port Of Antwerp-Bruges, Provincie West-Vlaanderen en stad Brugge) en (niet-limitatief) geïnventariseerd in een long list dewelke werd besproken met een ruimere groep actoren in september 2024.

De doelstelling was om een methodiek van inventarisatie op poten te zetten alsook een platform waarin projecten konden worden geregistreerd. Dat is gebeurd aan de hand van een long list van lopende projecten en initiatieven. Op basis van de noden en verwachtingen is gebleken dat een bestaande online kaarttool van het Departement Omgeving 'PROMON' (projectmonitor) geschikt is als toepassing voor visualisatie. In een volgende fase zullen alle projecten geregistreerd worden en van de noodzakelijke en correcte data (perimeter, statuut, ...) worden voorzien.

Projecten zonder ruimtelijke neerslag of die te weinig concreet waren qua locatie en omvang, werden niet opgenomen, alsmede de projecten die ondertussen volledig uitgevoerd waren of onderdeel uitmaakten van een ruimer project. Vervolgens werd het resulterend overzicht gedigitaliseerd in de afgeschermd online kaarttoepassing PROMON (zie figuur 2).



### 3. Gebiedsprogramma Poort Zeebrugge

Via een op maat gemaakt gebiedsprogramma werken de betrokken partners samen om oplossingen te vinden voor bovenlokale noden en uitdagingen.

Hierin zijn er een aantal thema's te onderscheiden, die te herleiden zijn tot functionele pakketten, waarbinnen telkens een aantal projecten kunnen worden samengebracht. De gedefinieerde pakketten zijn geïnspireerd op de doelstellingen en speerpunten van de Vlaamse Regering zoals in het Regeerakkoord en havenstrategie omschreven, maar ook de huidige werking. Het betreft::

- Pakket 1: veilige en multimodale ontsluiting van de haven en haar omgeving
- Pakket 2: duurzaam groeiende haven – toekomstige (koolstofarme) ontwikkelingen en efficiënt ruimtegebruik
- Pakket 3: focus op leefbaarheid
- Pakket 4: complementaire en evenwaardige ontwikkeling van open ruimte en natuur

Het werken met deze pakketten geeft structuur aan de veelheid van projecten. Wanneer meerdere nieuwe projecten kunnen worden gebundeld onder een bepaalde thematiek, kan een nieuw pakket worden gedefinieerd (bv. groene moleculen/energie). Belangrijke nuance hierbij is het feit dat vele projecten diverse doelstellingen kennen en dus vaak onder verschillende pakketten kunnen vallen.

#### **Pakket 1: Veilige en multimodale ontsluiting van de haven en haar omgeving**

De haven trekt als logistieke hub vanzelfsprekend verkeersstromen van alle modi aan. Dit dient steeds zo vlot en veilig mogelijk te kunnen gebeuren. De maritieme toegang tot de Vlaamse havens verzekeren is één van de kerntaken van de Vlaamse overheid. Daarnaast dient de connectie met het achterland steeds verder te worden versterkt in relatie tot het trans-Europese vervoersnetwerk. De duurzame modal shift is hierbij van bijzonder groot belang, teneinde de congestieproblematiek op de weg te verlichten. Verschillende projecten staan in de steigers of worden onderzocht om dit te bewerkstelligen:

- Complex project Nieuwe Sluis Zeebrugge;
- Spoordoortocht Lissewege + aanleg zuidelijke ontsluitingsweg;
- Railterminal achterhaven;
- Omvorming N31 tot Vlaamse Hoofdweg Incl. Hollands complex Zwankendamme;
- Herinrichting Transportzone;
- Fietssnelwegen F31 en F34;
- De vrachtwagenparking A11;
- Verbindingsweg Wulfsberge - Lanceloot Blondeellaan;
- Spooroverwegen

#### **Pakket 2: Duurzaam groeiende haven – toekomstige (koolstofarme) ontwikkelingen en efficiënt ruimtegebruik**

De beschikbare terreinen binnen onze havens worden steeds schaarser. Dit is in Poort Zeebrugge niet anders. Het (ruimtelijk-economisch) beleid in Vlaanderen zet o.a. sterk in op een intensivering en herstructurering van het ruimtegebruik.

Dit is voor de zeehavens niet anders: beschikbare terreinen worden steeds schaarser en dienen ingezet voor weloverwogen strategische doeleinden. Er wordt ook gestreefd naar een bouwshift, waarbij de verdere evolutie van het ruimtebeslag in evenwicht moet zijn en waar mogelijk

teruggedrongen. Havenautoriteiten zijn zich hier van bewust en gaan steeds kritischer en zorgzaam om met de nog beschikbare terreinen. Daarnaast zal een geleidelijke herstructurering, inbreiding en verduurzaming van reeds ingenomen terreinen aan de orde zijn.

Activiteiten en ingrepen in het kader van de klimaattransitie zijn verder in de toekomst uiterst belangrijk. Dit vergt ook flexibiliteit in het ruimtelijke beleid. Zo is op vandaag bijvoorbeeld de nieuwe technologie omtrent groene moleculen, dewelke op termijn de fossiele zullen vervangen, in volle ontwikkeling. Tegelijk wordt o.a. de transitie naar een koolstofarme economie alsmaar prangender. Dit alles brengt nieuwe ruimtevragen met zich mee, die mede een strategische blik op de ontwikkeling van de haven vergen zoals keuzes over de nieuwe energievormen, (ondergrondse) verbindingen met het hinterland, al dan niet de introductie van circulaire industrie, ... Niet in het minst de complementariteit met het havenplatform Antwerpen dient hierin aan bod te komen. Projecten die momenteel door de haven worden gepland, zijn (niet limitatief) :

- Terreinontwikkeling zuidelijk kanaaldok/ICO;
- Ontwikkeling Maritiem Logistieke Zone;
- Terreinontwikkeling Wallenius + grondoverschot bouwdok CoTu;
- Herontwikkeling terrein Ex-Carcoke – Oud Ferrydok;
- Damping Ro-Ro dok;
- Windturbines voorhaven;
- Import-/exporthub voor alternatieve energiedragers in de voorhaven;
- Herpositionering Sterneneiland.

Daarnaast zijn er nog andere projecten die kaderen binnen de klimaattransitie, met name:

- Het batterijpark van Storm;
- Ventilus;
- CO2 sequestratieleiding Fluxys (Equinor) + methaanleiding
- Eventuele projecten in uitvoering van het korte termijn actieplan uit het goed te keuren Strategisch Beleidsplan Kustvisie.

### **Pakket 3: Focus op leefbaarheid**

De haven zorgt voor welvaart en jobs, maar de havenactiviteiten hebben ook een impact op de omgeving en de omwonenden. De haven en haar omgeving vormen een ecosysteem en we willen met Poort Zeebrugge opportuniteiten creëren voor een duurzame toekomst, waarin havenontwikkeling en leefbaarheid samen gaan.

Leefbaarheidsinitiatieven worden dikwijls ingebed binnen andere projecten. Afstemming is dus ook hier belangrijk.

Integraal projectontwerp, met een verbetering van de leefbaarheid als een evenwaardige prioritaire doelstelling, zorgt voor meerwaarde voor de omgeving en een hoger draagvlak voor de ontwikkeling van de haven.

Het hoeft geen betoog dat de leefbaarheid een absoluut speerpunt is in de context van een havenplatform zoals dat van Poort Zeebrugge. De leefomgeving en de haven zijn hier bijzonder sterk verweven met elkaar, waardoor een spanningsveld ontstaat. Hiertoe werd o.a. in 2021 het strategisch project 'revitalisering Zeebrugge' opgezet, tussen de stad Brugge, POAB en het Departement MOW. De gebiedscoördinatie die in dit kader werd uitgebouwd binnen de stad Brugge zorgt voor het overzicht en de samenhang tussen de projecten en initiatieven die lopen en draagt bij aan de afstemming met andere projecten in het gebiedsprogramma. Op dergelijke wijze wordt de leefbaarheid terdege ingebed in de omliggende projecten. Na afloop van het Strategisch

Project in 2024 is de gebiedscoördinatie door Stad Brugge voortgezet. Volgende projecten kaderen binnen dit werkpakket rond leefbaarheid van omwonenden:

- Omgevingsanalyse van hinder door de (achter)haven + oplijsting van mogelijke maatregelen;
- Ontwikkeling van leefbaarheidsbuffers richting de omliggende woonomgevingen (op initiatief van POAB). Deze worden gekoppeld aan economische ontwikkelingen;
- Buffer Zwankendamme.

De kern Zeebrugge bestaat uit vier wijken, die van elkaar worden gescheiden door allerlei tussenliggende infrastructuren. In alle projecten met een ruimtelijke impact, die worden geïnitieerd, dient aandacht te zijn voor de onderlinge ruimtelijke en sociale cohesie van deze wijken. Projecten die hierbinnen kaderen (en deels werden uitgevoerd), zijn o.a.:

- Herbestemmen spoorlijn Zweedse Kaai
- N34 - doortocht Zeebrugge Dorp (weliswaar met planningshorizon structurele heraanleg na realisatie CP NSZ);
- Realisatie randparking Lissewege;
- Reconversie militair domein 'Knapen' tot groen kustpark.

#### **Pakket 4: Complementaire en evenwaardige ontwikkeling van open ruimte en natuur**

De zeehavens in Vlaanderen staan onvermijdelijk in een directe relatie tot de omliggende open ruimte, waar ook een heel reeks functies aanwezig zijn, zoals landbouw, natuur, water,... Om eventuele hinderaspect te milderen kunnen bronmaatregelen of inrichtingen aan de orde zijn, waarbij de koppeling met specifieke doelen voor de open ruimte tot ruimtelijke meerwaarde kan leiden.

Met de ontwikkeling van de achterhaven werd natuur en open ruimte ingenomen. In dat kader kreeg de Vlaamse Landmaatschappij in 2005 de opdracht 362ha natuurcompensaties te realiseren binnen 10 afgebakende zoekzones. Een deel van de compensaties situeren zich binnen het havengebied.

De haven ligt tevens ingesloten tussen waardevolle open ruimtegebieden: de Oudlandpolder, de Oudemaarspolder, het landschapspark Zwinstreek ... Binnen het initiatief van Poort Zeebrugge is dus aandacht nodig voor de flankerende open ruimte en natuurgebieden, zodat deze hun robuuste kwaliteiten kunnen blijven behouden en versterken. De verschillende gebieden dienen te worden beschermd en versterkt. Hiertoe lopen reeds een aantal initiatieven (niet limitatief, kan nog aangevuld worden):

- Gewestelijk RUP Oudlandpolder-fase 1
- Landinrichting in de Oudlandpolder;
- Het landschapspark Zwinstreek;
- Schraping van de reservatiestroken voor het Schipdonkkanaal.

## 4. Afstemming en samenwerking

### 4.1 De Kernpartners

Het gebiedsprogramma Poort Zeebrugge is een samenwerking via een partnerschap bestaande uit Kernpartners, naargelang het thema of project desgevallend uitgebreid met bijkomende actoren. De stad Brugge, de Vlaamse Landmaatschappij (VLM), het departement Mobiliteit en Openbare Werken (MOW), het departement Omgeving (DOMG), het Havenbedrijf Port of Antwerp-Bruges (POAB) en de provincie West-Vlaanderen [te beslissen: Vlaams Agentschap voor Innovatie en Ondernemen (VLAIO)] worden beschouwd als Kernpartners voor deze gebiedswerking, vanuit een gedeeld en gelijkwaardig trekker- en partnerschap.

**Dit gebiedsprogramma en haar Kernpartners kennen een operationele inslag. Ze vormen geen bijkomende beleidslaag noch beslissingsstructuur.**

In een vervoltraject dient nog te worden bekeken of deze structuur op zich blijft staan, dan wel efficiënter kan verlopen door in te kantelen in een bestaand overlegforum. Deze oefening dient nog te gebeuren. In de tussentijd vormt deze groep het 'Coördinatieteam'.

### 4.2 Operationele afstemming

#### Het Coördinatieteam

De aansturing en 'dagelijkse' opvolging van het programma gebeurt in teamverband. Dit wil zeggen dat de Kernpartners vanuit hun eigen verantwoordelijkheden en opdrachten relevante kennis bundelen en afstemmen. Deze groep komt frequent samen.

Het Coördinatieteam wordt gevormd door medewerkers uit de organisatie van de kernpartners. Op basis van de agenda kunnen bijkomende personen worden uitgenodigd op het overleg. De inslag is operationeel, waarbij de focus ligt op het actueel houden van het overzicht van projecten, in functie van optimalisatie van bestaande project- en overlegstructuren en een structurele afstemming

Deze medewerkers zijn goed op de hoogte van de instrumenten en de visie van de eigens organisaties, zodat ze slagvaardig aan het Coördinatieteam kunnen deelnemen. Hiertoe informeert het afgevaardigd lid van het Coördinatieteam zich bij de respectievelijke Kernpartner.

De taken worden in eerste instantie door het Coördinatieteam afgesproken en verder uitgewerkt. De taken van dit Coördinatieteam zijn:

- Het opvolgen van de voortgang van de projecten, actualiseren en bewaren van het overzicht van het gebiedsprogramma op een voldoende uniforme wijze en actueel houden van PROMON.
- Antwoorden bieden op inhoudelijke vragen over de thema's van de werkpakketten, het actualiseren en afstemmen van sectorale programma's en studies -met de verschillende deelprojecten in het gebiedsprogramma (bv infrastructuur, landinrichting,...), de wijze van samenwerking, verankering, terugkoppeling of betrokkenheden.
- De verschillende relevante afdelingen of entiteiten (zoals agentschappen of diensten) bevragen, zodat alle aspecten waar nodig gebundeld kunnen worden ingebracht. Op basis van de agenda kan desgevallend een vertegenwoordiger of collega mee aan tafel worden uitgenodigd in het Coördinatieteam.
- Uitvoering bespoedigen & procedurele aspecten behartigen door afstemming en coördinatie.

- In beeld brengen van de bestaande overlegstructuren en bijdragen aan een meer doorgedreven thematische afstemming en verknoping met initiatieven in de ruimere omgeving.
- Het detecteren van nieuwe uitdagingen, initiatieven of projecten. Het Coördinatieteam zal hierbij nagaan hoe er aansluitend bij de bestaande werkingen in een breder verband steeds afstemming kan plaatsvinden, om parallelle werking te vermijden en de krachten maximaal te bundelen.
- Verdere afspraken vallen te maken rond stroomlijnen van de projectgebonden communicatie, vanuit een helikopterperspectief.

Het Coördinatieteam zal voorafgaand aan het overleg met het ruimere Actorenoverleg (zie verder), een bevraging doen naar nieuwe projecten die in PROMON kunnen worden opgenomen. Als initiatiefnemer bezorgt men een project a.d.h.v. een ingevulde template aan dit team, dat vervolgens afweegt of het project/idee kan worden ingeladen en hoe er verder mee om te gaan.. De criteria hiervoor kunnen zijn (niet limitatief):

- Het project moet een ruimtelijke neerslag hebben. Het gaat hierbij om alle belangrijke projecten die op één of andere manier een impact zullen hebben op hun omgeving of op andere projecten die zich in of rond de afgebakende ruimte van het gebiedsprogramma bevinden;
- Het project moet voldoende concreet zijn. Het kan gaan om een idee en hoeft nog niet in detail uitgewerkt te zijn, maar de ruimtelijke parameters qua omvang en locatie dienen wel inzichtelijk te zijn;
- ...

Het is aan de leden van het Coördinatieteam om binnen hun respectievelijke organisaties te informeren naar actuele stand van zaken. Deze worden permanent bijgehouden binnen PROMON, waaruit men steeds kan afleiden wanneer een project is bijwerkt.

### **Actorenoverleg Poort Zeebrugge**

Met oog op verdere afstemming komt ruimere groep actoren die actief is in het gebied, ongeveer halfjaarlijks samen om het gebiedsprogramma te overlopen en verdere afspraken te maken, bij te sturen, nieuw aangekende projecten te bespreken, potentiële conflicten op te sporen en opportuniteiten te detecteren.<sup>2</sup>

Ook wijzigingen aan projecten, doorgevoerd in een periode tussen twee overleggen, worden overlopen, teneinde te bepalen of zich nieuwe conflicten/kansen voordoen. Het overleg wordt georganiseerd door het Coördinatieteam. De agenda van het Actorenoverleg wordt door het Coördinatieteam voorbereid. Een voorstel voor de samenstelling, het voorzitterschap en de werking zal worden uitgewerkt.

---

<sup>2</sup> De samenstelling van deze groep nav een toelichting op 18 september 2023 ging als volgt: de 6 kernactoren, aangevuld met ANB, aOE, Vlaio, Elia, Fluxys, Infrabel en Tuc Rail, FOD Volksgezondheid (ifv link met offshorebeleid bv MRP). Aanvullingen aan deze groep zijn steeds mogelijk.

### 4.3 Communicatie

Gezien de hoeveelheid aan projecten en hun projectgebonden communicatie is het nuttig en nodig om de communicatie-initiatieven te stroomlijnen naar de burgers en gebruikers binnen 'Poort Zeebrugge' toe. Het is niet het doel om een eigen communicatielijns of branding rond Poort Zeebrugge uit te werken, noch is het de ambitie om projectgebonden communicatie over te nemen.

De scope van de afstemming beperkt zich tot timing en inhoud van projectcommunicatie, zodat voor burgers en andere gebruikers het overzicht van de lopende projecten helder blijft.

### 4.4 Principes voor samenwerking

#### Efficiëntie & win-wins

In eerste instantie moet de operationele afstemming leiden tot meer efficiëntie. Er zijn momenteel diverse overlegstructuren actief op het grondgebied, vanuit diverse projecten. Afstemming en efficiëntie zijn kernwoorden.

Daarnaast is het de bedoeling van de operationele afstemming om win-wins te detecteren. Kansen die zich in het ene project voordoen en tegelijk een meerwaarde kunnen betekenen voor een ander project, mogelijkheden om gelijktijdig en in samenhang over meerdere projecten te communiceren richting de burger, ...

#### Helderheid en transparantie

De operationele afstemming moet scherpte brengen in een veelheid van actoren en initiatieven. Voor burgers, initiatiefnemers, overheden en andere actoren moet het helder zijn welke projecten zich waar afspelen. Daarnaast moet het duidelijk zijn wie aan het stuur zit en het eerstelijns contact is.

#### Participatie en betrokkenheid

De operationele afstemming moet participatie en betrokkenheid op alle niveaus garanderen. Elke actor dient te worden ingeschaald op een bepaald participatieniveau, vergelijkbaar met de procesrollen uit bv. het Strategisch Beleidsplan Kustvisie.

#### Op termijn doorgroeien naar een eenduidige strategie en afspraken

Er is een continue en stabiele organisatie nodig die op langere termijn kan omgaan met de uitdagingen. Dergelijke werking moet ook een meerwaarde inhouden voor de bestaande reguliere werking en de bestuurskracht verhogen. De operationele afstemming moet het op termijn mogelijk maken te streven naar een eenduidige strategie, waarbij de neuzen van de betrokken actoren in dezelfde richting staan. Het betreft hierbij duidelijk een model van co-creatie. .

## 5. Conclusies

### Naamgeving

De Kernpartners komen overeen om onder de naam 'Poort Zeebrugge' gezamenlijk af te stemmen over de projecten en initiatieven in het afgebakende gebied.

### Ruimer kijken dan de Zeehaven

- Er is zicht gekomen op een dynamisch gebied dat onder deze vlag valt als het gaat over de werking van de haven en de omliggende ruimte die er direct mee in verband staat
- Er is eensgezindheid dat er wederzijdse omgevingsimpact is in dit dynamisch gebied en hiertoe een afstemming tussen projecten en processen wenselijk is.

### Het gebiedsprogramma Poort Zeebrugge als een verbindend en dynamisch gegeven

- De lopende en geplande initiatieven werden opgesomd en gecategoriseerd en op kaart gezet in PROMON. Dit vormt het gebiedsprogramma van Poort Zeebrugge. Het uitgewerkte gebiedsprogramma met vier pakketten wordt in PROMON gepast en bijgehouden.
- De Kernpartners engageren zich om dit gebiedsprogramma te actualiseren en te streven naar een goede afstemming van de verschillende projecten.. Hiervoor wordt een penhouder aangeduid in het Coördinatieteam.

### Operationele afstemming

- Het is nu mogelijk om samen tot voorstellen te komen voor optimalisatie van de werking, bundeling van instrumenten en middelen en procedurele verknoping.
- Er wordt nagegaan hoe er aansluitend bij de bestaande werkingen in een breder verband afstemming kan plaatsvinden

### Aansturing in het Coördinatieteam

- Met de Kernpartners zal de bereikte afstemming worden voortgezet in de vorm van een Coördinatieteam.
- Taken om een vertaalslag te kunnen maken zijn richtinggevend in deze nota omschreven. Ze dienen om operationele lacunes in te vullen en tot afstemming en coördinatie te komen.



***Kenmerkend plaatsen in het gebied, foto's stad Brugge, strategisch project, 2024***

**ONDERSTAANDE PUNTEN WORDEN ONGEWIJZIGD IN ALLE RESPECTIEVELIJKE BESLISSINGEN  
OPGENOMEN – deze blijven dus niet in deze nota staan maar dienen als basis voor individuele  
besluitvorming bij de kernpartners:**

Elke kernactor:

- 1) bevestigt de naam Poort Zeebrugge als naam voor het gebiedsprogramma in en rond het havenplatform Zeebrugge. Het gebiedsprogramma brengt projecten van verschillende initiatiefnemers in beeld waartussen koppelkansen gedetecteerd zijn of waartussen afstemming noodzakelijk is om de beleidsvoorbereiding en realisatie van de verschillende projecten te bespoedigen;
- 2) engageert zich om projecten en processen die in het gebied lopen in kaart te brengen in PROMON en deze te bundelen in werkpakketten waarvoor in de studie een aanzet is gegeven;
- 3) aanvaardt het Gebiedsprogramma en de conclusies uit het overleg als een verbindend en dynamisch vertrekpunt voor verdere afstemming, coördinatie, beleidsvoorbereiding en realisatie;
- 4) bevestigt de organisatie met een Coördinatieteam als basis voor verdere aansturing en samenwerking die:
  - a. Antwoorden biedt op inhoudelijke vragen over de thema's van de werkpakketten, het actualiseren en afstemmen van sectorale programma's en studies -met de verschillende deelprojecten in het gebiedsprogramma (bv infrastructuur, landinrichting,...), de wijze van samenwerking, verankering, terugkoppeling of betrokkenheden;
  - b. De verschillende relevante afdelingen of entiteiten (zoals agentschappen of diensten) bevroegt, zodat alle aspecten waar nodig gebundeld kunnen worden ingebracht. Op basis van de agenda kan desgevallend een vertegenwoordiger of collega mee aan tafel worden uitgenodigd in het Coördinatieteam;
  - c. De voortgang van projecten opvolgt, het overzicht van het gebiedsprogramma op een voldoende uniforme wijze actualiseert en bewaart, alsmede het actueel houden van PROMON. PROMON zal op korte termijn worden toegankelijk gemaakt voor de leden van het Coördinatieteam.;
  - d. De uitvoering kan bespoedigen en procedurele aspecten kan behartigen door afstemming en coördinatie;
  - e. De bestaande overlegstructuren in beeld brengt en bijdraagt aan een meer doorgedreven thematische afstemming en verknoping met initiatieven in de ruimere omgeving.
  - f. Gezien de grote dynamiek, via permanente antennes nieuwe uitdagingen, initiatieven of projecten detecteert. Het Coördinatieteam zal nagaan hoe er aansluitend bij de bestaande werkingen in een breder verband steeds afstemming kan plaatsvinden, om parallelle werking te vermijden en de krachten maximaal te bundelen.
  - g. Verdere afspraken zal maken rond stroomlijnen van de projectgebonden communicatie, vanuit een helikopterperspectief.