



Beleids- en begrotingstoelichting

ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING,
RAMPENSCHADE, BUITENLANDS BELEID,
ONTWIKKELINGSSAMENWERKING EN
INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Begrotingsuitvoering 2024

Matthias Diependaele

minister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Economie,
Innovatie en Industrie, Buitenlandse Zaken, Digitalisering en Facilitair
Management

INHOUD

II. INLEIDING DOOR DE MINISTER	4
III. SAMENVATTING	4
IV. TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN	7
V. BELEIDSVELD: ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	7
VI. BELEIDSVELD: RAMPENSCHADE	25
VII. BELEIDSVELD: BUITENLANDS BELEID	27
VIII. BELEIDSVELD: ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	44
IX. BELEIDSVELD: INTERNATIONAAL ONDERNEMEN	57
X. APPARAATSKREDIETEN EN BEGROTINGSPROGRAMMA'S ZONDER BELEIDSVELD.....	71
PROGRAMMA SA - SA0 – DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN	71
PROGRAMMA SB - SA0 - DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN	79
XI. LIJST MET AFKORTINGEN	80
XII. BIJLAGE 'OVERZICHT BELEIDS- EN REGELGEVINGSINITIATIEVEN'	81
XIII. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE RESOLUTIES EN MOTIES VAN HET VLAAMS PARLEMENT'.....	81
XIV. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE AANBEVELINGEN VAN HET REKENHOF'	83
XV. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE ARRESTEN VAN HET GRONDWETTELIJK HOF EN VAN HET HOF VAN JUSTITIE"	84
XVI. BIJLAGE: PRESTATIE-INDICATOREN	84

II. INLEIDING DOOR DE MINISTER

Deze beleids- en begrotingstoelichting (BBT) in het kader van de begrotingsuitvoering 2024 informeert de parlementsleden over de beleidsplannen en de middelen die zijn ingezet voor mijn bevoegdheden als regeringsleider en Vlaams minister van buitenlandse zaken, ontwikkelingssamenwerking en internationaal ondernemen.

III. SAMENVATTING

Relanceplan Vlaamse Veerkracht

Vlaanderen wil schok- en crisisbestendiger worden en besteedt daarom via het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' veel aandacht aan isolatie van gebouwen, groene mobiliteit, circulaire economie, investeringen in onderzoek en ontwikkeling, snellere vergunningen en ondersteunend PMV-instrumentarium. De Vlaamse overheid realiseert grote publieke investeringen, onder andere in infrastructuur, met een economische en maatschappelijke impact.

Op 10 maart 2024 werd een nieuwe rapportering over de uitvoering van het plan Vlaamse Veerkracht gepubliceerd en dit na de bespreking op de taskforce met de Vlaamse Regering, de vertegenwoordiging vanuit het Voorzitterscollege en de vertegenwoordigers van de expertenpanels.

Crisiscentrum voor de Vlaamse overheid

De Oekraïne-crisis, de daaropvolgende energiecrisis en de dreiging van toekomstige pandemieën, klimaatcrisis en cyberaanvallen vereisen een investering in crisismanagement. Noodplanning blijft een federale aangelegenheid, maar de aangehaalde crisissen tonen scherp aan dat ook de deelstaatbevoegdheden centraal staan in een noodsituatie. De Vlaamse overheid bereidt zich daarom beter voor op crisissen dankzij een volwaardig Crisiscentrum van de Vlaamse overheid (CCVO), dat in 2024 werd versterkt en overgeheveld van het Agentschap Overheidspersoneel naar het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.

In 2024 is vooral ingezet op de uitbouw van het team, de uitbouw van de crisiswerking van de Vlaamse overheid (met een eerste crisisoefening), de opbouw van het netwerk en de coördinatie van de inbreng van de Vlaamse overheid bij de werkzaamheden van de federale overheid inzake weerbaarheid.

Flanders Technology and Innovation

Met 'Flanders Technology and Innovation' (FTI) wil de Vlaamse Regering Vlaanderen als innovatieve regio verder op de kaart zetten en een stevige boost geven. Het hoogtepunt in 2024 was het festival Flanders Technology and Innovation. Dat vond plaats van 16 t.e.m. 26 maart 2024 gespreid over 5 Vlaamse steden en Brussel.

Vorbereitung für eine folgende Regierungsperiode

In mei 2024 werd de bijdrage van de Vlaamse administratie aan een nieuw Vlaams regeerakkoord voorgesteld. De bijdrage bevat de prioriteiten waarvan de Vlaamse administratie denkt dat ze de volgende vijf jaar centraal zouden moeten staan. De administratie ziet acht grote maatschappelijke werven, en doet daarnaast ook acht voorstellen over de rol en werking van de administratie zelf. In de publicatie is ook een uitgebreide, onderbouwende omgevingsanalyse opgenomen.

EU-voorzitterschap

Van 1 januari tot 30 juni 2024 was België voorzitter van de Raad van de Europese Unie. Ook Vlaanderen speelde daarin een belangrijke rol. Zo namen we het voorzitterschap op van de Raden Industrie, Jeugd, Cultuur, Media en Visserij.

Naast de formele rol was het EU-voorzitterschap ook een uitgelezen kans om Vlaanderen extra in de kijker te zetten binnen de EU. De deelnemers van de meer dan 100 evenementen kwamen ook in contact met Vlaanderen als 'state-of-the-art' regio via de Vlaamse troeven, niet alleen op vlak van technologie en innovatie, maar ook in kunst en cultuur, wetenschap, onderzoek, onderwijs en gastronomie.

Tot slot wilde de Vlaamse Regering het EU-voorzitterschap ook aanwenden om het EU-debat in de Vlaamse samenleving levendiger te maken door ook duidelijk te maken wat Europa betekent voor de Vlaamse burger en omgekeerd: wat de Vlaming betekent in Europa. Een groots openingsevent op 6 januari 2024 in Mechelen en een zes maanden lopende publiekscampagne brachten Europa dichterbij de Vlaamse burger.

Samenwerking met sterke regio's

Op 18 april 2024 vond in het kader van dit EU-voorzitterschap de Leaders Meeting 'Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions' plaats in Antwerpen. Tijdens de top identificeerden regeringsleiders van de deelnemende regio's mogelijke samenwerkingskansen binnen 5 strategische actiedomeinen. Met deze Leaders Meeting, en de gezamenlijke verklaring die werd ondertekend, werd een krachtig signaal gegeven aan de Europese Unie dat regio's belangrijke hefboomen in handen hebben om mondiale uitdagingen aan te pakken. Vlaanderen wil hiermee dan ook de basis leggen voor een diepere samenwerking op lange termijn. Op initiatief van de vorige minister-president van Vlaanderen zakten de regeringsleiders van 9 innovatieve Europese regio's af naar Antwerpen: Auvergne-Rhône-Alpes, Baskenland, Baden-Württemberg, Catalonië, Hauts-de-France, Lombardije, Nedersaksen, Opper-Oostenrijk en Saksen.

Transformatie Flanders Investment & Trade

In 2023-2024 onderging FIT een ingrijpende transformatie waardoor het slagvaardiger kan inspelen op een veranderende economie.

De transformatie van OneFIT heeft de processen rond trade en invest binnen FIT nauwer op elkaar afgestemd. We versterken specialisatie, maar stimuleren tegelijk samenwerking tussen collega's over de verschillende processen heen om tot nieuwe kruisbestuivingen te komen. Het aantrekken van buitenlandse investeringen en het faciliteren van Vlaamse export blijven dé belangrijkste ambities van FIT. Activiteiten in binnen- en buitenland werden nóg beter op elkaar afgestemd. FIT werkt sector- en regio-gedreven, ondersteunt bedrijven proactief in hun internationale groei met diensten op maat en trekt buitenlandse investeringen aan die het lokale ecosysteem versterken.

TOTAAL – ALGEMEEN REGERINGSBELEID EN BUITENLANDSE ZAKEN, excl. DAB's, excl. apparaatsuitgaven en programma B

(duizend euro)					
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2024	639	217	0	107.302	111.198
BA-JR 2024	639	217	0	110.633	117.498
BU 2024	729	1.191	0	109.238	113.757

PROGRAMMA SE – ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

(duizend euro)					
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2024	0	12	0	9.192	12.091
BA-JR 2024	0	12	0	9.292	11.002
BU 2024	78	1	0	8.911	9.502

PROGRAMMA SI – RAMPENSCHADE

(duizend euro)					
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2024	0	0	0	914	914
BA-JR 2024	0	0	0	914	1.064
BU 2024	0	0	0	912	985

PROGRAMMA SN – BUITENLANDS BELEID

(duizend euro)					
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2024	639	5	0	10.589	10.589
BA-JR 2024	639	5	0	12.130	13.892
BU 2024	651	0	0	11.645	13.352

PROGRAMMA SO – ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

(duizend euro)					
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2024	0	200	0	22.393	22.545
BA-JR 2024	0	200	0	23.336	25.727

BU 2024	0	1.190	0	21.958	24.105
----------------	---	-------	---	--------	--------

PROGRAMMA SP – INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

(duizend euro)					
	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2024	0	0	0	64.214	65.059
BA-JR 2024	0	0	0	64.961	65.813
BU 2024	0	0	0	65.813	65.813

IV. TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

1. Transversale, horizontale doelstellingen

De vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO4), goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 26 november 2021, wordt gecoördineerd door mijn diensten. De bevoegdheid voor de uitvoering van de transitieprioriteiten ligt bij de betrokken ministers. In OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas is hierover meer informatie terug te vinden.

2. Overkoepelende strategische doelstellingen

Er zijn geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen in deze BBT.

V. BELEIDSVELD: ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

1. ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

Het beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering omvat één inhoudelijk structuurelement: Ondersteuning Vlaamse Regering. Dit inhoudelijk structuurelement (ISE) omvat de activiteiten die verband houden met:

- de ondersteuning van de regeringsleider en de Vlaamse Regering met betrekking tot de werking van de Vlaamse Regering en haar relaties met andere overheden op regeringsniveau;
- de investering in het imago van Vlaanderen;
- de coördinatie van het evidence-informed beleid op basis van openbare statistieken en beleidsgericht onderzoek;
- de langetermijnstrategie voor Vlaanderen;
- het beleid op regeringsniveau voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact.

1.1. Strategische doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structuurelement

SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid

OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk

Sinds eind 2021 werd de uitvoering van de vereenvoudigingsprojecten periodiek op ambtelijk niveau opgevolgd en hierover gerapporteerd aan de vorige minister-president.

Eind 2024 waren bij het beëindigen van het relanceproject 47,5% van de vereenvoudigingsprojecten volledig afgewerkt, 20% zo goed als afgewerkt, 16% nog lopend, 10% nog in de planningsfase, on hold of stopgezet en over 6,5% op dat moment geen actuele informatie beschikbaar.

De 4 “vlaggenschipprojecten” waarvoor de vereenvoudiging berekend werd, leverden samen een besparing van 8,5 miljoen euro op (waarvan 7 miljoen door de vereenvoudiging van EPB-regelgeving en -formulieren).

De studies feedbackpanels en regeldruk werden opgeleverd. Ze boden interessante input voor de ambtelijke bijdrage aan het regeerakkoord en in het algemeen voor het ontwikkelen van een toekomstig beleid voor het verminderen van regeldruk en een eventuele ex ante screening.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering

Start nieuwe regeerperiode

Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken heeft een professionele ondersteuning geboden tijdens de vorming van de Vlaamse Regering naar aanleiding van de verkiezingen van 9 juni 2024. Voor de vorming van een nieuwe Vlaamse Regering via een bijdrage van de Vlaamse administratie aan het Vlaams regeerakkoord en een aanbod tot ondersteuning tijdens de regeringsonderhandelingen, bij de installatie van een nieuwe Vlaamse Regering op basis van een vast draaiboek en via een overdrachtdossier voor lopende dossiers waarvoor op korte termijn een beslissing nodig was.

Digitalisering besluitvorming

De ontwikkelfase van Kaleidos is eind 2024 afgerond, inclusief de modules die met RRF-middelen gefinancierd werden. Het proces vanaf de agendering t.e.m. de publicatie in het Belgisch Staatsblad verloopt geïntegreerd en digitaal. De papieren dossierstroom behoort hiermee tot het verleden. De integratie met het webplatform was eind 2024 nog in een testfase.

Voorzitterscollege

Het Voorzitterscollege is het orgaan bij uitstek om de brug te verzorgen tussen de Vlaamse Regering en de Vlaamse administratie. In 2024 werd intensief gewerkt aan een bijdrage door de Vlaamse administratie aan het nieuw Vlaams regeerakkoord. Dit mondde uit in een door het voltallig topkader gedragen tekst met 8 transversale en 8 bestuurlijke prioriteiten.

In 2024 zijn er in totaal 11 vergaderingen geweest van het Voorzitterscollege met ontmoetingen met talrijke externe stakeholders (VVSG, European Semester

Officer, Dagelijks bestuur SERV, Rekenhof, Ombudsvrouw, steunpunt bestuurlijke vernieuwing, VARIO). Inhoudelijk werden in 2024 verschillende thema's besproken zoals de opvolging personeelsbesparing, crisismanagement, opvolging Vlaamse Veerkracht en RRF, beleidsevaluatie, New Economic Governance, EU-voorzitterschap, Flanders Technology & Innovation, nieuw Vlaams regeerakkoord en de nieuwe beleidsnota's.

Heerlijk Helder

De organisaties van de Vlaamse overheid kregen in 2021 de opdracht om hun standaardbrieven en -mails te toetsen aan de criteria voor heldere en doeltreffende standaardbrieven en -mails, en om ze waar nodig te herwerken. Het doel was dat begin 2024 minstens 75% van de standaardbrieven en -mails van de organisaties zou voldoen aan de criteria.

Begin 2024 waren 4748 standaardmails en -brieven herwerkt en goedgekeurd voor gebruik. Gemiddeld hebben de organisaties 67% van hun standaardbrieven en -mails aangepakt. Iets meer dan de helft van de organisaties heeft minstens 75% van hun brieven en mails herwerkt en heeft daarmee de vooropgestelde doelstelling bereikt. De organisaties gaven zichzelf gemiddeld 3,6 op 5 voor de doelstelling.

Verschillende organisaties rapporteren dat er grote stappen vooruit zijn gezet in de kwaliteitsverbetering van hun standaardbrieven en -mails. Het traject heeft daarnaast het bewustzijn over het belang van heerlijk heldere communicatie vergroot en in sommige organisaties geleid tot de verbetering van andere tekstsoorten.

In 2024 is verder advies gegeven in verband met de kwaliteitsverbetering van standaardbrieven en -mails, en ook voor andere doelstellingen die organisaties voor Heerlijk Helder geformuleerd hadden. *InnovatieNetwerk Overheid*

Het project InnovatieNetwerk Overheid liep van juli 2020 tot september 2024 met als doel mensen die willen leren en experimenteren, die graag samenwerken en een gezonde dosis nieuwsgierigheid bezitten, binnen en rond de overheid met elkaar te verbinden en te inspireren. Zo hebben we elkaar geholpen om te groeien tot Civil Entrepreneurs. De resultaten en verworvenheden van het project zullen nu meegenomen worden in de reguliere werking van de Vlaamse overheid.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

OD 1.3.: Verder investeren in interfederale relaties

De relaties met zowel de federale als de regionale entiteiten bleven ook in 2024 belangrijk voor de Vlaamse overheid. Zo nam de vorige minister-president deel aan de acht in 2024 georganiseerde (e-)vergaderingen van het Overlegcomité die in 2024 georganiseerd werden. Verder bleven de rechtstreekse bilaterale contacten met de andere deelstaten van belang. Zo volgden we de implementatie van de overkoepelende bilaterale samenwerkingsakkoorden en daarmee samenhangende werkprogramma's van nabij op.

Ten slotte verzorgden we ook de coördinatie van een complex MER-advies voor het door Wallonië geïnitieerde project rond de Seine-Schelde verbinding.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk

Met het Merkbeleid Vlaanderen wordt al sinds 2008 gewerkt aan de beeldvorming van een Vlaanderen dat cultureel, maatschappelijk en economisch straalt en een uniforme uitstraling van de communicatie van de Vlaamse overheid. In het najaar van 2024 voerde het departement Kanselarij en Buitenlandse zaken een interne sensibiliseringscampagne via diverse fora en doelgroepen over het toepassen van het merkbeleid en de huisstijlregels.

In 2024 kwam het netwerk van Communicatieverantwoordelijken bij de verschillende Departementen en Agentschappen terug samen. Deze samenkomsten moeten ervoor zorgen dat communicatie binnen de Vlaamse overheid meer op elkaar kan afgestemd worden en kennis en expertise wordt uitgewisseld. [Netwerken communicatie Vlaamse overheid | Vlaanderen.be](https://www.vlaanderen.be/vlaanderen-intern-communicatie/instrumenten-voor-goede-communicatie/netwerken-communicatie-vlaamse-overheid) Meer info over hoe de verschillende communicatieteams binnen de Vlaamse Overheid ondersteund worden, werd verspreid via Vlaanderen Intern: <https://www.vlaanderen.be/vlaanderen-intern-communicatie/instrumenten-voor-goede-communicatie/netwerken-communicatie-vlaamse-overheid>. Om ervoor te zorgen dat elke Vlaamse ambtenaar Vlaanderen in het buitenland op dezelfde manier op de kaart zet, werd een nieuwe pagina gemaakt om de communicatiemogelijkheden meer te stroomlijnen: <https://www.vlaanderen.be/vlaanderen-intern-communicatie/internationale-communicatie-over-vlaanderen>.

Op 11 juli werden voor het tiende jaar op rij de Vlaamse eretekens uitgereikt. In 2024 werden 4 eretekens uitgereikt.

De Vlaamse Regering heeft in 2024 ook werk gemaakt van transversale communicatiecampagnes. Het hoogtepunt in 2024 was het festival Flanders Technology and Innovation. Dat vond plaats van 16 t.e.m. 26 maart 2024 gespreid over 5 Vlaamse steden en Brussel. Een tweede geslaagde campagne werd opgezet in het kader van het Vlaamse luik binnen het Belgisch voorzitterschap van de Europese Unie. Daarnaast werden ook Fayat, FTP, de diensten van Controle Strategische Goederen,... onder de aandacht gebracht

Aan deze operationele doelstelling zijn de begrotingsartikels [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) en [SA0-1SEA2BD-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN](#) gekoppeld.

SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek

OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken

Sinds 2016 wordt een gedragen systeem van Vlaamse openbare statistieken uitgebouwd door de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA) in samenspraak met de entiteiten van het netwerk Statistiek Vlaanderen. De principes rondom kwaliteit, coherentie, onafhankelijkheid en relevantie van onze openbare statistieken worden nu ook binnen de Vlaamse overheid toegepast, zodat Vlaanderen volwaardig deel kan uitmaken van het Europees Statistisch Systeem.

In 2024 heeft de Vlaamse Statistische Autoriteit verder uitvoering gegeven aan de voorgestelde verbeteracties naar aanleiding van de aanbevelingen van de Eurostat Peer Review.

Ik blijf ook verder werk maken van de internationale profilering van het Vlaams openbaar statistieksysteem door o.a. een betere coördinatie van internationale

rapporteringen over regionale data aan bijvoorbeeld de OESO en EUROSTAT, in het kader van een werkgroep van het Interfederaal Instituut voor de Statistiek en samenwerking met statistische partners uit de buurlanden.

Er werden in 2024 ook inspanningen geleverd voor de uitgewerkte communicatiefunctie van de VSA en van het netwerk Statistiek Vlaanderen. In de loop van 2024 kregen een 350-tal webpagina's een update. De brochure Vlaanderen in Cijfers werd gepubliceerd op 9 juli, de Flanders in Figures op 26 september. In mei werden de eerste PowerBI-applicaties rond de demografische vooruitzichten gepubliceerd, gevolgd door één over energiearmoede en nog twee over bevolking. Bovendien zijn er verschillende PowerBI-applicaties momenteel in ontwikkeling. Ten slotte werd verder uitvoer gegeven aan het communicatieplan, met o.a. opname in de open kalender van Belga, apart persnummer, infographics, sociale media,... In het najaar kwam een nieuwe promofilm online.

In uitvoering van het relanceplan van de Vlaamse Regering werd er verder werk gemaakt van een representatief internetpanel. Hiervoor zette de VSA met betrokkenheid van de entiteiten van het netwerk Statistiek Vlaanderen haar samenwerking met het Online Probability Panel (The Social Study) verder, in overleg met alle Vlaamse universiteiten via de VLIR. In de loop van 2024 was het panel operationeel en op kruissnelheid. De rekrutering van 1.000 extra gefinancierde panelleden in het Vlaamse Gewest is afgerond. Eind december 2024 is het vooropgestelde aantal panelleden van 3.000 leden in het Vlaamse Gewest ruimschoots gehaald. Hiermee leggen we de basis voor de doelstelling om snelle en kwalitatief hoogstaande data voor beleidsondersteuning te verkrijgen uit representatieve toevalssteekproeven op basis van het Rijksregister en met een minimale last voor de respondenten. Bijkomend wordt verder ingezet op eigen dataverzamelingen met jaarlijks drie tot vier bevragingen voor het voeden van Vlaamse openbare statistieken.

Door voortdurende technische problemen bij de uitrol van Statistisch Datawarehouse (S-DWH) werd de scope en finaliteit van het dataplatform eind 2023 grondig herbekeken. Er werd overgeschakeld naar een gelaagde en geleidelijke aanpak. In dat kader werd begin 2024 een algemeen transitietraject opgestart binnen de VSA om de interne processen te professionaliseren. In de eerste helft van 2024 werd daarbij een algemene visie ontwikkeld over de rol van en omgang met data binnen de VSA. In het najaar 2024 is gestart met de vertaling van deze algemene visie naar een operationeel plan van aanpak. Voor het dataverwerkingsplatform wordt daarvoor samengewerkt met Digitaal Vlaanderen.

De VSA heeft, in 2024 in het kader van de VO-datastrategie, in samenwerking met Digitaal Vlaanderen en de VO-entiteiten verder uitwerking gegeven aan het bestaande actieplan en meegewerkt aan de voorbereiding van een datastrategie 2.0.

In 2024 startte de voorbereidingen voor de opmaak van het Vlaams statistisch meerjarenprogramma 2025-2029. Eind 2024 werd een eerste ontwerp van doelstellingenkader voor het statistisch meerjarenprogramma voor bespreking bezorgd aan de CVOS-leden. Het VSP 2025-2029 omvat 3 luiken: a) evaluatie VSP 2022-2024; b) doelstellingenkader voor het netwerk Statistiek Vlaanderen en de VSA en de lijst met bestaande en nieuw te ontwikkelen Vlaamse openbare statistieken (VSP-lijst).

Verder stelt de VSA haar expertise en data ter beschikking aan studenten in het kader van hun masterthesis, hun stage, maar ook aan medewerkers van de Vlaamse overheid door het beschikbaar stellen van data in een beveiligde omgeving om de vertrouwelijkheid van gegevens te waarborgen.

In samenwerking met entiteiten van de Vlaamse overheid en met externe partners uit binnen- en buitenland blijft de VSA verder inzetten op het ontwikkelen van innovatieve statistieken die gebaseerd zijn op datasciencetechnieken en big data.

Voor de entiteiten van de Vlaamse overheid biedt de VSA een gediversifieerd aanbod van opleidingen over statistiek en datawetenschap aan om de expertise en het kennisniveau voor statistische analyses en innovatieve data-analyse bij de Vlaamse overheid te consolideren en om het potentieel van datadeling en data-uitwisseling te versterken.

Binnen het CVOS werd een werkgroep opgericht over de inzet van data science voor statistiekproductie met als doel bestaande goede praktijken binnen de Vlaamse overheid te delen, kennis en expertise uit te wisselen en entiteitsoverschrijdende samenwerking op te zetten. Ook met het Research Centre for Information Systems Engineering (LIRIS) van de Katholieke Universiteit Leuven had de VSA in 2024 een structurele onderzoekssamenwerking op het vlak van Data Science for Official Statistics.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN, STRATEGISCHE ANALYSE EN BELEIDSONDERZOEK](#) gekoppeld.

OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek

Ook in 2024 is verder geïnvesteerd in beleidsonderzoek ter ondersteuning van de beleidsvisie en beleidsstandpunten, en werd het herstelbeleid opgevolgd.

Het dashboard Vlaamse Veerkracht werd regelmatig geactualiseerd. In 2024 werden drie nieuwe indicatoren toegevoegd, namelijk 'digitaal welbevinden', 'concurrentiepositie' en de 'ILO-werkloosheidsgraad'.

In 2024 organiseerde Vlaanderen in het kader van het EU-voorzitterschap de Leadersmeeting "Fit for the future: global challenges, regional solutions" in Antwerpen. Het strategic foresight voortraject i.s.m. Europese topregio's zorgde voor strategische onderbouwing bij de verklaring van deze top en het bijhorende rapport.

In 2024 werd, in samenwerking met de beleidsdomeinen, ook een algemene omgevingsanalyse opgemaakt als onderdeel van de bijdrage van de Vlaamse administratie aan het nieuwe regeerakkoord.

Daarnaast hebben we actief gewerkt aan het versterken van onze capaciteit op het gebied van strategische toekomstverkenningen. Dit realiseerden we via kennisdelingstrajecten en door expertise-uitwisseling tijdens het event Strategic Foresight for Regions, met bijdrages van experts uit andere regionale overheden en internationale instellingen.

Er werd een bijdrage geleverd aan Europese en internationale rapporteringen in het kader van de nieuwe economische governance en de economische landenrapportage van de OESO.

In 2024 bundelden we onze krachten met diverse onderzoeksgroepen voor twee strategische studies: één over het versterken van relaties met Afrika en één over het bouwen aan een toekomstbestendig multilateraal beleid. Op 1 mei werd er ook een tweede rapport in het kader van de interregionale financiële transferstudie opgeleverd.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN, STRATEGISCHE ANALYSE EN BELEIDSONDERZOEK](#) gekoppeld.

SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact

OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas

In 2024 is verder ingezet op de uitvoering van de vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO4), goedgekeurd door de Vlaamse Regering eind 2021. Mijn administratie heeft daarom ingezet op de coördinatie van het transitieplatform en bereidde de bijeenkomsten van internationale fora m.b.t. duurzame ontwikkeling (HLPF en AV van de VN) voor waarop we ook Vlaamse aanwezigheid verzekerden. In 2024 werd ook de evaluatie van de Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling 4 opgestart.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BC-WT – LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING](#) gekoppeld.

OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen

Coördinatie monitoring uitvoering Plan Vlaamse Veerkracht

Op 10 maart 2024 werd een nieuwe rapportering over de uitvoering van het plan Vlaamse Veerkracht gepubliceerd en dit na de bespreking op de taskforce met de Vlaamse Regering, de vertegenwoordiging vanuit het Voorzitterscollege en de vertegenwoordigers van de expertenpanels.

Flanders Technology and Innovation

Met 'Flanders Technology and Innovation' (FTI) wil de Vlaamse Regering Vlaanderen als innovatieve regio verder op de kaart zetten en een stevige boost geven. Het hoogtepunt in 2024 was het festival Flanders Technology and Innovation. Dat vond plaats van 16 t.e.m. 26 maart 2024 gespreid over 5 Vlaamse steden en Brussel.

Een versterkt crisisbeheer en een betere crisisparaatheid van de Vlaamse overheid

De Oekraïne-crisis, de daaropvolgende energiecrisis en de dreiging van toekomstige pandemieën, klimaatcrisissen of cyberaanvallen vereisen een investering in crisismanagement. Noodplanning blijft een federale aangelegenheid, maar de aangehaalde crisissen tonen scherp aan dat ook de deelstaatbevoegdheden centraal staan in een noodsituatie. De Vlaamse overheid bereidt zich daarom beter voor op crisissen dankzij een volwaardig Crisiscentrum van de Vlaamse overheid (CCVO), dat in 2024 werd versterkt en overgeheveld van het Agentschap Overheidspersoneel naar het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Op die manier valt het CCVO direct onder de bevoegdheid van de minister-president, die binnen de Vlaamse overheid de politieke verantwoordelijkheid draagt om de noodtoestand uit te roepen en het crisismanagement te leiden. Dit vergroot de effectiviteit van het crisisbeheer.

Naast een actieve rol tijdens crisissituaties krijgt het CCVO een permanente opdracht om in te staan voor de crisispreventie, crisisparaatheid en weerbaarheid van de Vlaamse overheid, door ondermeer een beter risicobeheer. Tot slot is het

CCVO de gemandateerde gesprekspartner namens de Vlaamse overheid voor andere crisisactoren en in de diverse interfederale crisisfora.

In 2024 is vooral ingezet op de uitbouw van het team, de uitbouw van de crisiswerking van de Vlaamse overheid (met een eerste crisisoefening), de opbouw van het netwerk en de coördinatie van de inbreng van de Vlaamse overheid bij de werkzaamheden van de federale overheid inzake weerbaarheid.

Vorbereitung für eine folgende Regierungsperiode

In mei 2024 werd de bijdrage van de Vlaamse administratie aan een nieuw Vlaams regeerakkoord voorgesteld. De bijdrage bevat de prioriteiten waarvan de Vlaamse administratie denkt dat ze de volgende vijf jaar centraal zouden moeten staan. De administratie ziet acht grote maatschappelijke werven, en doet daarnaast ook acht voorstellen over de rol en werking van de administratie zelf. In de publicatie is ook een uitgebreide, onderbouwende omgevingsanalyse opgenomen.

Samenwerking met het middenveld

Op 5 juni 2020 keurde de huidige Vlaamse Regering een charter goed over de samenwerking met 'de Verenigde Verenigingen' voor de periode 2020-2024. Daarin zijn zeven inhoudelijke speerpunten opgenomen die betrekking hebben op actuele uitdagingen voor het verenigingsleven en die passen binnen de contouren van het regeerakkoord, zoals het verminderen van de regeldruk voor verenigingen, innovatie in het verenigingsleven in relatie tot maatschappelijke veranderingen, en sociaal ondernemen. De Vlaamse Regering ondersteunde de Verenigde Verenigingen ook in 2024 voor de werking die ze in het kader van het charter uitvoert. Het saldo 2023 en de subsidie 2024 werden uitgekeerd. De voorbereiding op een vernieuwde samenwerking met de Verenigde Verenigingen voor de periode 2025-2029 werd opgestart.

Vlaams Bouwmeesterschap

In 2024 werd de procedure Open Oproep vernieuwd. Deze werd op 24 mei 2024 goedgekeurd door de Vlaamse regering. In 2024 heeft het team Vlaams Bouwmeester 79 adviesprojecten opgestart op vraag van een publieke instantie. Daarnaast werd via de Open Oproepprocedure voor 12 projecten een ontwerpteam gezocht en werden er 10 gunningen voltooid. Voor 14 kleinere ontwerpogaves heeft het team Vlaams Bouwmeester een 'oproep naar geïnteresseerden' begeleid en gepubliceerd.

In september 2024 werd de nieuwe website van de Vlaams Bouwmeester gelanceerd, met nieuwe inschrijvingsmodule voor de Open Oproep. Het boek 'Herscheppen' over het herbestemmen van kerken werd in januari voorgesteld. In april werd in het kader van het Europese voorzitterschap een groot vierdaags internationaal congres georganiseerd met als onderwerp 'Architecture Quality as a Common Concern'. Er werden ook zoals ieder jaar 4 artikels in het tijdschrift 'Ruimte' en 4 artikels in het tijdschrift A+ gepubliceerd.

In 2024 werden twee eindrapporten over het onderzoek 'Boerenland' opgeleverd en werd hierover een infoavond georganiseerd (smalltalk). Er werd een nieuwe studie over het thema betaalbaar wonen opgestart. Over de lopende onderzoeksprojecten 'onzichtbare zorg' en 'klimaatwijken' werd via publicaties en publieke momenten gecommuniceerd. De Vlaams Bouwmeester publiceerde een aantal 'bouwmeesterbrieven' over actuele thema's.

Aan deze operationele doelstelling zijn het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BC-WT – LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING](#) en [SA0-](#)

OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen

Het afgelopen jaar hebben mijn diensten zich intensief ingezet op het vlak van economisch veiligheidsbeleid, onder meer in aansluiting op de initiatieven van de Europese Commissie. Een essentieel onderdeel hiervan was de aanpak van Buitenlandse Directe Investeringen (BDI). In dat kader werden al heel wat dossiers behandeld, via het interfederaal screeningsmechanisme. Daarnaast hebben mijn diensten, in samenwerking met andere beleidsdomeinen, aandacht besteed aan de bescherming van kennisveiligheid. Zo hebben we ook overleg gepleegd met andere actoren zoals FWO en KMS. Ook vanuit exportcontrole hebben mijn diensten aandacht besteed aan de relatie tussen kennisveiligheid en defensieonderzoek. Tot slot werd actief bijgedragen aan het intra-Belgische overleg over economische dwangmaatregelen. Aan deze operationele doelstelling is geen begrotingsartikel gekoppeld.

1.2. Budgettair kader voor het begrotingsjaar

ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING, MVG excl. DAB

(duizend euro)						
	VAK 2024			VEK 2024		
2024	BA	BA-JR	BU	BA	BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	9.192	9.292	8.911	12.091	11.002	9.502
Toe-lagen IS	0	0	0	0	0	0
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	9.192	9.292	8.911	12.091	11.002	9.502

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van de kredieten voor het ISE Ondersteuning Vlaamse Regering bedraagt voor de VAK 96% en voor de VEK 86%. De lagere VEK-uitvoering is het gevolg van het onverwachts in het najaar 2024 vrijgekomen VEK voor de projectsubsidies in het kader van het FTI Festival 2024.

Het hogere VAK BA-JR heeft betrekking op het overgedragen saldo vorige jaren van het fonds werking DKBUSA. Het lagere VEK BA-JR is vooral een gevolg van herverdelingen naar andere programma's.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

SA0-9SEAABD-OW – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit artikel werd in 2024 nieuw opgezet voor het aanrekenen van terugvorderingen van subsidies m.b.t. beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	0	0	0
BA-JR 2024	0	0	0
BU 2024	78	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De ontvangsten zijn terugvorderingen van te veel uitbetaalde subsidies wegens onvoldoende inbreng van kosten bij vzw Samen, vzw Voeren 2000 en VITO.

SA0-9SEATBF-OW – FONDS WERKING DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het ontvangstenartikel van het Fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Dit artikel spijst het uitgavenartikel SA0-1SEA4BF-WT. De ontvangsten van dit fonds hebben betrekking op de verkoop van publicaties uit het elektronische bestelloket en andere publicaties DKBZA, opleidingen en studiedagen, contracten voor wetenschappelijke dienstverlening en ondersteuning van onderzoeksprojecten en andere expertisedomeinen DKBZA en de publieksgerichte werking van het Atelier Bouwmeester.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	0	12	0
BA-JR 2024	0	12	0
BU 2024	0	1	0

Inhoudelijke toelichting:

De ontvangst van 1 keuro komt uit de verhuur van het Atelier Bouwmeester.

Uitgaven

SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid](#). De kredieten worden gebruikt om processen en projecten te realiseren met betrekking tot:

- de digitalisering van de besluitvorming van de Vlaamse Regering;
- de kwaliteit van de regelgeving en de vermindering van de regeldruk;
- rechtsgedingen i.v.m. werking van de Vlaamse Regering, institutionele aangelegenheden en openbaarheid van bestuur;
- advies verlenen en communicatie verspreiden over de Nederlandse taal, Heerlijk Helder;
- beleidsgericht ondersteunen van en adviseren over anderstalige communicatie, vertalingen;
- het communicatie- en imago beleid;
- administratief en communicatief ondersteunen van de werking van de Vlaamse Regering, inclusief regeringsbrede producten en evenementen;
- ontwikkelen en bijsturen van richtinggevende kaders voor communicatiebeleid en ondersteunen van de implementatie ervan;
- informatie verspreiden in de Vlaamse overheid, bibliotheek en externe nieuwskanalen, o.a. het contract met Belga News Agency);
- het N-project Innovatienetwerk Overheid.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	2.179	2.429	2.417	2.979	3.340	3.185

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel bedraagt voor de VAK 99% en voor de VEK 95%.

Er werd via ministerieel herverdelingsbesluit 250 keuro VAK en 200 keuro VEK herverdeeld naar dit begrotingsartikel. Daarnaast werd voor het relanceproject 68 vanuit de centrale relanceprovisie 161 keuro VEK herverdeeld.

OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk

Er werd 80 keuro vastgelegd voor een samenwerkingsovereenkomst met het Interuniversitair Centrum voor Wetgeving voor het uitvoeren van enkele pilootprojecten om de methodiek van de regeldruktoets verder te verfijnen en onderbouwde beslissingen te kunnen nemen over een eventuele procesmatige inbedding van de regeldruktoets binnen de Vlaamse overheid.

Relanceproject VV160 'Administratieve vereenvoudiging'

In 2024 vonden voor dit project geen vereffeningen meer plaats.

OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering

Regerings- en overheidsbrede evenementen en producten

De kosten (10 keuro) verbonden aan de toekenning en uitreiking van de eretekens van de Vlaamse Gemeenschap werden hierop aangerekend evenals een aantal kosten in het kader van het openingsevent van het FTI-festival (51 keuro).

Overeenkomst van de Vlaamse overheid met Belga news agency

De overeenkomst met Belga op basis waarvan de Vlaamse overheid toegang krijgt tot de platformen Belgapress en Belgaimage werd verlengd (822 keuro).

Centrale digitale bibliotheek

De centrale bibliotheek geeft de personeelsleden van de Vlaamse administratie en de kabinetsmedewerkers van de Vlaamse Regering toegang tot kwalitatieve en betrouwbare informatiebronnen. Hiervoor werd 250 keuro uitgegeven. 94% van dit bedrag werd besteed aan licenties voor juridische, wetenschappelijke en andere databanken en digitale publicaties.

Taaladvies en Vertalingen

Voor Taaladvies hadden de vastleggingen (23 keuro) vooral betrekking op de voorbereiding van '25 jaar Taaltelefoon' in oktober 2024.

Voor de uitbesteding van vertalingen van regelgeving werd er 91 keuro vastgelegd en voor het luik diverse vertalingen 60 keuro.

Rechtsgedingen

Er werd 123 keuro uitgegeven aan rechtsgedingen i.v.m. werking van de Vlaamse Regering, institutionele aangelegenheden en openbaarheid van bestuur.

Kaleidos

Voor de afronding van de ontwikkelfase en de support, onderhoud & optimalisering van Kaleidos werd in 2024 493 keuro VEK besteed. Er werd 416 keuro vastgelegd voor verdere support, onderhoud & optimalisering van het Kaleidos-platform na afronding van de ontwikkelfase.

Relanceproject VV68 'Kaleidos'

De ontwikkelfase voor de modules gefinancierd met RRF-middelen is eind 2024 afgerond. Er werd 143 keuro vereffend voor afnames van ICT-profielen via de raamovereenkomst met USG.

N-project Innovatienetwerk Overheid

In 2024 werd nog 108 keuro vastgelegd in het bijzonder rond het groeitraject civil entrepreneurship. Het N-project eindigde in september '24.

OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk

Merkbeleid

In het kader van het merkbeleid werd 118 keuro ingezet voor huisstijlgerelateerde uitgaven (advies, creatie, iconen, productie, beheer en ontsluiting van huisstijlelementen).

Imago Vlaanderen

In 2024 enkel nog VEK (110 keuro) voor vereffeningen op vastleggingen uit voorgaande jaren en beperkt VAK (11 keuro) voor verhoging van vastleggingen uit voorgaande jaren.

SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek](#).

Het voorziet de kredieten voor de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA) en voor strategische analyses en beleidsonderzoek. De kredieten worden gebruikt voor processen en/of projecten met betrekking tot:

- coördineren van een netwerk van openbare statistiek;
- ontwikkelen, produceren en verspreiden van Vlaamse openbare statistieken;
- ontwikkelen en beheren van een datastrategie Statistiek Vlaanderen;
- uitbouwen van strategische inzichten en analyses en foresights.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	2.267	1.832	1.751	2.267	2.043	1.580

Inhoudelijke toelichting:

Er werd in 2024 via ministeriële herverdelingsbesluiten 435 keuro VAK en 224 keuro VEK van dit begrotingsartikel herverdeeld naar andere begrotingsartikels binnen het programma SE.

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel voor 2024 komt voor de VAK op 96% en voor de VEK op 77%.

Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA)

Voor de coördinatie van het netwerk Statistiek Vlaanderen zijn er middelen (151 keuro) ingezet voor procesbegeleiding bij de opmaak van het Vlaams Statistisch Programma 2025-2029 en een coachingstraject bij de VSA in het kader van de professionalisering van haar dataprocessen. Daarnaast waren er enkele recurrente uitgaven voor de werkzaamheden binnen het Instituut voor de Nationale Rekeningen, voor de Raad van Vlaamse openbare statistieken, de deelname aan externe evenementen, de organisatie van fysieke SV-seminaries en een promofilm over Statistiek Vlaanderen.

Wat de ontwikkeling, productie en verspreiding van Vlaamse openbare statistieken betreft zijn de middelen (37 keuro) ingezet voor de lay-out van rapporten en de lay-out en het drukwerk van de Nederlandstalige en Engelstalige brochure Vlaanderen in Cijfers/Flanders in Figures. Daarnaast was er een recurrente uitgave voor de deelname aan het project regionale economische vooruitzichten. Dit project verloopt via een samenwerkingsovereenkomst tussen het Federaal Planbureau en de drie regionale statistische autoriteiten (VSA, IWEPS en BISA).

Wat betreft het ontwikkelen en beheren van een datastrategie voor openbare statistieken zijn middelen (498 keuro) ingezet op de verdere ontwikkeling van een nieuw statistisch datawarehouse dat interne en externe statistische databronnen kan samenbrengen, en dat de toegankelijkheid van statistische databronnen voor andere VO-entiteiten en voor burgers, ondernemingen, overheden en wetenschappelijk onderzoek kan verbeteren met de nodige aandacht voor de ICT-informatieveiligheid, privacy en het statistisch geheim.

In het kader van de uitbouw van de data science hub zijn middelen (145 keuro) ingezet op de verdere ontwikkeling van data science voor openbare statistiekproductie en is verdere uitwerking gegeven aan de samenwerkingsovereenkomst 'Data Science for Official Statistics' met de KU Leuven afgesloten eind 2020 voor een periode van 4 jaar. In de samenwerking staat het onderzoek naar het gebruik van data science voor het produceren van nieuwe en betere statistieken centraal rekening houdend met uitdagingen zoals nieuwe databronnen, complexe machine learning technieken en innovatieve data-visualisatietechnieken.

Voor het **relanceproject VV162 'Investeren in Vlaamse kennisoverheid'** heeft de VSA in totaal 954 keuro ingezet. Er zijn vooral middelen ingezet voor de versterking van de uitbouw van het VSA Statistisch Datawarehouse met het oog op snellere informatievervalsing, in het bijzonder het versterken van het proces van integratie en verwerking van surveydata tot statistische informatie, het analyseren van de mogelijkheid tot integratie van organische data in het VSA S-DWH en het analyseren van mechanismen om micro data beschikbaar te stellen via een dedicated platform. Daarnaast zijn middelen ingezet op de uitbouw van surveycapaciteit / SV-dataverzamelng, in het bijzonder voor het opzetten van vijf nieuwe SV-bevragingen (2 in het najaar 2024, 3 in 2025) voor het voeden van verschillende Vlaamse openbare statistieken en zijn terug middelen ingezet voor de deelname aan het online probability panel in 2025 en 2026.

Strategische Inzichten en Analyses (SIA)

De initiatieven zijn in 2024 succesvol afgerond. Ze leverden onder meer een waardevolle bijdrage aan de onderbouwing van het Fit for the Future-event en aan de Algemene Omgevingsanalyse voor de ambtelijke bijdrage aan het regeerakkoord. Daarnaast werden studieopdrachten ingezet om strategische inzichten te actualiseren, met bijzondere aandacht voor geopolitieke en economische verschuivingen.

SA0-1SEA2BC-WT – LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact.](#)

De kredieten op dit begrotingsartikel worden ingezet voor het Vlaams beleid duurzame ontwikkeling, het team Vlaams Bouwmeester en het Crisiscentrum Vlaamse overheid (CCVO).

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	1.147	797	723	1.147	952	869

Inhoudelijke toelichting:

Er werd in 2024 via ministeriële herverdelingsbesluiten 350 keuro VAK en 195 keuro VEK van dit begrotingsartikel herverdeeld naar andere begrotingsartikels binnen het programma SE.

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel voor 2024 komt voor de VAK en VEK op 91%.

Vlaams beleid duurzame ontwikkeling

Er werd 202 keuro VAK ingezet voor subsidies aan CIFAL Flanders, VVSG en Sociaal-Economische Raad Nederland (project Trustone). Er waren ook werkingskosten i.k.v. een ex-post evaluatie VSDO4 (72 keuro) en een beperkt aantal algemene werkingskosten (7 keuro).

Vlaamse Bouwmeester

In 2024 werd in het totaal 441 keuro gespendeerd aan het bouwmeesterschap. Voor de receptieve werking waarbij het TVB haar instrumentarium inzet om de vragen van opdrachtgevers zo efficiënt en kwalitatief mogelijk te behandelen, werd 37 keuro ingezet voor de Open Oproep procedure (herijking en publicatie van 2 edities). Naar de bemiddelende werking ging het grootste deel van het budget, 226 keuro. Dit werd vooral besteed aan de huur en de werking van het atelier, de website, aan publicaties (brochure Zorg, boek 'Herscheppen' over de herbestemming van kerken, het Bouwmeesterrapport en artikels in de tijdschriften A+ en Ruimte), de werking van de expertengroep en de Prijs Wivina Demeester voor excellent bouwheerschap. Naar de proactieve werking, waarbij het TVB zelf thema's actief onderzoekt, ging 161 keuro, met name naar het thema 'Dorpelijkheid'. Aan allerlei ondersteunende zaken voor de werking ging 17 keuro (fotografie, licentievergoedingen voor fotografie, ..).

Crisiscentrum Vlaamse overheid

Geen vastleggingen in 2024.

SA0-1SEA2BD-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid](#). Met de kredieten van dit begrotingsartikel wordt de werking ondersteund van de vzw Vlaanderen Feest! en de vzw Voeren 2000. Daarnaast worden vanuit dit begrotingsartikel ook projectsubsidies toegekend aan beleidsdomein overschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen. De vzw Vlaanderen Feest! dient in haar werking het algemeen belang en is er op gericht om zo veel mogelijk Vlamingen te sensibiliseren en te mobiliseren voor de beleving van de Vlaamse feestdag-gedachte en hen te betrekken bij het Feest van de Vlaamse Gemeenschap door de realisatie van eigentijdse feestelijkheden op en rond 11 juli onder de noemer 'Vlaanderen Feest!'. De vzw Voeren 2000 wordt ondersteund in het kader van haar lopende opdracht

om de communicatie tussen de Vlaamse overheid en de bevolking van Voeren te verzorgen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	1.126	1.081	1.081	1.126	1.126	1.027

Inhoudelijke toelichting:

Er werd via ministerieel herverdelingsbesluit 45 keuro VAK van dit begrotingsartikel herverdeeld binnen het programma SE.

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel bedraagt voor de VAK 100% en voor de VEK op 91%.

De jaarlijkse werkingssubsidies aan vzw Vlaanderen Feest! (764 keuro) en vzw Voeren 2000 (70 keuro) werden toegekend. Er werden daarnaast ook 5 projectsubsidies voor in totaal 247 keuro toegekend.

SA0-1SEA2BE-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND PROJECT KAZERNE DOSSIN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact](#).

Met de kredieten op dit begrotingsartikel wordt in hoofdzaak de werking ondersteund van de vzw Kazerne Dossin: Memoriaal, museum en onderzoekscentrum over Holocaust en mensenrechten.

Daarnaast dienen deze kredieten voor een beperkt aantal andere kosten door de Vlaamse overheid te dragen als eigenaar van het museum en mede-eigenaar van de voorbouw van de Dossinkazerne.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	1.800	2.380	2.357	1.800	2.199	2.178

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel komt voor de VAK en VEK op 99%.

Er werd via ministeriële herverdelingsbesluiten 580 keuro VAK en 399 keuro VEK naar dit begrotingsartikel herverdeeld vanuit andere begrotingsartikels binnen het programma SE.

De stijging in de uitvoering i.v.m. kazerne Dossin had twee grote oorzaken: enerzijds werd de werkingssubsidie aan vzw Kazerne Dossin met 255 keuro verhoogd gelet op de cumulatieve impact van algemene kostenstijgingen, anderzijds werden in het najaar de werken gegund ter optimalisatie van de klimatisatie in het museum (223 keuro). Tot slot waren ook extra middelen (69 keuro) nodig voor de eerste van 10 jaarlijkse terugbetalingen na de pre-financiering van de relightingwerken in Kazerne Dossin door de DAB Investeringsprogramma Energiebeheer Overheidsgebouwen binnen HFB.

SA0-1SEA2BG-PA – FLANDERS TECHNOLOGY AND INNOVATION

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel werd in 2023 nieuw opgezet n.a.v. de oprichting van Flanders Technology and Innovation BV voor de financiering van de eigen inbreng (in geld) van de Vlaamse Gemeenschap en het Vlaamse Gewest.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Inhoudelijke toelichting:

Dit artikel pro memorie in de begroting.

SA0-1SEA2BG-WT – FLANDERS TECHNOLOGY AND INNOVATION

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact.](#)

De Vlaamse Regering herlanceerde in 2023 het merk FTI, als een wervend project rond technologie en innovatie, over alle beleidsdomeinen heen. De finaliteit van de herlancering van FTI, is het creëren van een positieve collectieve mindset rond technologie en innovatie met een maatschappelijk doel. Het nieuwe Flanders Technology & Innovation wil mensen en kennis verbinden om innovaties te creëren die de concurrentiekracht van de industrie en het welzijn van de samenleving op een duurzame manier versterken. Dit artikel omvat de FTI-projectmiddelen die centraal kunnen worden ingezet of herverdeeld waar nodig. Binnen FTI is Entertainment Technologie een belangrijke pijler. In dit kader heeft de Vlaamse Regering op 16 juni 2023 besloten om de Event-Entertainmentsector te versterken en te koppelen aan een reconversie van de Rupelregio. In een gefaseerde aanpak wordt een totaalconcept uitgewerkt met in totaal 6 werven en 30 projecten die elkaar versterken. Binnen DKBZA werkt een projectteam onder leiding van een opdrachthouder aan de realisatie van dit project.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	661	661	582	2.760	1.230	663

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel bedraagt voor de VAK 88% en voor de VEK 54%.

Vastleggingen waren er in eerste instantie in het kader van het project FTI Entertainment Tech. Naast algemene werkingskosten (44 keuro) ging het met name om kosten in het kader van het project 'strategisch ontwikkelingsplan Rupelregio' (141 keuro), een mobiliteitsstudie provinciaal domein De Schorre en omgeving (106 keuro) en de samenwerking met PMV (180 keuro). Voor FTI-globaal en FTI Festival 2024 waren er nog beperkte vastleggingen voor aankoop mediaruimte (28 keuro), consultancy (58 keuro) en juridische ondersteuning (25 keuro).

De lagere uitvoering van het VEK komt doordat in het najaar van 2024 onverwacht 2.099 keuro vrijkwam voor de projectsubsidies in het kader van het FTI Festival 2024. Bij de BO 2024 werd dit bedrag nog voorzien voor de vereffening van deze projectsubsidies, maar in het najaar bleek dat hiervoor geen VEK meer nodig was. Van de vrijgekomen VEK werd 1.530 keuro herverdeeld naar andere begrotingsartikels om extra VEK-behoefte te dekken.

SA0-1SEA4BF-WT – FONDS WERKING DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. De spijziging van dit krediet verloopt via het ontvangstenartikel SA0-9SEATBF-OW.

De uitgaven van dit fonds hebben betrekking op het onderhoud en de exploitatie van het elektronische bestelloket voor publicaties, het uitgeven en verspreiden van publicaties, de organisatie van opleidingen en studiedagen DKBZA en de (co)productie van activiteiten in het Atelier Bouwmeester.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	12	112	0	12	112	0

Inhoudelijke toelichting:

Het VAK en VEK BA-JR bedraagt in totaal 112 keuro. Dit omvat hoofdzakelijk het overgedragen saldo vorige jaren (111 keuro) en de ontvangsten 2024 (1 keuro). Er waren in 2024 geen uitgaven op dit fonds.

VI. BELEIDSVELD: RAMPENSCHADE

(tekst)

1. ISE RAMPENSCHADE

(tekst)

1.1. Strategische doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoed wordt

Verdere digitalisering procedures rampenfonds

De digitalisering van het Rampenfonds heeft in 2023 een grote sprong gemaakt. Het uitgebreide digitaal behandelingssysteem werd in 2024 verder geoptimaliseerd. De noodzakelijke aanpassingen aan het dossiersysteem werden geïmplementeerd tijdens het voorjaar van 2024. Hierdoor verloopt de dossierbehandeling aanzienlijk sneller en efficiënter en kon de historische achterstand op vlak van dossierbehandeling weggewerkt worden. Ook de noodzakelijke rapportering werd in 2024 verder uitgebouwd, waardoor de werking beter kan worden gemonitord en er ook sneller kan geantwoord worden op vragen van belanghebbenden.

Uitvoering kerntaken samengevoegd rampenfonds

Het decreet van 5 april 2019 houdende de tegemoetkoming in de schade aangericht door rampen in het Vlaamse Gewest wijzigt vanaf 1 januari 2020 het vergoedingsstelsel voor schade veroorzaakt door rampen. Hierbij wordt een brede weersverzekering binnen de land- en tuinbouwsector geïnitieerd. Een overgangsperiode die liep tot 31 december 2024 voorzag een regeling waarin de Vlaamse Regering de niet-verzekerde teeltschade nog gedeeltelijk vergoedde.

Verder zal het Rampenfonds algemene rampen blijvend behandelen. Dit impliceert het onderzoek naar een eventuele erkenning van uitzonderlijke weersverschijnselen opstarten, de erkenningsprocedure uitvoeren en de afhandeling en vergoeding van getroffen en.

De doorlooptijd voor de erkenning van een natuurramp is het afgelopen jaar structureel ingekort. Medio 2024 is de volledige historische achterstand aan erkenningsdossiers voor de periode 2020-2023 weggewerkt. Tussen 2023 en 2024 werden er optimalisaties doorgevoerd, die moeten zorgen voor een snellere behandeling van schademeldingen en erkenningsdossiers. Hierdoor is de interne doorlooptijd bij het VRF aanzienlijk gereduceerd en kan er, rekening houdend met extern vastgelegde termijnen (advies IF, begrotingsakkoord, agendering op VR), binnen 6 tot 8 maanden nadat de ramp zich heeft voorgedaan, een erkenningsvoorstel wordt voorgelegd. Het Vlaams Rampenfonds onderzocht in 2024 meer dan 2400 schademeldingen. In totaal werden er in 2024 7 rampen door de Vlaamse Regering erkend. De dossierachterstand is ook volledig weggewerkt. Doelstelling om medio 2024 alle aanvragen voor een tegemoetkomingen bij de

erkende rampen 2020-2022 behandeld te hebben, is gerealiseerd. In 2024 werden er meer dan 1300 aanvragen door het VRF behandeld en afgewerkt. Ook de doorlooptijd voor de behandeling van aanvragen tegemoetkoming werd structureel ingekort. Aan deze strategische doelstelling is het begrotingsartikel SA0-1SIA2MA-WT – ERKENNEN VAN RAMPEN EN BEHANDELEN VAN SCHADEDOSSIERS gekoppeld.

1.2. Budgettair kader voor het begrotingsjaar **RAMPENSCHADE, MVG excl. DAB**

(duizend euro)						
	VAK 2024			VEK 2024		
2024	BA	BA-JR	BU	BA	BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	914	914	912	914	1.064	985
Toe-lagen IS	0	0	0	0	0	0
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	914	914	912	914	1.064	985

Inhoudelijke toelichting:

Het ISE Rampenschade omvat het werkingsartikel van het Vlaams Rampenfonds.

Het uitvoeringspercentage is voor de VAK 100% en voor de VEK 93%.

Voor de toelichting over de uitbetaalde tegemoetkomingen in rampenschadedossiers wordt verwezen naar de BBT BU 2024 Financiën en Begroting, Vlaams Fonds voor de Lastendelging.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Uitgaven

SA0-1SIA2MA-WT – ERKENNEN VAN RAMPEN EN BEHANDELEN VAN SCHADEDOSSIERS

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoed](#).

De werkingskredieten van het Vlaams Rampenfonds dekken de operationele werkingskosten van het team Vlaams Rampenfonds. Het betreft kosten voor de schade-expertises, het onderhoud en de continue verbetering van het digitaal

platform, de ondersteuning van het team en erelonen voor advocaten in het kader van beroepszaken.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	914	914	912	914	1.064	985

Inhoudelijke toelichting:

Er werd via ministerieel herverdelingsbesluit 150 keuro VEK naar dit begrotingsartikel herverdeeld. Het uitvoeringspercentage is voor de VAK 100% en voor de VEK 93%.

In 2024 werd de structurele achterstand in de dossierbehandeling volledig weggewerkt wat zich ook vertaalde in een aanzienlijke verhoging van het aantal uitgevoerde expertises en een hoge benutting van deze kredieten.

VII. BELEIDSVELD: BUITENLANDS BELEID

1. ISE BUITENLANDS BELEID

Het beleidsveld Buitenlands Beleid omvat één structuurelement: Buitenlands Beleid.

Dit inhoudelijk structuurelement omvat:

- het ontwikkelen en opvolgen van het buitenlandse beleid en de Europese en multilaterale aangelegenheden
- de internationale belangenbehartiging en internationale diplomatieke vertegenwoordiging van Vlaanderen om bij te dragen tot het bereiken van de (internationale) beleidsdoelstellingen van de Vlaamse Regering;
- het reputatiemanagement en het protocol;
- de controle op de handel in strategische goederen.

1.1. Strategische doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structuurelement

SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid

*OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid
Vlaanderen heeft een duidelijke visie op de EU en op EU-dossiers*

Van 1 januari tot 30 juni 2024 was België voorzitter van de Raad van de Europese Unie. Ook Vlaanderen speelde daarin een belangrijke rol. Zo namen Vlaamse

ministers het voorzitterschap op van de Raden Industrie, Jeugd, Cultuur, Media en Visserij.

Naast de formele rol was het EU-voorzitterschap ook een uitgelezen kans om Vlaanderen extra in de kijker te zetten binnen de EU. De deelnemers van de meer dan 100 evenementen kwamen ook in contact met Vlaanderen als 'state-of-the-art' regio via de Vlaamse troeven, niet alleen op vlak van technologie en innovatie, maar ook in kunst en cultuur, wetenschap, onderzoek, onderwijs en gastronomie.

Tot slot wilde de Vlaamse Regering het EU-voorzitterschap ook aanwenden om het EU-debat in de Vlaamse samenleving levendiger te maken door ook duidelijk te maken wat Europa betekent voor de Vlaamse burger en omgekeerd: wat de Vlaming betekent in Europa. Een groots openingsevent op 6 januari 2024 in Mechelen en een zes maanden lopende publiekscampagne brachten Europa iets dichterbij de Vlaamse burger.

Op 18 april 2024 vond in het kader van dit EU-voorzitterschap de Leaders Meeting 'Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions' plaats in Antwerpen. Tijdens de top identificeerden regeringsleiders van de deelnemende regio's mogelijke samenwerkingskansen binnen 5 strategische actiedomeinen. Met deze Leaders Meeting, en de gezamenlijke verklaring die werd ondertekend, werd een krachtig signaal gegeven aan de Europese Unie dat regio's belangrijke hefboomen in handen hebben om mondiale uitdagingen aan te pakken. Vlaanderen wil hiermee dan ook de basis leggen voor een diepere samenwerking op lange termijn. Op initiatief van de vorige minister-president van Vlaanderen zakten de regeringsleiders van 9 innovatieve Europese regio's af naar Antwerpen: Auvergne-Rhône-Alpes, Baskenland, Baden-Württemberg, Catalonië, Hauts-de-France, Lombardije, Nedersaksen, Opper-Oostenrijk en Saksen.

In 2024 werd opnieuw een Vlaams Hervormingsprogramma (VHP) in het kader van het Europees Semester opgesteld en een bijdrage geleverd aan het Nationaal Hervormingsprogramma. Het VHP 2024 werd opnieuw aan de Europese Raad, de Europese Commissie, het Europees Parlement, het Comité van de Regio's en het Europees Economisch en Sociaal Comité bezorgd. Daarnaast werd het Vlaams Hervormingsprogramma ook rechtstreeks aan de OESO bezorgd.

In nauwe samenwerking met het departement Financiën en Begroting werd voorzien in de opvolging van de Nieuwe Economische Governance en de voorbereidende Vlaamse werkzaamheden in het kader van het opstellen van het nationaal budgettaire-structureel plan voor de middellange termijn.

Vlaanderen weegt op de EU-besluitvorming om zijn belangen te behartigen

Ook in 2024 heeft de Vlaamse Regering een lijst met prioritaire dossiers van het Werkprogramma van de Europese Commissie gevalideerd. Gezien 2024 een verkiezingsjaar was – ook op EU-niveau – was het werkprogramma er vooral ter afronding van een aantal dossiers van deze Europese legislatuur.

Ook tijdens het voorzitterschap heeft Vlaanderen maximaal gewogen op de Belgische positiebepaling. Dit is gebleken uit de [terugblik](#) op de resultaten van Vlaanderen en het EU-voorzitterschap.

Voor de nieuwe Europese legislatuur 2024-2029 heeft de Vlaamse administratie ook voor de nieuwe Europese Commissie een bijdrage met [10 strategische prioriteiten](#) naar voor geschoven.

Een volwaardige, meer zelfstandige rol voor Vlaanderen binnen het Europees besluitvormingsproces

In 2024 vierde de Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de Europese Unie (VVEU) haar 30-jarig bestaan. De VVEU is ingebed in de Belgische Permanente Vertegenwoordiging, en was een van de eerste diplomatieke posten van de Vlaamse Regering. Al drie decennia lang vertolkt de Vertegenwoordiging de stem van de Vlaamse Regering bij de Europese instellingen.

De Vertegenwoordiging werd in 1994 formeel geopend, kort na de vierde staatshervorming, die het grondwettelijk principe verankerde dat de deelstaten in België verantwoordelijk zijn voor de internationale aspecten van de eigen bevoegdheden.

Ik was als kersvers Minister-president aanwezig op dit jubileum en benadrukte het belang van een actieve Vlaamse rol binnen de EU. We kiezen resoluut voor een actieve rol in de Europese agenda, niet als volger, maar als mede-initiator van beleid. Wij hebben Europa nodig, maar Europa heeft Vlaanderen ook nodig.

In 2022 werd een nieuwe 5-jarige samenwerkingsovereenkomst met VLEVA gesloten om verder de brug te slaan tussen de EU, de Vlaamse overheid en het Vlaams middenveld en lokale besturen. Deze samenwerkingsovereenkomst met VLEVA werd ook in 2024 verder opgevolgd.

Het Europees besluitvormingsproces is beter bekend binnen de Vlaamse overheid

Ook in 2024 werd maandelijks de mededeling over de ontwikkelingen in de Raad van de EU op de Vlaamse Regering geagendeerd. Mijn diensten zorgden voor informatieverstrekking en –deling over beleidsdomeinoverschrijdende EU-dossiers binnen het SOIA en het Voorzitterscollege.

EU-regelgeving tijdig en correct omzetten

In 2024 werd nog steeds een maandelijkse rapportering aan de Vlaamse Regering bezorgd over de stand van zaken van omzettings- en inbreukdossiers. Ook in 2024 is de Vlaamse overheid op ambtelijk en politiek blijven streven naar een daling van het aantal inbreukdossiers en tijdige en correcte omzetting van nieuwe dossiers.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2IY-IS – VLAAMS EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP](#) gekoppeld.

*OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg
Vlaanderen heeft sterke banden met zijn buurlanden*

Van meet af aan is de samenwerking met **Nederland** een centrale prioriteit in het buitenlands beleid van de Vlaamse Regering. Aangelegenheden van gedeeld belang op het vlak van cultuur, onderwijs, infrastructuur, en vele andere domeinen worden geregeld in bilaterale verdragen of toevertrouwd aan daartoe gecreëerde supranationale organisaties. Ik heb bij mijn aantreden als minister-president deze nauwe contacten met Nederland verdergezet. Ik reisde tot drie maal toe af naar Nederland voor de opening van de nieuwe zeesluis in Terneuzen, voor stikstofoverleg met de provincies Zeeland en Noord-Brabant en voor een onderhoud met de Nederlandse minister-president Schoof. De voorbereidingen voor de gemeenschappelijke regeringszittingen met Nederland op 1 april 2025 werden in 2024 opgestart.

De samenwerking tussen Vlaanderen en Nederland heeft met de start van het project Schakelpunt Grensbelemmeringen Vlaanderen-Nederland een nieuwe mijlpaal bereikt. Het project wil de grensoverschrijdende hindernissen beter in kaart brengen én aanpakken via een intensieve samenwerking tussen overheden en kennisinstellingen in beide landen. De goedkeuring van het grensverleggende initiatief vond plaats op 20 maart 2024, door het comité van toezicht van Interreg Vlaanderen-Nederland. Het werd op 4 september feestelijk gelanceerd in het Provinciehuis Antwerpen. Het project is een samenwerking tussen het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken van de Vlaamse overheid, het

Nederlandse ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, de provincie Zeeland, ITEM Maastricht en UHasselt.

Voor de relaties met **Frankrijk** vormde het werkprogramma 2023-2025 ter uitvoering van het akkoord inzake samenwerking op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en wetenschappen het kader voor het rijke palet aan Frans-Vlaamse samenwerking.

Ik nam als minister-president deel aan het Belgische staatsbezoek aan Frankrijk in oktober, en ging onder meer in gesprek met toenmalig premier Barnier en regiovoorzitter Bertrand. Het interreg-project met Frankrijk en Wallonië voor grensbelemmeringen kwam in een finale voorbereidingsfase, met oog op opstart in 2025.

Duitsland is Vlaanderens grootste buur en handelspartner, en de motor van de EU. De Bondsrepubliek is gebouwd op zestien deelstaten, waaronder enkele waarmee Vlaanderen nauwe banden onderhoudt. Het meest nabije Duitsland is Noordrijn-Westfalen (NRW). In 2024 werden de voorbereidingen ingezet voor een gezamenlijke regeringszitting op 27 juni 2025. Ik bezocht als nieuwe minister-president de Wuppertal Circular Valley conferentie in Noordrijn-Westfalen, en sprak met onder meer minister Nathaniel Liminski. Ook met andere Duitse deelstaten werden de relaties versterkt. Zo werd op 21 mei 2024 een MoU ondertekend met Baden-Württemberg.

Vlaanderen vindt inspiratie in het Noorden

De Vlaamse Regering wil structureel sterkere banden ontwikkelen met de meer noordelijk gelegen landen in Europa. Dit werd concreet uitgewerkt in de visienota **"Vlaanderen en het Noorden"**. Op 5 juli 2024 werd een stand van zaken van deze Noordstrategie geagendeerd op de Vlaamse Regering.

Ook in het nieuwe regeerakkoord is de verderzetting van de Noord-strategie opgenomen, met in elk van de betrokken landen een sterkere geografische focus, met een gerichtere inzet op prioritaire thema's (zoals energie, innovatie, digitalisering...). Naast 6 werkbezoeken van de Minister-president, waren er over de voorbije drie jaren meer dan 5 andere werkbezoeken van leden van de Vlaamse Regering, een tiental parlementaire delegatie bezoeken en een hele reeks ambtelijke bezoeken aan de Noordse landen. In april 2024 keurden Noorwegen, het Vlaams Gewest, de federale staat en het Waals Gewest een Memorandum of Understanding (MoU) goed voor het grensoverschrijdend transport van koolstofdioxide tussen België en Noorwegen.

Samenwerking met andere autonome regio's in Europa

Zoals hierboven reeds vermeld, was de doelstelling van de Leaders Meeting in 2024 om de banden tussen Vlaanderen en andere sterke en innovatieve Europese regio's te versterken. Een mogelijke voortzetting en toekomst van de Leaders Meeting is verder voorbereid. Daarnaast heeft Vlaanderen actief blijven deelnemen aan zowel het RLEG netwerk, een informeel netwerk van Europese regio's met wetgevende bevoegdheden, en het Regions 4 EU Recovery netwerk.

We zijn ook de banden blijven onderhouden met verschillende regio's op bilateraal vlak. In 2024 liepen de gesprekken voor het uitwerken van een actieplan of een werkprogramma met Schotland. De voorbereiding voor een Vaste Gemengde Commissie met Catalonië in 2025 is in het najaar 2024 opgestart. Met de drie belangrijke Italiaanse regio's Lombardije, Emilia Romagna en Veneto zijn er contacten geweest voor verdere samenwerking. Met Lombardije zijn die het meest gevorderd en het meest concreet. Ook al door de actieve deelname van Lombardije aan de "Leaders Meeting Fit For the Future".

Wereldwijde strategische partnerschappen

Om in de geglobaliseerde wereld haar geostrategische en economische belangen te behartigen, gaat de Vlaamse Regering met de nodige kritische zin en op basis van de zich aandienende opportuniteiten partnerschappen aan.

Vlaanderen en **Zuid-Afrika** onderhouden reeds jarenlang een hechte en intense relatie. De heroriëntatie van de samenwerking met Zuid-Afrika - van een ontwikkelings- naar een sterke politieke, economische en diplomatieke samenwerking werd verder uitgevoerd en opgevolgd. De Vaste Gemengde Commissie met Zuid-Afrika vond plaats op 19 december 2024 in Brussel. De hier overeengekomen teksten vormen de basis voor de samenwerking in de komende jaren. Ik ontmoette op 17 december de Zuid-Afrikaanse minister Botes.

Met de **Verenigde Staten**, onze belangrijkste handelspartner buiten Europa, blijven we een sterk partnerschap onderhouden. Naar aanleiding van het aantreden van de nieuwe Vlaamse Regering, evenals een nieuwe diplomatiek vertegenwoordiger in New York, zijn een reeks diplomatieke contacten hernieuwd met de ambassade van de Verenigde Staten en met de vertegenwoordiging van Québec.

De grootschalige Russische inval in Oekraïne op 24 februari 2022 kan beschouwd worden als een 'game changer' die het internationaal speelveld binnen de Europese ruimte en ver daarbuiten fundamenteel gewijzigd heeft. In het nieuwe regeerakkoord werd dan ook bepaald dat Vlaanderen een Ooststrategie zal ontwikkelen, met focus op **Oekraïne**, die de aanzet moet geven tot een sterkere samenwerking met het land, met het oog op de ondersteuning van de materiële en maatschappelijke wederopbouw van het land. Om economische opportuniteiten voor Vlaanderen in Oekraïne op te volgen werd in december 2022 een Vlaamse Economische Vertegenwoordiger voor Oekraïne aangeduid. Sinds juni 2024 wordt deze functie vanuit het FIT-kantoor in Warschau ingevuld. Sinds de inval in Oekraïne op 24 februari 2022 werd er al bijna 7 miljoen euro Vlaamse steun gegeven aan Oekraïne, voor diverse doelstellingen. In 2024 werden er twee projecten gefinancierd via UNESCO: één inzake de digitalisering van musea (250.000 dollar) en één inzake de aanpak van de langetermijneffecten van de vernietiging van de Kachovka-dam op de mogelijkheden inzake waterbeheer (404.000 dollar) en werden er twee subsidies gegeven aan het Rode Kruis Vlaanderen ter waarde van telkens 200.000 euro.

Vlaanderen heeft reeds decennia goede politieke en handelsrelaties met **Vietnam** opgebouwd en heeft goede contacten op het vlak van maritieme samenwerking in de bredere regio. De intense relaties werden verdergezet in 2024 en minister-president Jambon ontving op donderdag 11 april 2024 de Vietnamese Transport minister Nguyen Van Trang en zijn delegatie. Aansluitend vond er een werkvergadering plaats met het Departement Mobiliteit en Openbare Werken. Tijdens deze werkvergadering werd er dieper ingegaan op de thema's modal shift, haven management, waterstof en ITS. Op vrijdag 12 april 2024 bezocht de Vietnamese delegatie PoAB, Logiville en DEME. De voortzetting van de goede relaties die Vlaanderen de afgelopen jaren heeft opgebouwd met Vietnam werd verzilverd tijdens het staatsbezoek dat plaatsvond van 30 maart – 4 april 2025.

Vlaanderen en **Taiwan** hebben door de jaren heen sterke technische, ambtelijke relaties opgebouwd. Begin 2022 werd een overkoepelende MoU Vlaanderen-Taiwan gesloten die de samenwerking op het gebied van onderwijs, volksgezondheid en welzijn, milieubeleid, hernieuwbare energie en clean-tech, wetenschap en innovatie, trade & invest, werkgelegenheidsbeleid en beroepsopleiding omvat. In de MoU werd ook overeengekomen dat er een tweejaarlijkse Vaste Gemengde

Commissie zal plaatsvinden. Tijdens 2024 werden de voorbereidingen opgestart voor de tweede VGC die zal plaatsvinden in 2025.

Vlaanderen behartigt zijn belangen in het multilaterale kader

Ook in het multilateraal kader willen we onze visie uitdragen, de Vlaamse belangen behartigen en onze beste praktijken uitdragen. Door een actieve inbreng in de Belgische standpuntbepaling binnen de EU en in multilaterale organisaties en fora proberen we te wegen op de politieke besluitvorming.

Vlaanderen is verder blijven investeren in multilaterale samenwerking: mijn diensten behartigen de belangen van de Vlaamse samenleving zowel via de lidmaatschappen als door middel van rechtstreekse relaties die Vlaanderen onderhoudt met deze organisaties. De verschillende bestuursvergaderingen van multilaterale organisaties werden terdege voorbereid, met inbreng van de verschillende beleidsdomeinen. Twee voorbeelden ter illustratie : CCVO bracht in 2024 een werkbezoek aan de OESO over het thema crisismanagement; een expert van de Vlaamse overheid werd in 2024 voorzitter van de werkgroep parameters voor de democratie (Raad van Europa).

Mijn diensten streven ernaar om ook Vlaamse kennis en expertise internationaal mee in te zetten. Daarom faciliteren ze contacten en helpen ze mee aan de uitbouw van kennisuitwisseling en -samenwerking tussen Vlaamse instellingen en multilaterale organisaties. In het kader van het EU-voorzitterschap organiseerde de Vlaamse Unesco Commissie in februari 2024 een conferentie in samenwerking met het VLIZ (Vlaams Instituut voor de Zee) rond oceanen. Ook werd in 2024 via de kredieten Vlaamse ontwikkelingssamenwerking geïnvesteerd in het versterken van de potentiële rol van Vlaamse expertise en kenniscentra ten aanzien van het thema internationale pandemiepreventie in het multilaterale kader, meer specifiek de WHO en het Medicine Patent Pool (MPP).

Mijn diensten monitoren ook processen die lopen op VN-niveau en gerelateerd zijn aan de realisatie van de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling, vervat in de Agenda 2030: High Level Political Forum (juli 2024) en Summit of the Future (september 2024).

De OESO is een belangrijke 'policy pathfinder': mijn diensten promoten daarom binnen de Vlaamse overheid expliciet deelname aan OESO-comités en werkgroepen als katalysator voor onderbouwd en innovatief Vlaams beleid. Verder gaven we opnieuw mee vorm aan een OESO-landenrapportage die gepubliceerd werd in 2024.

De werkzaamheden van de Vlaamse Unesco Commissie werden ook in 2024 ondersteund, om zo de band tussen de Vlaamse Gemeenschap en Unesco te bevorderen, maar ook om steun te bieden aan verschillende Unesco-netwerken, -comités en -erkenningen in Vlaanderen. De jaarlijkse bijdragen aan de trustfondsen van 2024 (IAO/UNESCO) werden gestort. In 2024 werd de meer dan 25 jaar samenwerking tussen Vlaanderen en Unesco verder belicht, o.m. aan de hand van een brochure die daarvan een overzicht biedt.

Ook in 2024 hebben we steun verleend aan jongeren om hun loopbaan internationaal te oriënteren verder via het 'Flanders Trainee Programma'. Hiermee stimuleren we Vlaamse jongeren om deel te nemen aan stages bij multilaterale organisaties, om op termijn daarin een sterkere Vlaamse aanwezigheid mogelijk te maken. In 2024 was het budget reeds voor de zomer uitgeput. 49 jongeren kregen stagefinanciering.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN](#) gekoppeld.

OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd

Vlaanderen draagt de waarden die in de mensenrechtenverdragen vervat zijn uit in zijn internationale beleid

Vlaanderen zet in op het respecteren van mensenrechten. Bij haar acties in het buitenland draagt de Vlaamse Regering actief de waarden uit die in de internationale en Europese mensenrechtenverdragen vervat zijn.

Daarom heb ikzelf en mijn voorganger – alsook mijn diensten zoals de Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen - bij internationale contacten het respect voor mensenrechten uitgedragen en zijn we organisaties blijven ondersteunen die zich inzetten voor mensenrechten in het buitenland. In 2024 werd in het kader van de subsidiebundel financiering verleend ter waarde van 50.000 euro aan Reform en ter waarde van 100.000 euro aan de RVE voor ondersteuning van Wit-Russische journalisten in ballingschap.

Vlaamse bedrijven ondernemen op een internationaal maatschappelijk verantwoorde wijze

Mijn diensten hebben de uitvoering van het IMVO-convenant TruStone in de natuursteensector opgevolgd. Eind december heb ik de financiering ter waarde van 115000 euro voor doorstart van het multistakeholderinitiatief Trustone goedgekeurd. We hebben gewogen op de onderhandelingen m.b.t. de EU-regels over duurzame corporate governance en hebben de werkzaamheden m.b.t. het juridisch bindend instrument 'Bedrijven en Mensenrechten' binnen de Verenigde Naties verder opgevolgd. Mijn diensten bleven ook in 2024 meewerken aan het tweede Nationaal Actieplan Bedrijven en Mensenrechten. Ook de ontwikkelingen ter zake binnen de OESO en de IAO staan op de radar.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN](#) gekoppeld.

OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei

De EU is een wereldactor in de vrijhandel en we bleven de Europese Commissie dan ook steunen in haar inspanningen om de Wereldhandelsorganisatie (WTO) te hervormen en om alle partijen, in het bijzonder de grote economische spelers zoals VS en China, aan te moedigen aan boord te blijven.

Mijn diensten hebben ook deelgenomen in de Belgische delegatie tot de dertiende Ministeriële Conferentie die in februari 2024 plaats vond in Abu Dhabi. Gedurende de deelname werd er regelmatig teruggekoppeld met de relevante diensten binnen de Vlaamse overheid. Dankzij de ingewonnen input kon vooral het verloop van de discussies over o.a. visserijsubsidieakkoord nauwgezet opgevolgd worden en rode lijnen bewaakt worden. Doorheen het jaar werd op DGE bijgedragen aan standpunten m.b.t. WTO.

Nieuwe ontwikkelingen met impact op de handelsrelaties en het handelsbeleid werden opgevolgd. Er ging heel wat aandacht naar het EU-pakket economische veiligheid van januari, met focus op de dossiers m.b.t. investeringen, waarvoor Vlaamse standpunten werden gemaakt en deelgenomen aan EU-expertengroepen.

Minister-president Jambon organiseerde een high level ontbijt tijdens het Belgisch voorzitterschap van de EU, dat inzoomden op de concurrentiekracht van de

Vlaamse industrie. Dit werd gekoppeld aan de eerste Vlaamse industrietop waar een Toekomstpact voor de Vlaamse Industrie werd gesloten.

Mijn regering steunt de Europese Commissie in het sluiten van ambitieuze en evenwichtige handelsakkoorden. Concreet zetten we de Commissie aan om toe te werken naar een goed resultaat in de onderhandelingen met Australië. Betreft de vrijhandelsonderhandelingen met Indonesië, India en Thailand, volgden wij de vooruitgang op de voet om zo de Vlaamse belangen hierbij te behartigen. Ik heb mijn diensten gevraagd om alle lopende onderhandelingen en de goedkeuringsprocedures voor vrijhandelsakkoorden nauw op te volgen en daarin de Vlaamse belangen te verdedigen, conform de Vlaamse Handels- en Investeringsstrategie en de posities afgesproken in de Werkgroep Europees Handels-en Investeringsbeschermingsbeleid (WEHIB).

Mijn diensten zijn de Europese Commissie actief blijven bevragen en aansporen om sterker toe te zien op de naleving van de juridische afspraken in vrijhandelsakkoorden en WTO-overeenkomsten.

Onderhandelingen omtrent de nieuwe BLEU-BIT modeltekst zijn reeds geruime tijd afgelopen. Er wordt opgevolgd met welke landen men zou overwegen onderhandelingen te starten. De besprekingen in het Committee on Investment Agreements worden opgevolgd.

Onze inzet op concurrentiekracht sluit ook aan bij ons partnerschap met het Wereld Economisch Forum (WEF). Tijdens de jaarlijkse Vergadering van het WEF in 2024 vonden er 23 bilaterale vergaderingen plaats met belangrijke investeerders. Daarnaast waren er ook 3 politieke contacten. In de weken na de Jaarlijkse Vergaderingen zijn er ook de nodige follow-up contacten georganiseerd door FIT en DKBUZA. In de tweede jaarhelft werd ingezet op de voorbereiding van de editie van januari 2025.

Op 1 juli 2023 ging het interfederaal screeningsmechanisme voor directe buitenlandse investeringen van start. Voor Vlaanderen is het belangrijk dat dit mechanisme geen onnodige drempels opwerpt of voor buitenlandse bedrijven een rem zet op investeringen. Er werden inspanningen gedaan om het intern casemanagementsysteem verder te verfijnen. Mijn diensten bleven ook verder de EU-notificaties in het kader van het samenwerkingsmechanisme van de screeningsverordening opvolgen.

SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland

OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak

In 2022 werd de [Internationale Nieuwsdienst Vlaanderen](#) gelanceerd in het kader van het internationale merkbeleid van Vlaanderen. In opdracht van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA) brengt Belga dagelijks feitelijke en objectieve berichtgeving over Vlaanderen in het Engels en wekelijks in het Duits naar buitenlandse nieuwsmedia en internationale instellingen. Het contract met FlandersNewsService werd elke kwartaal geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd.

Op 1 juli 2024 reikte mijn voorganger voor de derde keer de Fayatbeurzen uit aan maar liefst 30 laureaten. Deze prestigieuze beurzen ondersteunen talentvolle studenten om een bijkomende master te behalen aan topinstellingen wereldwijd. De selectie is gebaseerd op academische excellentie, leiderschapspotentieel en de capaciteit om als ambassadeur voor Vlaanderen op te treden. De laureaten vertrekken dit najaar onder meer naar het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde

Staten, Frankrijk, Zwitserland en Singapore, naar topinstellingen, waaronder Harvard, Oxford, Cambridge, University of Chicago, ETH Zürich, INSEAD, ... Er werd een oproep georganiseerd met het oog op de selectie van een nieuwe groep laureaten voor het academiejaar '25-'26.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID en EUROPESE AANGELEGENHEDEN gekoppeld.

OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie

In 2024 werd een nieuwe werfreserve voor diplomatiek vertegenwoordiger van Vlaanderen (DVV) en een nieuwe werfreserve voor adjunct-diplomatiek-vertegenwoordiger (aDVV) aangelegd. Uit deze werfreserve werden 2 DVV's geselecteerd, voor de post New York en voor de post Genève. Uit de werfreserve adjunct-diplomatiek-vertegenwoordiger van Vlaanderen werd 1 adjunct-DVV geselecteerd voor de post Londen. In de zomer van 2024 vond de vierde rotatie van de diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen plaats. Alle roterende DVV's konden op 1 september 2024 starten op de nieuwe standplaats. De fysieke verhuizing werd afgerond in december 2024. De kost van de verhuizing bleef binnen de geplande prognose.

In 2024 rondde een tweede lichting kandidaat-diplomaten zijn opleidingstraject bij de Diplomatieke Academie af. In 2024 heeft de Diplomatieke Academie 73 leeractiviteiten aangeboden over 49 onderwerpen. Samen goed voor 333 lesuren, verspreid over meer dan 80 lesdagen. Ook in 2024 werd door de Diplomatieke Academie verder ingezet op internationale samenwerking met buitenlandse homologen. Zo ging op 15 juli 2024 het Young Diplomats Forum (YDF) 2024 van start in het Herman Teirlinckgebouw van de Vlaamse overheid. Het YDF is een initiatief van Global Diplomatic Forum met zetel in London. Het bracht jonge diplomaten en studenten internationale politiek van over heel de wereld samen voor een vijf dagen durend programma in Brussel. Een meer gedetailleerd overzicht van de activiteiten van de Diplomatieke Academie is opgenomen in het [jaarverslag 2024](#).

We zetten in 2024 verder in op de goede samenwerking op post en versterken zo de zichtbaarheid en kracht van een hecht Team Flanders. Onze (adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers, de Vlaamse Economische Vertegenwoordigers van Flanders Investment & Trade (FIT) en de vertegenwoordigers van Toerisme Vlaanderen en de beleidsmedewerkers kwamen uit alle hoeken van de wereld samen in Vlaanderen voor een inspirerende week vol ontmoetingen en samenwerking. Van 4 tot 8 november kregen ze de unieke gelegenheid om collega's binnen de Vlaamse overheid en diverse partners en stakeholders persoonlijk te ontmoeten.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2IB-PA – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN](#) gekoppeld.

OD 2.3.: Protocol

Het team Protocol en Ontvangst van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken heeft de Vlaamse Regering in 2024 blijven ondersteunen bij de organisatie van officiële evenementen en de toepassing van de protocollaire regels. In het Errerahuis werden 61 evenementen georganiseerd met als doel om het imago van Vlaanderen op die manier op een positieve manier te laten uitstralen naar het buitenland toe.

Het [Flanders International Visitors' Programma](#) (FIIVP) van 18 tot 22 maart 2024 viel grotendeels samen met de festivalweek van Flanders Technology & Innovation (FTI). Het FIIVP stond dus helemaal in het teken van tech-trends en baanbrekende, Vlaamse technologie. Het vijfdaagse programma zette de talrijke troeven van Vlaanderen in de kijker, bij de delegatie van buitenlandse experts en vertegenwoordigers van ondernemingen, overheden en internationale instellingen.

Vlaanderen hecht veel belang aan goede bilaterale relaties en wil de banden met de diplomatieke wereld verder versterken. Het onthaalbeleid houdt drie luiken in. Vlaanderen biedt al bijna 20 jaar gratis taalcursussen Nederlands aan. Daarnaast is er een breed kennismakingsmoment tussen nieuwe ambassadeurs aanwezig in Brussel en de Vlaamse overheid. In opvolging van het kennismakingsmoment organiseren mijn diensten eveneens een kennismakingstrip. Gedurende één dag krijgen zij de troeven van Vlaanderen voorgeschoteld op diverse manieren. Daarnaast werd ook in 2024 werd een divers pakket van activiteiten en evenementen naar nieuwe en bestaande ambassadeurs aangeboden.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2II-WT – PROTOCOL](#) gekoppeld.

SD 3: Controle op de handel in strategische goederen

OD 3.1.: Een transparante Vlaamse exportcontrole

De geopolitieke spanningen en de toegenomen aandacht voor defensie hebben een onmiskenbaar effect op transacties van defensiegerelateerde producten en goederen voor tweeeërlei gebruik in de wereld. Nieuwe bedrijven verkennen de markt en dienen wegwijs gemaakt te worden in de exportcontroleregelgeving. Transactiebewegingen naar conflictgebieden of landen waarop een vermoeden van oneigenlijke en ongeoorloofde afwijking ligt, krijgen bijzondere aandacht.

De doorlooptijden van de dossiers waren in 2024 vergelijkbaar met die van 2023. Voor de herevaluatie van de machtiging van bedrijven die compliant zijn, werd de procedure dankzij afspraken met externe partners en stroomlijning van interne procedures vereenvoudigd. Dit had een positieve impact op de doorlooptijd.

Mijn diensten adviseren bedrijven wanneer ze bezorgdheden of twijfels hebben over de vergunningsplicht. De dCSG organiseerde zelf 3 sessies dual use voor beginners en 2 sessies MIL voor beginners. In totaal waren er gemiddeld 50 deelnemers per sessie. Mijn diensten organiseerden in 2024 ook twee gratis digitale basisopleidingen over handel in defensiegerelateerde producten met specifieke aandacht voor handel in het kader van defensieprojecten.

Op dagelijkse basis adviseert de dCSG de federale douane bij het uitvoeren van de controle op strategische goederen en ondersteunt de dienst hen om een onderscheid te maken tussen vergunningsplichtige en niet-vergunningsplichtige transacties.

Mijn diensten hebben zich in 2024 actief ingezet voor een vlottere Europese samenwerking op gebied van exportcontrole, alsook voor het informeren van Vlaamse bedrijven over de hierbij horende verplichtingen. Op Europees niveau blijven mijn diensten een actieve rol opnemen binnen de Europese werkgroep rond intra-EU handel van defensiegerelateerde producten en bouwen ze verder aan het faciliteren van een vlotte en efficiënte intra-Europese handel.

Op federaal niveau blijven mijn diensten actief betrokken in de intra-Belgische overleg- en werkgroep omtrent het Europees defensiefonds en worden mijn

diensten geregeld uitgenodigd als gastspreker op federale defensie-evenementen en infosessies.

Op Vlaams niveau vroeg ik mijn diensten (in het bijzonder DKBUZA, WEWIS, VLAIO en FIT) nauw samen te werken in het kader van de focus op defensie en deden mijn diensten individuele outreach naar Vlaamse bedrijven en kennisinstellingen die hun interesse hebben geuit in deelname aan defensieprojecten. Waar nodig werd verdere ondersteuning voorzien.

OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid
De constructieve samenwerking met de douanediens ten levert positieve resultaten op, onder meer wat risicomanagement betreft in het kader van internationale sancties. Mijn diensten gaan op deze weg verder, en optimaliseren de contacten en samenwerkingsvormen.

Het toezicht op de rapportering van gebruikte vergunningen werd uitgevoerd. Nieuwe toezichthouders werden aangesteld in september. Inbreuken die de dCSG vaststelt, worden onderzocht, gedocumenteerd en overgemaakt aan douane of parket in functie van bevoegdheden.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA4IG-WT – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN](#) gekoppeld.

OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen
Tijdens het EU-voorzitterschap namen mijn diensten – in nauwe samenwerking met de andere gewesten - het voorzitterschap op van de 'Dual Use Working Party' (DUWP).

Omwillen van het huidige geopolitieke klimaat met de toegenomen 'Oost-West'-tegenstellingen, is het belang van de transacties van defensiegerelateerde producten en dual use-goederen ook gestegen. Mijn diensten bleven daarom sterk inzetten op kennisuitwisseling en het behartigen van Vlaamse strategische belangen. Daartoe namen ze in de loop van 2024 deel aan diverse expertenmeetings om de eigen kennis te verdiepen en goede praktijken te delen. Vlaanderen nam ook een actieve rol op in de technische vergaderingen van de verschillende controleregimes en de Europese dual use werkgroep, COARM en voorbereidende vergaderingen. Door het uitbouwen en onderhouden van een sterk internationaal netwerk kunnen ze beter inspelen op nieuwe tendensen en risico's detecteren.

1.2. Budgettair kader voor het begrotingsjaar **BUITENLANDS BELEID, MVG excl. DAB**

(duizend euro)						
	VAK 2024			VEK 2024		
2024	BA	BA-JR	BU	BA	BA-JR	BU
ESR-uit-gaven WT, LO, PR	8.709	10.250	9.860	8.709	12.012	11.566

Toe-lagen IS	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Overige LE, PA, andere	780	780	686	780	780	686
Totaal	10.589	12.130	11.645	10.589	13.892	13.352

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van de kredieten voor het ISE Buitenlands beleid bedraagt voor de VAK en VEK 96%.

De toename van de kredieten BA-JR ten opzichte van BA betreft vooral de herverdelingen vanuit het provisieartikel SA0-1SBA2AA-PR in het kader van het Europees Voorzitterschap in de eerste helft van 2024.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

SA0-9SNAAB-OP – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel omvat de ontvangsten naar aanleiding van het afsluiten van rollende fondsen van de diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen en de adjunct-diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	521	0	0
BA-JR 2024	521	0	0
BU 2024	503	0	0

Inhoudelijke toelichting:

Het iets lagere uitvoeringscijfer wordt veroorzaakt door het feit dat bij de begrotingsopmaak ook Genève werd meegenomen bij de af te sluiten rollende fondsen naar aanleiding van de rotatie van de diplomatieke vertegenwoordigers. Het rollend fonds Genève werd uiteindelijk niet afgesloten, omdat de diplomatiek vertegenwoordiger in Genève daar op post is gebleven.

Voor het overige wordt het verschil tussen uitvoering en begroting verklaard door het feit dat de rollende fondsen in Kopenhagen, New York, Pretoria en Londen in lokale munt werden terugbetaald, wat wisselkoersverschillen opleverde ten aanzien van het startbedrag.

SA0-9SNAAIB-OW – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel omvat de ontvangsten van de rollende fondsen van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen, zoals renteopbrengsten, creditnota's en terugvorderingen van BTW.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	98	0	0
BA-JR 2024	98	0	0
BU 2024	109	0	0

Inhoudelijke toelichting:

Het bedrag van deze ontvangsten is mede afhankelijk van het beleid dat de ontvangstaten hanteren in verband met de terugbetaling van BTW op aankopen verricht door de diplomatieke vertegenwoordigingen van Vlaanderen en is onmogelijk exact te voorspellen.

SA0-9SNAID-OW – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op dit artikel worden terugvorderingen aangerekend van te veel of ten onrechte toegekende subsidies of van andere ontvangsten m.b.t. het buitenlands beleid en Europese aangelegenheden.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	20	0	0
BA-JR 2024	20	0	0
BU 2024	38	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De uitvoering betreft teruggevorderde subsidies.

SA0-9SNATIG-OW – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het ontvangstenartikel van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten. De ontvangsten zijn administratieve geldboetes in uitvoering van het Wapenhandeldecreet van 15 juni 2012. Dit artikel spijs het uitgavenartikel SA0-1SNA4IG-OW.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	0	5	0
BA-JR 2024	0	5	0
BU 2024	0	0	0

Inhoudelijke toelichting:

Voor dit fonds waren er in 2024 geen ontvangsten.

Uitgaven

SA0-1SNA2IB-PA – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel bevat voorschotten die worden verstrekt aan de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen en adjunct-diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen wanneer ze op een post beginnen. Deze voorschotten moeten de diplomaten bij het verlaten van hun post terugbetalen. Tijdens hun verblijf op de post doen zij allerlei uitgaven en dienen in verband daarmee afrekeningsstaten in. Op basis daarvan verricht het hoofdbestuur bijstortingen aan de diplomaten waardoor hun fonds weer aangevuld wordt tot het oorspronkelijk bedrag.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	780	780	686	780	780	686

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel komt voor de VAK en VEK op 88%.

De uitvoering ligt lager dan het begrote bedrag, omdat het voorziene bufferbedrag in reserve voor onverwachte verhuizingen van diplomaten niet nodig was.

SA0-1SNA2IB-WT – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan [SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland](#).

De kredieten van dit artikel worden gebruikt voor initiatieven van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen of hun adjuncten ter uitvoering van activiteiten en projecten in hun ambtsgebied. Daarnaast dient dit artikel voor initiatieven met betrekking tot internationale communicatie.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	2.049	2.039	1.986	2.049	2.039	2.014

Inhoudelijke toelichting:

Er werd 65 keuro VAK en VEK herverdeeld vanuit de centrale provisie EU-voorzitterschap 2024 op SA0-1SBA2AA-PR voor de culturele omkadering van de diplomatieke vertegenwoordigingen in het kader van dit EU-voorzitterschap. Daarnaast werd 75 keuro herverdeeld naar het begrotingsartikel SA0-1SNA2II-WT.

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel bedraagt voor de VAK 97% en voor de VEK 99%.

In 2024 werd op dit begrotingsartikel 1.331 keuroo vastgelegd voor beleidsinitiatieven van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen of hun adjuncten.

Voor initiatieven m.b.t. internationale communicatie werden kosten gemaakt voor het project 'internationale nieuwsdienst Vlaanderen' (400 keuro) en voor het versterken van de communicatie van een reeks andere projecten, zoals het Flanders Trainee Program, Fayat-beurzen en het Europees Voorzitterschap (255 keuro).

SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid](#).

Voorbeelden zijn de participatie van de Vlaamse Regering in twee EGTS-samenwerkingsverbanden en de ondersteuning van de Vlaamse coördinatoren voor de samenwerking met Noord-Frankrijk en de samenwerking met Nederland, de ondersteuning van initiatieven op het vlak van academische, culturele en economische diplomatie en projecten gericht op de mensenrechtenproblematiek en democratisering.

Daarnaast worden deze kredieten aangewend om de lidmaatschapsbijdragen bij verschillende organisaties te financieren, alsook de ondersteuning van bepaalde activiteiten in samenwerking met de expat- en diplomatieke gemeenschap.

Verder worden deze kredieten ingezet voor de uitvoering van het werkprogramma van de Vlaamse UNESCO commissie, de bijdrage aan de UNESCO en IAO Trustfondsen, de subsidies aan personen voor stages bij internationale organisaties en in het kader van het internationaal beurzenprogramma voor topstudenten (Fayat).

Dit begrotingsartikel omvat ook de kredieten voor de financiering van kosten in het kader van het Europees voorzitterschap, zoals voor evenementen, communicatie, culturele omkadering, relatiegeschenken, vorming, vergadermateriaal, vertalingen website en diverse kosten. Deze kredieten worden herverdeeld vanuit het centrale provisieartikel EUVZP.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	6.411	7.874	7.639	6.411	9.636	9.355

Inhoudelijke toelichting:

Vanuit de centrale provisie EU-voorzitterschap op SA0-1SBA2AA-PR werd 1.463 keuro VAK en 2.825 keuro VEK herverdeeld naar dit artikel in het kader van het EU-voorzitterschap 2024. Daarnaast werd 400 keuro VEK herverdeeld vanuit SA0-1SEA2BG-WT voor het dekken van VEK-noden.

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel bedraagt voor de VAK en VEK 97%.

In het kader van bovenvermelde beleidsdoelstellingen werden in 2024 in totaal een 7-tal ad hoc subsidies goedgekeurd voor een totaalbedrag van circa 500 keuro.

Daarnaast werden, zoals nominatief bepaald in de begroting, middelen toegekend aan Vlamingen in de Wereld, de provincie West-Vlaanderen voor de coördinatie van de grensoverschrijdende samenwerking met Frankrijk (in totaal 350 keuro). Specifiek werden er ook middelen verleend aan het Antwerp/Flanders Port Training Center (APEC) (297,5 keuro) en het Centre for Maritime and Air Transport Management (C-MAT) (110 keuro) voor het organiseren van beurzen en seminars aan buitenlandse studenten. In 2024 werd bovendien een financiering voorzien voor de Vlaams trustfondsen bij de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) en UNESCO (900 keuro). Ook de bijdrage aan de Vlaamse Unesco Commissie werd optimaal ingezet (55 keuro).

Er werden 63 dossiers ter financiering van een stage bij een internationale organisatie goedgekeurd (466 keuro). In 2024 werd er voor circa 2,5 miljoen euro ondersteuning gegeven aan Vlaamse studenten voor een Fayat-beurs.

SA0-1SNA2II-WT – PROTOCOL

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland](#).

De kredieten op dit begrotingsartikel worden ingezet voor het ontvangen van buitenlandse gasten en het organiseren van verschillende evenementen met internationale uitstraling die Vlaanderen op de kaart zetten.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	244	319	235	244	319	197

Inhoudelijke toelichting:

Er werd via ministerieel herverdelingsbesluit 75 keuro VAK en VEK herverdeeld van SA0-1SNA2IB-WT.

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel komt voor de VAK op 74% en voor de VEK op 62%.

Qua recurrent beleid kan verwezen naar evenementen in (39) en buiten Errera (19), evenals het geslaagde Flanders Inspires International Visitors' Program met goede evaluatie en link naar FTI (12 VIP-gasten) en het onthaalbeleid voor nieuwe ambassadeurs met kennismakingsmoment, taallessen en studietrip.

De afwijking tussen toegekende kredieten en uitvoering komt door de moeilijk voorspelbare kosten voor het Errera Huis en de protocollaire uitgaven, zoals zendingen, geschenken en rouwkransen etc.

SA0-1SNA2IY-IS – VLAAMS EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP

Korte inhoud begrotingsartikel:

Het begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid](#).

Dit begrotingsartikel geeft de toelage aan het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap (VLEVA).

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100

Inhoudelijke toelichting:

De toelage voor 2024 aan het Vlaams Europees Verbindingsagentschap is volledig vastgelegd en vereffend.

SA0-1SNA4IG-WT – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten. Het wordt gespijsd vanuit het ontvangstenartikel SA0-9SNATIG-OW.

De uitgavenkredieten van het fonds kunnen worden aangewend voor het toezicht op de naleving van het Wapenhandeldecreet, de uitvoering en de handhaving ervan, en voor initiatieven om de compliance van de Vlaamse defensie-industrie, wapenhandelaars en wapenbezitters te bevorderen, zoals informatiesessies en documentatiemateriaal.

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 3: Controle op de handel in strategische goederen](#).

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	5	18	0	5	18	0

Inhoudelijke toelichting:

Het VAK en VEK BA-JR geeft het overgedragen saldo vorige jaren van 18 keuro. Er zijn in 2024 geen uitgaven op dit fonds aangerekend.

VIII. BELEIDSVELD: ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

1. ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking bevat één structurelement: Ontwikkelingssamenwerking.

Dit structurelement omvat alle activiteiten met betrekking tot de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking, met inbegrip van de verankering van de internationale ontwikkelingsagenda in Vlaanderen en de humanitaire actie ter uitvoering van het kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking.

SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen

OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen

Vlaanderen draagt bij aan een innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid

Vlaanderen concretiseert dit door een bijdrage van € 1.547.062,00 aan Adelphi Global toe te kennen ter uitvoering van het project SEED, Promoting climate-smart & resilient agricultural value chains in Kasungu and Mzimba districts of Malawi. Een tweede bijdrage van € 2 miljoen ging uit naar IFPRI in het kader van het project "Commercialisering van de landbouw voor inclusieve groei in Malawi". Een laatste initiatief werd gefinancierd voor een bedrag van € 3 miljoen ten voordele van een

project "Second Agriculture Commercialisation and Resilience Enhancement project Multi-Donor Trust Fund" in samenwerking met IBRD (Wereldbank).

Vlaanderen realiseert het recht op gezondheid en draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten

In 2024 werd een delegatie van het INS in Mozambique in de mogelijkheid gesteld om deel te nemen aan het Wereldepidemiologisch Congres georganiseerd binnen de Universiteit van de West-Kaap in Zuid-Afrika. Een nieuwe vastlegging van 2 miljoen euro werd ingezet voor PROSAUDE, het gezondheidssectorfonds dat door verschillende donoren, waaronder Vlaanderen, wordt gesteund. SPS Tete verkreeg in functie van de capaciteitsopbouw van de gezondheidsdiensten van de provincie Tete een subsidie van 249 keuro en iets meer dan € 1,5 miljoen werd toegekend aan een project van TV Surdo en PCI-Media. Tevens werd in 2024 de tussentijdse evaluatie van de landenstrategienota IV tussen Vlaanderen en Mozambique uitgevoerd.

Vlaanderen versterkt de welvaart en de toekomstkansen van kwetsbare bevolkingsgroepen in Noord- en Oost-Afrika

Met het project 'Marokko Circulair' wordt uitvoering gegeven aan het eerste jaar van de landenstrategienota 2024-2028 Vlaanderen – Marokko ter ondersteuning van jobcreatie en het bevorderen van ondernemerschap. Het project draagt bij tot de transitie naar een circulaire economie door middel van vaardigheidstrainingen en de sociaaleconomische integratie van jongeren (met een focus op vrouwen) in de circulaire economie in de regio's l'Oriental en Béni Mellal-Khénifra. De uitvoering van het project werd toegewezen aan Enabel in samenwerking met OVAM en andere Vlaamse actoren.

In functie van het regionale flankerende beleid en het nieuwe regeerakkoord werd in 2024 een nieuwe samenwerking opgezet rond pandemiepreventie en de inzet van Vlaamse expertise. In het kader van het vergroten van de toegang tot vaccins en vaccinatie technologie voor lage-inkomenslanden, concreet gaat het hier over Mpxv, werd een subsidie toegewezen aan de Universiteit Antwerpen (€ 499.511,81), de WHO (€ 557.500,00) en het Medicines Patent Pool (€ 1.442.500,00).

Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen

De humanitaire actie bestond vorig jaar uit een bijdrage aan CERF (€ 600.000) in het kader van de jaarlijks terugkerende "pledge", waaraan Vlaanderen vervolgens participeert via haar vertegenwoordiging bij de VN in NYC (V.S.). In 2024 werd de steun aan UNRWA hernieuwd voor een bedrag van 479 Keuro. Via het Rode Kruis Vlaanderen werd vervolgens een steun vrijgemaakt van 150 keuro in het kader van het conflict in Oekraïne en humanitaire hulp aan Soedan (200 keuro). Via Caritas International werd eenzelfde bedrag voorzien in het kader van humanitaire hulp aan Oost-Tigray, Ethiopië.

De Internationale ontwikkelingsagenda is verankerd in Vlaanderen

VVSG verkreeg in 2024 een nieuwe werkingssubsidie voor een bedrag van 168 keuro, Wereldmediahuis en IPS respectievelijk een subsidie van 216 keuro en 135 keuro. Het 4de pijlersteunpunt verkreeg een werkingssubsidie van 150 keuro. De loonsubsidies ex-DAC (Intersectoraal akkoord Social Profit) bedroegen in 2024 net geen € 1,15 miljoen. De subsidie aan VVOB bestond uit een werkingssubsidie voor een bedrag van 254 keuro en een projectsubsidie aan het "Scholenbanden" voor een bedrag van 110 keuro. Een dotatie van 247 keuro werd opnieuw vastgelegd ten voordele van de DAB Fonds Inclusieve Financiering.

Aan deze operationele doelstelling zijn de volgende begrotingsartikels gekoppeld:

- [SA0-1SOA2LA-WT – SAMENWERKING MET REGIO'S EN LANDEN IN ONTWIKKELING.](#)
- [SA0-1SOA2LB-WT – VERANKERING INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IN VLAANDEREN en](#)
- [SA0-1SOA2LC-WT – VLAAMS INTERSECTORAAL AKKOORD SOCIAL PROFIT](#)
- [SA0-1SOA2LY-IS – VVOB](#)
- [SA0-1SOA2LX-IS – DAB FONDS INCLUSIEVE FINANCIERING](#)
- [SA0-1SOA4LD-WT – ALLERHANDE INITIATIEEN INZAKE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING](#)

OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering

In 2024 werden geen andere klimaatprojecten rechtstreeks gefinancierd uit de begroting ontwikkelingssamenwerking.

De rapportering internationale klimaatfinanciering is uitgevoerd. De administratieve verwerking van die rapportage is verder geoptimaliseerd. De data zijn permanent beschikbaar via <https://www.fdfa.be/klimaat>

1.1. Budgettair kader voor het begrotingsjaar

ONTWIKKELINGSSAMENWERKING, MVG excl. DAB

(duizend euro)						
	VAK 2024			VEK 2024		
2024	BA	BA-JR	BU	BA	BA-JR	BU
ESR-uit-gaven WT, LO, PR	21.782	22.725	21.347	21.934	25.116	23.494
Toe-lagen IS	611	611	611	611	611	611
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	22.393	23.336	21.958	22.545	25.727	24.105

Inhoudelijke toelichting:

De kredieten van het ISE Ontwikkelingssamenwerking BA-JR 2024 zijn 943 keuro in VAK en 3.182 keuro in VEK hoger na begrotingsaanpassing 2024. Deze hogere bedragen hebben betrekking op het fonds Ontwikkelingssamenwerking (overgedragen saldo en gespijste kredieten 2024 +926 keuro VAK en 1.065 keuro VEK) en herverdelingen vanuit de centrale loonindexprovisie (17 keuro VAK en

VEK) en Oekraïneprovisie (1.300 keuro VEK). Verder werd er ook 800 keuro VEK herverdeeld vanuit SA0-1SEA2BG-WT.

De begrotingsuitvoering bedraagt 94% voor de VAK en VEK. Exclusief het overgedragen saldo van het fonds Ontwikkelingssamenwerking werd 98% vastgelegd en vereffend.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

SA0-9SOATLD-OW – FONDS ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Het fonds Ontwikkelingssamenwerking werd opgericht in invoering van artikel 22/2 van het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking (via het programmadecreet BA 2013 van 5 juli 2013).

Het fonds wordt gespijsd door:

- de terugvordering van subsidies of bedragen voor de financiering van overeenkomsten voor ontwikkelingssamenwerking die door de begunstigden niet of op onrechtmatige wijze werden aangewend of waarvan de aanwending onvoldoende wordt verantwoord;
- vergoedingen van andere publieke donoren voor de realisatie van gezamenlijke programma's en projecten.

In de praktijk evolueren we naar meer en meer samenwerking – ook financieel – tussen donoren op het terrein in het kader van concrete programma's en projecten. Het spiegelbeeld van dit artikel langs uitgavenzijde is SA0-1SOA4LD-WT.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	0	200	0
BA-JR 2024	0	200	0
BU 2024	0	1.168	0

Inhoudelijke toelichting:

De geboekte vorderingen voor 2024 bedragen 1.168 keuro. Hiervan werd 248 keuro ontvangen:

- Belgian Campus ITverity: Micro Aquaponics Lappies – Proof of concept of community embedding (84 keuro)
- BICMINS: Building institutional capacity at INS to strengthen the evidence base of the public health system in Mozambique (BICMINS II) (46 keuro)
- UNFP: Enhancing the quality of the midwifery workforce in Tete province (Mozambique) (17 keuro)
- Exchange: Ex-change Werkingssubsidie 2021-2023 (78 keuro)
- VVOB: VVOB scholenbanden 2024 (23 keuro)

SA0-9SOATLY-OI – VVOB

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit toegewezen ontvangstenartikel werd in 2021 opgezet voor het aanrekenen van een terugvordering van VVOB voor scholenbanden. Dit artikel spijs het uitgavenartikel SA0-1SOA4LD-WT.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	0	0	0
BA-JR 2024	0	0	0
BU 2024	0	23	0

Inhoudelijke toelichting:

Er werd 23 keuro teruggevorderd van VVOB voor Scholenbanden.

Uitgaven

SA0-1SOA2LA-WT – SAMENWERKING MET REGIO'S EN LANDEN IN ONTWIKKELING

Korte inhoud begrotingsartikel:

De kredieten van dit begrotingsartikel worden ingezet om uitvoering te geven aan de [SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen](#).

In hoofdzaak gaan de kredieten op dit begrotingsartikel naar programma's en projecten in de prioritaire partnerlanden en de ruimere regio zuidelijk Afrika.

Subsidies die via dit begrotingsartikel worden toegekend kunnen zowel binnen- als buitenlandse begunstigen hebben. Ook worden in dit kader samenwerkingen aangegaan met multilaterale organisaties en wordt aandacht besteed aan het uitdragen van aandacht aan internationale standaarden rond fundamentele rechten en vrijheden en goed bestuur.

Mozambique

De strategienota loopt over de periode 2021-2025. De focus ligt op gezondheid, met nadruk op de promotie van seksuele en reproductieve gezondheid en rechten, met specifieke aandacht voor kwetsbare groepen.

Het totale engagement van de Vlaamse Regering bedraagt 25 miljoen euro over een periode van vijf jaren.

Malawi

Eind 2023 werd een nieuwe strategienota goedgekeurd voor Malawi, die loopt over de periode 2024-2028. De focus ligt op klimaat-slimme landbouw, commercialisering, en het verbinden met stedelijke markten (secondary cities). Extra aandacht wordt besteed aan gelijke participatiekansen voor vrouwen en jongeren.

De Vlaamse Regering heeft zich geëngageerd voor een bedrag van 25 miljoen euro over een periode van vijf jaar.

Marokko

Eind 2023 werd een nieuwe strategienota aan de regering voorgelegd voor Marokko, die loopt over de periode 2024-2028. De focus ligt op groene economie, meer bepaald op de uitwisseling van innovatieve technologie en het creëren van lokale jobs. Daarbij wordt samenwerking tussen Vlaamse en Marokkaanse onderzoeksinstituten en organisaties gestimuleerd. Tevens wordt extra aandacht besteed aan waardig werk.

Binnen het betrokken begrotingsartikel worden tevens subsidiekredieten voorzien voor het ondersteunen van acties in het kader van noodhulp en humanitaire bijstand en contractuele uitgaven in het kader van de samenwerking met regio's en landen in ontwikkeling. De eerste kredieten leveren ondersteuning aan gespecialiseerde organisaties in functie van natuurrampen en humanitaire crises, inclusief preventieve acties en rampenparaatheid.

De contractuele uitgaven ondersteunen rechtstreeks het risicobeheersingsproces binnen de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking. Via de inzet van externe, onafhankelijke deskundigheid worden projectidentificaties en -formuleringen, externe evaluaties en audits georganiseerd. De uitgaven verbonden aan deze opdrachten worden aangerekend op dit begrotingsartikel.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	19.628	19.628	19.187	19.780	21.880	21.498

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel bedraagt voor de VAK en VEK 98%.

Vanuit de centrale Oekraïneprovisie werd 1.300 keuro VEK herverdeeld naar dit artikel. Daarnaast werd 800 keuro VEK herverdeeld vanuit SA0-1SEA2BG-WT voor het dekken van extra VEK-behoefte. Ook werd er 120 keuro VAK en VEK herverdeeld van het begrotingsartikel SA0-1SOA2LC-WT.

Een overzicht van de vastleggingen in het kader van de bilaterale samenwerking met Malawi, Mozambique, Marokko en het flankerend beleid vindt u onderstaand (in euro):

Malawi:

WFP/AGCOM	3.000.000,00
IFPRI	2.000.000
SEED	1.547.062

Mozambique:

Prosaude 2024	2.000.000
---------------	-----------

PCI Medi	1.562.451
TETE	249.000

Marokko:

ENABEL	5.000.000
--------	-----------

Flankerend:

Vaccins: UAntwerpen	499.512
Vaccins: MPP	1.442.500
Vaccins: WHO	557.500

Er werden in 2024 twee ad-hoc dossiers vastgelegd voor humanitaire actie: 200 keuro voor mobiele schuilplaatsen in Oekraïne en 150 keuro voor Ethiopië Caritas. Daarnaast was er de jaarlijkse bijdrage aan CERF (600 keuro) en werd een subsidie gegeven aan UNRWA (479 keuro).

Tot slot werden op dit artikel de financiële audits gefinancierd en de externe evaluatie van de landenstrategie Malawi. Voor het VEK werden onder andere volgende dossiers aangerekend (voor het volledig overzicht verwijzen we naar het ODA rapport 2024).

Malawi:

WFP	850 000
UNDP	750 000
FAO	2 010 000
SDG Acc. UNDP	686 000

Mozambique:

Prosaude 2024	2.000.000
---------------	-----------

Zuid Afrika:

SANBI	648 000
ACDI	896 000
WRC	770 000
UNIDO	800 000

Marokko:

ENABEL	1 176 000
--------	-----------

Flankerend:

UNAIDS	750 000
FAO FMM	1.241 000

SA0-1SOA2LB-WT—VERANKERING INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen](#). De middelen op dit begrotingsartikel worden aangewend voor acties in Vlaanderen, met als doel de Vlaamse bevolking te betrekken bij en te informeren over de internationale ontwikkelingsagenda. Daartoe worden gericht werkingssubsidies verleend aan een aantal strategisch gekozen actoren met een groot doelgroepenbereik binnen Vlaanderen. Meer specifiek betrof het in 2024 engagementen met IPS, Wereldmediahuis, VVSG en het 4de pijlersteunpunt.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	679	679	671	679	679	669

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel bedraagt voor de VAK en VEK 99%.

De project- en werkingssubsidies werden vastgelegd en vereffend zoals voorzien in de begroting. In 2024 werden specifiek volgende subsidies toegekend (zie ook [ODA databank projecten](#)):

- aan het Wereldmediahuis en IPS om de kennis en bewustwording in Vlaanderen over mondiale problemen te verhogen via de pers (resp. 216 keuro en 135 keuro);
- aan het steunpunt Vierde Pijler die particuliere organisaties en burgerinitiatieven ondersteunen (150 keuro);
- VVSG Vereniging Vlaamse Steden en Gemeenten (168 keuro).

SA0-1SOA2LC-WT – VLAAMS INTERSECTORAAL AKKOORD SOCIAL PROFIT

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan [SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen](#). Het DAC-budget van het Vlaams Subsidieagentschap voor Werk en Sociale Economie (WSE) werd overgeheveld naar de functioneel bevoegde ministers. Voor ontwikkelingssamenwerking betekent dit dat er 14 begunstigde organisaties zijn voor de tewerkstelling van 25 voltijdse equivalenten.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	1.075	1.092	1.085	1.075	1.092	1.085

Inhoudelijke toelichting:

Vanuit de centrale indexprovisie werd 17 keuro VAK en VEK herverdeeld naar dit begrotingsartikel.

Het uitvoeringspercentage van dit begrotingsartikel bedraagt voor de VAK en VEK 99%.

SA0-1SOA2LX-IS – DAB FONDS INCLUSIEVE FINANCIERING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit artikel geeft de jaarlijkse toelage aan de DAB Fonds Inclusieve Financiering.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	247	247	247	247	247	247

Inhoudelijke toelichting:

De toelage aan de DAB Inclusieve Financiering werd volledig vastgelegd en vereffend.

Voor meer toelichting over deze interne stroom, zie toelichting over de begrotingsuitvoering [DAB INCLUSIEVE FINANCIERING](#).

SA0-1SOA2LY-IS – VVOB

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit artikel regelt de ad-nominatim betoelaging voor VVOB vzw.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	364	364	364	364	364	364

Inhoudelijke toelichting:

De toelage voor 2024 aan VVOB werd volledig vastgelegd en vereffend.

Voor meer toelichting over deze interne stroom, zie toelichting over de begrotingsuitvoering [Entiteit: Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en Technische Bijstand \(VVOB\)](#).

SA0-1SOA4LD-WT – FONDS ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Ontwikkelingssamenwerking. De spijziging van dit artikel verloopt via de ontvangstenartikelen SA0-9SOATLD-OW en SA0-9SOATLY-OI. De middelen uit dit fonds worden gebruikt voor het subsidiëren en het opvolgen en begeleiden (via overheidsopdrachten) van projecten en programma's ontwikkelingssamenwerking, in 2024 werden vnl. Humanitaire interventies ondersteund. Op deze wijze worden correcties en bijgevolg dalingen van de ODA-cijfers uit het verleden vermeden.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	400	1.326	404	400	1.465	242

Inhoudelijke toelichting:

De bedragen BA-JR omvatten het overgedragen saldo van 1.078 keuro VAK en 1216 keuro VEK en de gerealiseerde ontvangsten lopend jaar van 248 keuro VAK en VEK.

Voor een vastgelegd noodhulpdossier in 2023 voor de aardbeving in Marokko werd voor 138 keuro vereffend. Er werd verder in 2024 twee humanitaire dossiers voor 200 keuro voor Soedan en Oekraïne vastgelegd waarvan voor Soedan 100 keuro in 2024 werd vereffend.

DAB's

DAB INCLUSIEVE FINANCIERING

Vanuit de DAB Inclusieve financiering worden kleine leningen en andere financiële diensten ter beschikking gesteld aan doelgroepen met geen of onvoldoende toegang tot investeringskapitaal. Financiële diensten zijn onder meer het verstrekken van kredieten, verzekeringen, beurzen, het aanbieden van aangepast financieel advies, het beheer van spaarkredieten en het faciliteren van financiële transacties.

De middelen van het Fonds inclusieve financiering kunnen, overeenkomstig het kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking van 22 juni 2007, artikel 18/4), worden aangewend voor de volgende uitgaven:

- 1° kapitaaloverdrachten aan internationale investeringsfondsen voor acties op het vlak van inclusieve financiering;
- 2° participaties in internationale investeringsfondsen op het vlak van inclusieve financiering;
- 3° beheerskosten verbonden aan de activiteiten van het Fonds inclusieve financiering;
- 4° flankerende ondersteuning op het vlak van inclusieve financiering.

Vergeleken met de BA bedraagt het over te dragen saldo voor het jaar 2024 2.738 keuro (2.432 keuro + 306 keuro (247 keuro toelage aan DAB + 59 keuro dividenden)).

Ontvangsten

SAA-2SOAALG-OW – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op 23 mei 2014 besliste de Vlaamse Regering om een participatie aan te gaan in de Vlaamse investeringsfondsen Alterfin cvba en Incofin cvso. Naar aanleiding van deze participaties kunnen de investeringsfondsen beslissen om aan de aandeelhouders dividenden toe te kennen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	20	0	0
BA-JR 2024	20	0	0
BU 2024	59	0	0

Inhoudelijke toelichting:

In 2024 keerden de investeringsfondsen 59 keuro aan dividenden uit.

SAA-2SOAAZZ-OI – ONTVANGSTEN INTERNE STROMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

De DAB ontvangt een toelage vanuit het begrotingsartikel SA0-1SOA2LX-IS - DAB Fonds Inclusieve Financiering

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	247	0	0
BA-JR 2024	247	0	0
BU 2024	247	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De aangerekende toelage bedraagt 247 keuro, zoals begroot.

Uitgaven

SAA-3SOA2LF-WT – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA WAARBORGVERLENING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit artikel is bestemd voor waarborgverlening aan investeringsfondsen voor acties op het vlak van inclusieve financiering.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Inhoudelijke toelichting:

In 2024 waren er geen uitgaven.

SAA-3SOA2LG-PA – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES

Korte inhoud begrotingsartikel:

Het Fonds Inclusieve Financiering kan, naast waarborgverlening aan de Vlaamse ontwikkelingsfondsen, ook participeren in grotere investeringsfondsen die inclusieve kredietverstrekkers ondersteunen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Inhoudelijke toelichting:

In 2024 waren er geen participaties.

SAA-3SOA2LG-WT – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op dit begrotingsartikel kunnen beheerskosten verbonden aan de activiteiten van het Fonds Inclusieve Financiering en uitgaven voor flankerende ondersteuning op het vlak van inclusieve financiering aangerekend worden.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024

Uitgaven	247	247	0	247	247	0
-----------------	-----	-----	---	-----	-----	---

Inhoudelijke toelichting:

In 2024 werd er geen vastlegging genomen.

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en Technische Bijstand (VVOB)

Omschrijving

VVOB werkt aan de duurzame verbetering van de kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit van onderwijs. VVOB biedt structurele oplossingen in de vorm van technische assistentie die de capaciteit versterkt van overheden en lokale onderwijsactoren. Deze zijn vooral departementen van de ministeries van onderwijs. VVOB doet dit in 9 landen verspreid over 4 continenten (Afrika, Azië, Europa en Latijns-Amerika).

Ontvangsten

De belangrijkste financieringsbronnen van VVOB zijn: de Federale overheid, buitenlandse publieke en private donoren en de Vlaamse overheid.

De eigen inkomsten voor 2024 bedroegen 17.662 keuro en liggen daarmee 18% lager dan gebudgetteerd. Deze daling is het gevolg van een lager aandeel van buitenlandse publieke en private donoren.

De steun van de Vlaamse overheid is stabiel. Dankzij deze structurele basisondersteuning slaagt VVOB erin andere financiering aan te trekken.

Ontvangsten 2024 (keuro)	BA-JR	BU 2024
Eigen ontvangsten (OW)	21.496	17.662
Betoelaging (ZZ-OI)	364	361

Uitgaven

Kernopdrachten

De werking in de landen werd gecontinueerd.

In de tussentijd werd ook binnen alle projecten en programma's gekozen voor een 'blended approach', waarbij face-to-face activiteiten worden georganiseerd waar mogelijk, en digitale alternatieven in plaats worden gesteld indien nodig.

Personeel

Geen substantiële wijzigingen. De personeelskosten stijgen in verhouding sterker dan de inkomsten.

Werking

De uitgaven voor werking 2024 lagen eveneens lager dan in 2023, in lijn met de evolutie van de inkomsten, zoals hierboven uiteengezet.

Investerings

Er werden geen substantiële investeringen uitgevoerd in 2024 behoudens de vervanging van afgeschreven kantoor en ICT-materiaal.

IX. BELEIDSVELD: INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Het beleidsveld Internationaal Ondernemen bevat twee structurelementen: 'Internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging' en 'Financiële hefboomen internationalisering Vlaamse economie'.

Het ISE internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging omvat:

- de werkingsdotatie van het Vlaamse Agentschap voor Internationaal Ondernemen (Flanders Investment & Trade of kortweg FIT);
- de financiële bijdrage die jaarlijks aan het Agentschap voor Buitenlandse Handel wordt gegeven ingevolge een samenwerkingsakkoord tussen de federale overheid en de gewesten.

Het ISE Financiële hefboomen internationalisering Vlaamse economie omvat:

- financiële hefboomen die ondersteunend zijn voor initiatieven van bedrijven (in het bijzonder kmo's) om een buitenlandse markt te verkennen. Ze blijven een belangrijke hefboom voor Vlaamse bedrijven, vooral voor kmo's, om te internationaliseren. Onder dit structurelement vallen o.a. de subsidies voor financiële stimuli en uitrustingsgoederen, al is deze laatste uitdovend. De Vlaamse Uitrustingsgoederen werden in 2024 voor de laatste keer opgenomen in de subsidietoelage (SA0-1SPA5UY-IS).
- de structurele financiering van een beperkt aantal partnerschappen van ondernemersorganisaties, gemengde kamers van koophandel en samenwerkingsverbanden met FIT met het oog op de verdere internationalisering van de Vlaamse economie.

Prestatie-indicatoren

Flanders Investment & Trade werkt sinds jaar en dag met key performance indicators (KPI) op het vlak van:

- Dienstverlening op maat aangeboden om Vlaamse bedrijven en de Vlaamse economie verder duurzaam te internationaliseren
- Dienstverlening op maat aangeboden om meer buitenlandse bedrijven te overtuigen om voor het eerst in Vlaanderen te investeren, hier actief te blijven of verder uit te breiden
- Vlaanderen wereldwijd prominenter op de kaart zetten als sterke en innovatieve kenniseconomie

Deze KPI worden jaarlijks gerapporteerd in het Ondernemingsplan. De resultaten van het Ondernemingsplan 2024 werden bezorgd aan het bevoegde kabinet en vastgesteld door de leden van de raad van bestuur op 25 maart 2025. De resultaten moeten worden geïnterpreteerd in de context van de transitie van FIT. De evaluatie van het ondernemingsplan gebeurde immers nog op basis van de oude KPI's, hoewel deze niet meer allemaal overeenstemden met de strategische aanpassingen die in de loop van 2024 werden doorgevoerd. Een aanpassing van de KPIs werd opgesteld na het in voege treden van de nieuwe strategie en structuur. Deze gingen in voege vanaf begin 2025.

Daarnaast brengt het agentschap op regelmatige basis een overzicht van de exportcijfers en de buitenlandse directe investeringen. Hiervoor wordt samengewerkt met alle bevoegde instanties.

1. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING

1.1. Strategische en Operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structuurelement

SD 1: een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie

In 2023-2024 onderging FIT een ingrijpende transformatie waardoor het slagvaardiger kan inspelen op een veranderende economie.

De transformatie van OneFIT heeft de processen rond trade en invest binnen FIT nauwer op elkaar afgestemd. We versterken specialisatie, maar stimuleren tegelijk samenwerking tussen collega's over de verschillende processen heen om tot nieuwe kruisbestuivingen te komen. Het aantrekken van buitenlandse investeringen en het faciliteren van Vlaamse export blijven dé belangrijkste ambities van FIT. Activiteiten in binnen- en buitenland werden nóg beter op elkaar afgestemd werden. FIT werkt sector- en regio-gedreven, ondersteunt bedrijven proactief in hun internationale groei met diensten op maat en trekt buitenlandse investeringen aan die het lokale ecosysteem versterken.

Onder andere door een **datagestuurde aanpak, nu meer gecentraliseerd binnen het nieuwe Strategy Office**, onderbouwt FIT de te maken keuzes. Met het expertisepлатform **Startup.Flanders** versnelt FIT de internationale groei van start-ups.

OD 1.1 "Vlaanderen Versnelt": een gezamenlijke strategie om krachten te bundelen, Startup.Flanders en EntertainmentLAB

Als centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie, coördineert FIT de uitvoering van de strategie **Vlaanderen Versnelt! 2021-2025**. FIT werkt deze strategie tot eind 2025 verder uit samen met zijn **structurele partners**, waaronder vele technologiepartners. In 2024 werden de 18 structurele partnerschappen verder uitgevoerd waarbij de respectievelijke accountmanagers inzetten op het **verder versterken van de overeenkomsten** door scherper te formuleren wat voor zowel FIT als de partners belangrijk is in de samenwerking en hoe deze kan gebruikt worden om de win-win situatie voor alle partijen te optimaliseren.

Startups en scale-ups vormen een cruciale schakel in een innovatieve economie. Sinds een aantal jaren behoort het Vlaamse start-up ecosysteem tot één van de snelste groeiers van Europa. Een van de belangrijkste motoren van deze groei vormt de sterke focus op internationalisatie. Om tegemoet te komen aan de specifieke noden en verwachtingen van deze snelgroeiende doelgroep en bij uitbreiding het volledige ecosysteem, heeft FIT in 2023 het expertisepлатform Startup.Flanders opgericht dat in 2024 zijn eerste activiteiten heeft ontplooit.

In 2024 lag de nadruk vooral op het maximaal aantrekken van Vlaamse start-ups naar het dienstenaanbod van Flanders Investment & Trade. Dit gebeurde via een eigen LinkedIn-pagina, waarop kennis en internationale opportuniteiten gedeeld werden, en via aanwezigheid op internationale start-up evenementen en missies.

Door zich te positioneren als vertegenwoordiger van het Vlaamse ecosysteem, werden ook internationale samenwerkingen versterkt, zoals een akkoord met Tech Barcelona in februari 2024 om toegang tot elkaars start-up netwerken te verbeteren.

EntertainmentLAB: In september 2023 lanceerde Startup.Flanders in samenwerking met Tomorrowland een innovatieprogramma om de Vlaamse entertainmentindustrie van de toekomst mee vorm te geven en mee het pad te effenen voor de creatie van een innovatiehub rond entertainmenttechnologie. Bovendien biedt dit programma de unieke kans om Vlaanderen internationaal als een innovatiehub in de markt te zetten, gekoppeld aan zijn sterke festivaltraditie.

Samen met Tomorrowland werden er 3 uitdagingen gedefinieerd waarvoor het festival op zoek was naar innovaties. Voor elk van deze uitdagingen werd een corporate aangetrokken die samen met een startup een innovatieve oplossing zou uitwerken. De geselecteerde startups kregen hierbij de unieke kans om hun oplossingen uit te testen tijdens één van de festivals van Tomorrowland in de zomer en het najaar van 2024.

Volgende uitdagingen werden gelanceerd :

- Circulariteit en Recycling ism. Brussels Airport
- Crowd Monitoring ism. Telenet
- Immersive Experience ism. D&B AudioTechnik

Meer dan 100 startups schreven zich in, waarvan maar liefst 70% uit het buitenland. Na een selectie werden hiervan 3 startups geselecteerd. Het Vlaamse Beyond Ordering won in de categorie "Circulariteit en Recycling", de Franse startup Oversight was de sterkste voor de "Crowd Monitoring"-uitdaging en het Duitse Scavenger kwam met de beste oplossing voor "Immersive Experience". Beyond Ordering en Oversight kregen de kans om hun oplossing uitvoerig te testen tijdens het festival in Boom. Scavenger testte zijn oplossing tijdens Tomorrowland Brazilië in oktober 2024. Op dit ogenblik volgt een grondig evaluatie van het programma en wordt samen met de partners waaronder Imec-istart en Lab of Tomorrow – de innovatiehub van Tomorrowland – nagegaan hoe we een nieuw programma kunnen lanceren in 2026.

OD 1.2 Vlaanderen wereldwijd beter positioneren als sterke en innovatieve economie

Het Vlaams economisch diplomatiek netwerk wereldwijd

FIT blijft investeren in een voldoende groot, performant en stabiel buitenlands netwerk, met de juiste profielen, om aan de steeds meer gespecialiseerde en geïndividualiseerde noden van klanten te kunnen beantwoorden, en hen nog meer op maat te kunnen benaderen. Een eigen, volwaardig en gespecialiseerd netwerk, met Vlaamse economische diplomaten, blijft een absolute troef. Als een van de enige Europese regio's eigen diplomaten kunnen uitzenden zal in de toekomst ook een competitief voordeel voor Vlaanderen blijven.

In het kader van OneFIT versterkte FIT de afstemming tussen binnen- en buitenland door een nieuwe structuur met vijf geografische regio's en een spiegelstructuur binnen de business afdeling in Vlaanderen. Deze regio's zijn Noord- en West-Europa (NWE); Zuid- en Centraal- en Oost-Europa (SCEE); Amerika's; Afrika, Midden-Oosten en Centraal- en Zuid-Azië (AMEA) en Zuidoost- en Oost-Azië en Oceanië (APAC). Binnen- en buitenland werken voortaan in tandem, zodat opportuniteiten sneller gedetecteerd worden en doorheen de hele waardeketen opgevolgd.

De nieuwe buitenlandstrategie steunt op drie pijlers:

- de versterking van het netwerk
- een duidelijke dienstverlening en
- een focus op specifieke sectoren per regio.

FIT verminderde het aantal kantoren maar versterkte tegelijkertijd het team met gespecialiseerde profielen. Deze aanpak maakt het mogelijk om middelen gericht in te zetten en klantverwachtingen beter te beheren.

De regio- en sectorstrategieën vormen de leidraad voor een proactieve strategie van FIT bij het aantrekken van buitenlandse investeringen en het ondersteunen van Vlaamse bedrijven in het buitenland. Door gerichte strategieën per regio en sector in te zetten, kan FIT inspelen op de unieke sterktes en economische kansen van elke markt.

Het wereldwijde FIT netwerk is een belangrijk element in de Vlaamse buitenlandse aanwezigheid. We werken actief samen met de andere Vlaamse buitendienstverlenende instanties om Vlaanderen een duidelijk en herkenbaar gezicht te geven in het buitenland.

Science & Technology Offices: inzetten op technologie als duurzame relance op lange termijn

De *Science & Technology Offices* die we wereldwijd uitbouwden, zijn vandaag volwaardig verankerd in hun lokale ecosystemen. De technologieattachés die we daar aan het werk zetten, vormen stevige bruggen tussen Vlaanderen en de wereld.

Dit jaar werd het netwerk strategisch versterkt met São Paulo en Dubai — twee sleutellocaties die Vlaanderen dichterbij brengen bij snelgroeiende markten en opkomende technologiehubs. Tegelijkertijd werd het kantoor in Guangzhou afgesloten, na een grondige evaluatie van onze prioriteiten. Vandaag zijn we aanwezig in: New York, Palo Alto, São Paulo, Singapore, Tokio, Mumbai, Dubai, Parijs, Londen, Kopenhagen en München.

Hun opdrachten kwamen in 2024 écht op kruissnelheid. Ze brachten Vlaamse bedrijven in contact met de juiste partners, en introduceerden onze expertise in internationale sleutelnetswerken. Tijdens buitenlandse missies kon ik persoonlijk getuigen van hun impact: ze geven Vlaanderen een stem op fora waar de technologie van morgen vorm krijgt.

De focus op sectoren als Digital Tech, Health Tech en Climate Tech blijft strategisch juist. Het afgelopen jaar werd opnieuw duidelijk hoe cruciaal deze domeinen zijn voor economische groei én maatschappelijke transitie. Vlaamse bedrijven spelen daarin een hoofdrol — en die rol ondersteunen we actief via FIT.

2024 bracht ook de eerste concrete investeringsprojecten met een directe link naar onze technologische aanwezigheid in het buitenland. Die resultaten bevestigen dat investeren in technologieattachés geen kostenpost is, maar een hefboom voor innovatie, internationalisering en duurzame tewerkstelling.

Vlaanderen positioneren bij buitenlandse investeerders

FIT zet Vlaanderen internationaal op de kaart als innovatieve, kennisintensieve investeringslocatie in Europa. Door gerichte communicatie en samenwerking met experts promoot FIT Vlaamse innovatie en sterke sectoren bij de juiste

doelgroepen. Het buitenlands netwerk, inclusief Science & Technology offices, versterkt deze boodschap wereldwijd. Daarnaast optimaliseert FIT zijn marketingstrategie door impactmetingen en data-analyse, zodat investeerders Vlaanderen sneller op hun shortlist zetten. Met zijn belangrijke expertise in internationale communicatie, marketing en branding kan FIT mee richting geven aan een algemene internationale communicatiestrategie van Vlaanderen.

In de nieuwe constellatie van FIT is de kruisbestuiving tussen events en marketing cruciaal. Meer dan ooit werd Vlaanderen vermarkt op grote wereldevents. De top 5 in 2024:

- Flanders International Business Summit
- Olympische Spelen in Parijs
- BEM Noorwegen en BEM Brazilië
- Hannover Messe samen met Startup.flanders en meerdere invest roadshows
- BIO International

Economische missies

In 2024 heeft FIT haar **actieprogramma vernieuwd** met meer focus en impact, gericht op het versterken van Vlaamse ecosystemen via een **sectorale en regionale aanpak**. Wereldevenementen zoals de **Olympische Spelen**, de **Hannover Messe** en de **Farnborough Airshow** boden internationale zichtbaarheid. Daarnaast openden **economische missies, zowel eigen Vlaamse als Belgische**, deuren op hoog niveau bij overheden en bedrijven. Op alle events wordt het merk van Vlaanderen uitgespeeld. Getuige daarvan zijn de **aparte Vlaamse tracks** tijdens de Belgisch Economische Missies. FIT blijft deze strategische aanpak verfijnen om maximale toegevoegde waarde te creëren voor Vlaamse bedrijven.

Sensibilisering in Vlaanderen

Niet alleen in het buitenland moeten we een sterk verhaal vertellen. Ook in Vlaanderen willen we het belang van internationalisering voor de economie in de verf zetten.

FIT heeft daarom in 2024 sterk ingezet op internationale positionering en moderne marketing om Vlaanderen als topregio voor investeringen en export te profileren.

Met de **Flanders International – Business Summit** kregen Vlaamse bedrijven doelgericht advies over internationaal ondernemen, waarbij FIT zijn binnen- en buitenlandnetwerk optimaal uitspeelde.

Daarnaast waren de **Flanders International – Business Awards** opnieuw een succes, met meer dan **400 deelnemende bedrijven** aan de B2B-conventie en **700 aanwezigen** bij de awarduitreiking. Hier werden volgende toonaangevende bedrijven bekroond als *Investor of the Year (Ciner Glass Belgium, Lommel)*, *Startup of the Year (Gorilla, Antwerpen)* en *Exporter of the Year (Optimum, Hasselt)*.

FIT blijft zich focussen op gerichte communicatie, strategische marketing en data-analyse om Vlaanderen internationaal 'top of mind' te houden bij bedrijven en investeerders.

OD 1.3 Gespecialiseerde dienstverlening op maat om economisch en innovatief Vlaanderen verder duurzaam te internationaliseren

FIT heeft de duidelijke doelstelling om de centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie te zijn. Dit betekent dat we niet alleen een netwerkleader zijn binnen Vlaanderen, maar ook een **coördinator en facilitator** die bedrijven, kennisinstellingen, sectororganisaties en overheden met elkaar verbindt. Onze rol reikt verder dan louter dienstverlening: we zetten strategische samenwerkingen op, stimuleren beleidsafstemming en zorgen ervoor dat Vlaamse bedrijven optimaal kunnen inspelen op internationale kansen.

Om haar dienstverlening toegankelijker en efficiënter te maken, blijft FIT inzetten op **digitalisering en datagedreven werken**. Via het platform **Mijn FIT** kunnen bedrijven 24/7 diensten aanvragen en opvolgen. Zo introduceerde FIT in 2024 een **chatbot op MyFIT**, waarmee klanten in dialoog hun vragen kunnen stellen. Deze worden vervolgens automatisch doorgestuurd naar de juiste dienst of kantoor binnen FIT, wat de toegankelijkheid en snelheid van de dienstverlening verder optimaliseert.

Tot sluit blijft **Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)** een aandachtspunt in al onze contacten met bedrijven, bijzonder wanneer het gaat om exportbestemmingen waar mogelijke risico's op dat vlak bestaan. FIT geeft in nauw overleg met partners verder vorm aan een geïntegreerd aanpak. Ook in 2024 stelde FIT haar jaarlijkse MVO-actieplan op dat Vlaamse ondernemers ondersteunt met gerichte sensibilisering, informatieverstrekking en concrete voorbeelden. Zo worden bedrijven niet alleen geïnspireerd, maar ook geïnformeerd over de toepasselijke wet- en regelgeving ter zake.

OD 1.4 meer bereiken door samenwerking in een netwerk van partners

FIT is de centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie. FIT werkt daarvoor samen met een **breed netwerk van partners**, waaronder sector- en ondernemersorganisaties, speerpuntclusters, strategische onderzoekscentra (SOCs), academische instellingen, kennisorganisaties en kamers van koophandel. Daarnaast zetten we sterk in op samenwerkingen binnen de verschillende overheden, op alle bestuursniveaus. We zetten strategische samenwerkingen op, stimuleren beleidsafstemming en zorgen ervoor dat Vlaamse bedrijven optimaal kunnen inspelen op internationale kansen.

Er werd reeds verwezen naar de internationaliseringsstrategie Vlaanderen Versnelt! als basis voor het netwerk van **structurele en strategische partners** van FIT. In 2024 werden de structurele partnerschappen verder uitgevoerd, waarbij deze ook toegankelijk werden gemaakt voor **speerpuntclusters, zodoende een stevige link te hebben** tussen innovatie en internationalisatie met onder andere het ruimere netwerk van Science & Technology Offices.

Onder Vlaamse minister-president Matthias Diependaele werkt FIT daarenboven intensief samen met diverse entiteiten binnen de Vlaamse overheid, zoals DKBZA, VLAIO, WEWIS, Digitaal Vlaanderen, PMV, VLAM, VDAB en vele anderen. Het bestaande samenwerkingsprotocol met VLAIO blijft cruciaal voor innovatie en ondernemerschap, met een focus op datagedreven initiatieven en gedeelde projecten.

FIT optimaliseert ook de samenwerking met Waalse, Brusselse en federale partners. Het samenwerkingsakkoord tussen FIT, Awex en hub.brussels zorgt voor uniforme ondersteuning van onze bedrijven in het buitenland.

De **samenwerking met federale entiteiten** zoals het FAVV (Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen), FOD Buitenlandse Zaken,

FOD Financiën en de Douane helpt exportdrempels te verlagen en buitenlandse investeringen aan te trekken. De verbindingscel tussen gewestelijke en federale entiteiten blijft een cruciaal instrument om informatie en expertise uit te wisselen. Centraal in de samenwerking met de federale overheid staat het **respect voor de bevoegdheidsverdeling**, waarbij de federale overheid **een ondersteunende rol** heeft in buitenlandse handel en investeringspromotie. In de heronderhandeling van de samenwerkingsakkoorden zijn strikte afspraken over economische diplomatie nodig en een hogere rang op de diplomatieke lijst voor de economische diplomaten in dienst van FIT.

Aan de hand van het **jaarlijkse knelpuntenrapport van FIT** brengen we de knelpunten die investeerders en exporteurs ondervinden, en die onder de bevoegdheid van de federale overheid vallen, onder de aandacht op het politieke niveau en proberen ze weg te werken.

De gewesten financierden ook in 2024 deels het Agentschap Buitenlandse Handel en ze zijn in de raad van bestuur vertegenwoordigd. Dit agentschap staat in voor de coördinatie van de Belgische Economische Missies en de federale overheid doet ook een beroep op het agentschap voor staatsbezoeken.

Een effectief Europees handelsbeleid (zie ook Beleidsveld Buitenlandse Beleid) werkt actief handelsbelemmeringen weg. FIT voedt de WEHIB over de Vlaamse economische belangen in handelsonderhandelingen en promoot het gebruik van de voordelen van handelsakkoorden bij Vlaamse bedrijven. Om de vinger aan de pols te houden, blijft FIT vertegenwoordigd bij de Permanente Vertegenwoordiging van België bij de EU en speelt het een actieve rol in het signaleren en aanpakken van handelsbelemmeringen.

Focus, impact en transparantie voor bedrijven

De hele transformatie in 2024 stond in teken van focus en proactiviteit als nieuwe fundamenteën. Eind 2024 herdefinieerde FIT nieuwe KPI's die in 2025 geïmplementeerd worden. De nieuwe KPIs zijn een cruciale stap in de volledige uitrol en implementatie van een geïntegreerde visie die aan de basis van OneFIT ligt.

Het is natuurlijk essentieel dat bedrijven vooral de voordelen van lopende herstructurering van FIT zullen ervaren. De reactieve dienstverlening op vraag van bedrijven zal behouden worden, maar aangevuld worden met een nog meer proactieve benadering. FIT zal verder opportuniteiten detecteren, om vandaaruit proactief bedrijven te helpen in bepaalde markten.

1.2. Budgettair kader voor het begrotingsjaar
INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING, MVG excl. DAB

(duizend euro)						
	VAK 2024			VEK 2024		
2024	BA	BA-JR	BU	BA	BA-JR	BU
ESR-uit-	750	750	750	750	750	750

gaven WT, LO, PR						
Toe- lagen IS	52.920	53.667	53.674	52.920	53.674	53.674
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	53.670	54.417	54.424	53.670	54.424	54.424

Inhoudelijke toelichting:

De stijging van het VAK met 747 keuro en het VEK met 754 keuro na de begrotingsaanpassing betreft voornamelijk herverdelingen vanuit verschillende provisieartikels, m.n. loonindexprovisie en de provisie voor het sectoraal akkoord. Daarnaast is er een interne verschuiving van de subsidietoelage (SA0-1SPA5UY-IS) naar de werkingstoelage (SA0-1SPA2OY-IS), meer specifiek in kader van de Structurele Partnerschappen.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

SA0-9SPAAOY-OI – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

In de jaren 70 en 80 van de vorige eeuw werden er renteloze leningen verstrekt aan Vlaamse bedrijven als hefboom om de export te promoten. Deze leningen dienden enkel terugbetaald te worden als het bedrijf omzet realiseerde in het betreffende land.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	0	0	0
BA-JR 2024	0	0	0
BU 2024	0	0	0

Inhoudelijke toelichting:

Er werden voor 2024 geen inkomsten geregistreerd.

Uitgaven

SA0-1SPA20A-WT – INTERGEWESTELIJKE ONDERSTEUNING INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten ingeschreven voor de toelage aan het (interfederaal) Agentschap voor Buitenlandse Handel en voor de vergoeding aan de regeringscommissaris van het Vlaamse Gewest bij dit agentschap (Samenwerkingsakkoord van 24 mei 2002 tussen de federale overheid en de gewesten met betrekking tot de oprichting van een Agentschap voor Buitenlandse Handel, instemmingsdecreet 18 december 2002).

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	750	750	750	750	750	750

Inhoudelijke toelichting:

De subsidie van 747 keuro aan het Agentschap voor Buitenlandse handel is volledig vastgelegd en vereffend. Daarnaast is er 3 keuro aangerekend voor de vergoedingen aan de Regeringscommissaris van dit agentschap.

SA0-1SPA20Y-IS – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel voorziet de werkingstoelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	52.920	53.667	53.674	52.920	53.674	53.674

Inhoudelijke toelichting:

De stijging van het VAK met 747 keuro en het VEK met 754 keuro na de begrotingsaanpassing betreft voornamelijk herverdelingen vanuit verschillende provisieartikels, m.n. loonindexprovisie en provisie voor het sectoraal akkoord. Daarnaast is er een interne verschuiving van de subsidietoelage (SA0-1SPA5UY-IS) naar de werkingstoelage (SA0-1SPA20Y-IS), meer specifiek in kader van de Structurele Partnerschappen.

Overige entiteiten onder toezicht

Omschrijving

Het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (Flanders Investment & Trade – FIT) is publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap.

De missie van FIT is door zijn binnen- en buitenlandse netwerk bij te dragen tot:

- de duurzame bevordering van de export en internationalisering van ondernemingen in Vlaanderen door kwalitatief hoogstaande en specifieke diensten aan te bieden;
- de duurzame stimulering van de economische groei van Vlaanderen door een substantiële rol te spelen in het aantrekken van nieuwe buitenlandse investeringen en door bestaande buitenlandse bedrijven te verankeren in Vlaanderen.

FIT biedt marktinformatie, advies, begeleiding en subsidie aan Vlaamse bedrijven. Het organiseert groepsacties in het buitenland en maakt Vlaanderen bekend in het buitenland als economisch sterke en innovatie regio. Het agentschap gaat gericht op zoek naar potentiële investeerders om het Vlaams economisch weefsel te versterken en begeleidt hen in het proces. FIT is de centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie en werkt nauw samen met vele partners en actoren, als coördinator van de strategie Vlaanderen Versnelt!

FIT heeft personeelsleden in binnenland (hoofdkantoor Brussel - Marie-Elisabeth Belpairegebouw) en buitenland (meer dan 60 eigen kantoren, met Vlaamse Economische Vertegenwoordigers, Technologieattachés en lokale personeelsleden).

De uitvoering van de begroting 2024 bedraagt 80.111 keuro, dit is 99,16% van de beleidsbegroting van 80.790 keuro.

De uitvoering van de begroting vertoont een negatief saldo van 5.065 keuro, **waarvan 2.894 keuro te verklaren is vanwege afromingsoefening BAR/Brexit (zie onderstaande paragraaf).**

"In 2023 ontving Flanders Investment and Trade in kader van de Brexit nog voor 19.966 keuro aan middelen van de Brexit Adjustment Reserve (BAR)/Vlaamse Relance om de negatieve impact op de Vlaamse economie van de Brexit te verminderen.

FIT heeft hiervan 17.072 keuro ingezet. Het verschil, met name 2.894 keuro, diende FIT logischerwijze terug te betalen. Dit is gebeurd in 2024 via een afromingsprocedure of ook intering op het begrotingsresultaat. Dit heeft in 2024 dus een negatieve impact op winst/verlies (jaarrekening) en het begrotingsresultaat van 2.894 keuro."

Totaal over te dragen saldo eind 2023 = 9.515.000 euro

Min verplichting intering BAR = -2.894.000 euro

Min begrotingstekort = -2.171.000 euro

Totaal over te dragen saldo eind 2024 = 4.450.000 euro

Het ESR-vorderingensaldo – dit is de reële 'kostprijs' van de werking van FIT vanuit het standpunt van de Vlaamse overheid – laat een tekort zien van **2.285 keuro**.

In KEUR	Begroting	Uitvoering	Verschil	Percentage
ESR-ontvangsten	4.679	4.890	211	4,51%
ESR-uitgaven	69.742	72.238	2.496	3,58%
ESR-vorderingensaldo	-65.063	-67.348	-2.285	-3,51%
Begrotingssaldo: opbouw (+) / intering (-)	-2.894	-5.065	-2.171	-75.02%

Ontvangsten

De ontvangsten van bedrijven, verzekeringsmaatschappijen en overheidssector (ESR 16) lagen 93 keuro lager dan begroot (4.132 keuro). De inkomsten uit de deelnames aan de beurzen lagen bijvoorbeeld 199 keuro lager dan verwacht. Terwijl de inkomsten voor groepszakenreizen 310 keuro hoger lagen dan begroot.

De vergoedingen uit verzekeringen en ander bronnen (bv. arbeidsongevallen) (ESR 38) lagen hoger dan voorzien: 216 keuro realisatie versus 21 keuro begroot. Deze laatste begrotingspost is natuurlijk niet gemakkelijk in te schatten. Sedert de invoering begin 2012 van het Nieuw Rekendecreet en later de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën is FIT verantwoordelijk voor de terugvordering van subsidies: er is 105 keuro ontvangen t.o.v. 0 keuro begroot (ESR 38.10). Sommige subsidiesystemen van FIT werken met voorschotten. Bij de eindafrekening kan blijken dat de begunstigde een gedeelte van het ontvangen voorschot dient terug te storten.

De definitieve werkingsdotatie (ESR 46.10) voor 2024 bedroeg 53.674 keuro, in lijn met het voorziene bedrag. De werkingsdotatie lag daarmee 9.484 keuro lager dan het bedrag dat Flanders Investment & Trade in 2023 ontvangen heeft (63.158 keuro). Dit was voornamelijk het gevolg van het wegvallen van de bijkomende middelen die FIT ontving (2020-2023) in het kader van de Brexitmaatregelen. Verder waren er nog extra herverdeelde middelen vanwege het overschrijden van de spilindex (zie hoger).

De ontvangsten uit kredietaflossingen van bedrijven (ESR 86.10), gezinnen (ESR 87.20) en de overheid (ESR 89.11) en uit voorschotten aan andere overheden zoals AWEX (ESR 89.50) bedragen 271 keuro en lagen 1.262 keuro lager dan voorzien. Door de aard van deze ontvangsten en door het feit dat ze wegvallen tov de uitgaven, spelen deze inkomsten (en uitgaven – ESR 83.00/85.11/85.50 en 81.12) niet op het begrotingsresultaat en dit noch voor FIT, noch voor de Vlaamse Overheid als geheel.

Voor diverse projecten (CONQUER, EEN,) heeft FIT externe (co)financiering ontvangen in 2024 (289 keuro – ESR 39.10 en 372 keuro – ESR 46.40).

De BTW-recuperaties in binnen- en buitenland waren lager dan voorzien (m.n. 92 keuro realisatie versus 130 keuro begroot – ESR 59).

Uitgaven

Over het algemeen lagen de reële uitgaven voor de loongerelateerde ESR-codes of de ESR-codes "11" hoger dan begroot. In totaal was er 34.944 keuro voorzien terwijl de reële uitgaven circa 36.199 keuro bedroegen. Dit verschil kan verklaard worden door de samenloop van verschillende elementen. Zo zijn er enerzijds een

aantal elementen uit het sectoraal akkoord 2020-2022 voor de binnenland collega's die een spillover kenden naar de collega's in het buitenland. Anderzijds had ook de realisatie van OneFit met de herziening van het netwerk van buitenlandse kantoren een kost. Verschillende kantoren werden gesloten en anderen versterkt. Dit moet op termijn leiden tot een verhoogde impact en efficiëntiewinsten, maar heeft op korte termijn in de eerste plaats een budgettaire kost (ontslagvergoedingen en sluitingskosten).

Sommige onderdelen van deze ESR-code 11 zijn moeilijker te begroten, omdat de invloed van wisselkoersen, indexaanpassingen, wijzigingen in de gezinssamenstelling van de Vlev's en TA's, de toepassing van de MERCER-code, enz. niet exact in te schatten zijn.

De uitgaven van de ESR-code 12 (algemene werkingsmiddelen) lagen hoger dan de voorziening, zijnde 23.189 keuro uitgaven voor een budget van 21.530 keuro. De stijging van de loonkosten ten gevolge van de inflatie werd grotendeels opgevangen door een stijging van de werkingsdotatie (ESR 11). De stijgende operationele uitgaven werden in 2024 niet gecompenseerd door een verhoging van de werkingsdotatie. FIT diende bovendien de generieke, weliswaar beperkte, besparing ook in 2024 te realiseren.

Voor het FIT-kantoor in Melbourne (Australië) werd 225 keuro uitgegeven versus 240 keuro begroot (ESR 35.60).

De uitgaven voor investeringen (ESR-code 74) lagen met 82 keuro lager dan het voorziene bedrag van 122 keuro.

Verschillende elementen maken dat de kosten waar FIT mee geconfronteerd wordt vaak een grotere volatiliteit kennen. Als operationeel agentschap dat internationaal actief is, wordt FIT sterk geïmpacteerd door de aanzienlijke impact van de wereldwijde inflatie in de afgelopen jaren en bewegingen op de valutamarkt. De kosten voor de events die FIT wereldwijd organiseert stijgen sterk en kunnen niet steeds in dezelfde mate worden doorgerekend aan de deelnemende Vlaamse bedrijven. Deze fenomenen zetten eenzelfde druk op loon- en werkingsmiddelen in het binnenland, maar vooral het buitenland.

2. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE

2.1. Strategische en Operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structuurelement

OD 2.1.1 Bedrijven aanzetten tot het aanboren van nieuwe markten

Financiële stimuli

In 2024 lag de focus sterk op de uitvoering van het BVR tot vaststelling van de voorwaarde en de regels voor de toekenning van subsidies in de vorm van **bijzondere crisissteun** internationalisering en **starterspakketten internationalisering** voor activiteiten ter bevordering van het internationaal ondernemen.

Het starterspakket is een belangrijk instrument waarbij nieuwe klanten voor subsidies worden aangetrokken en er extra middelen worden voorzien in het ondersteunen van startende exporteurs. In 2024 werden **vier oproepen** gelanceerd (maart, augustus, september, november), met samenwerkingen voor bredere bekendmaking (o.a. Startup Flanders, Supernova 2024). De oproepen

waren succesvol: door grote interesse werd de voorziene looptijd telkens ingekort. In totaal ontving FIT 544 aanvragen en werden 265 starterspakketten goedgekeurd. Als onderdeel van de customer journey werd extra ingezet op begeleiding van startende exporteurs doorheen het aanvraagtraject.

Wat betreft **het Brexit subsidie-instrument**: tussen 2022-2023 werden 247 aanvragen goedgekeurd. Aangezien de deadline op 31/12/2023 lag, verschoof in 2024 de focus naar controle op besteding van de subsidies.

In 2024 werden tot slot 1.748 aanvragen goedgekeurd binnen het BVR 2016. Diverse subsidie-instrumenten werden geanalyseerd om beter aan te sluiten bij economische groeitrajecten en de customer journey van de individuele aanvrager. Deze analyse is essentieel binnen de uitvoering van OneFIT en de **ontwikkeling van een nieuw subsidiekader**. De transitieplannen waren in 2024 nog in ontwikkeling.

2.2. Budgettair kader voor het begrotingsjaar

FINANCIELE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE, MVG excl. DAB

(duizend euro)						
	VAK 2024			VEK 2024		
2024	BA	BA-JR	BU	BA	BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	0	0	0	0	0	0
Toe-lagen IS	10.544	10.544	11.389	11.389	11.389	11.389
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	10.544	10.544	11.389	11.389	11.389	11.389

Inhoudelijke toelichting:

Het ISE Financiële hefbomen internationalisering Vlaamse economie omvat de voorwaardelijke toelage aan FIT. De begrote kredieten werden volledig vastgelegd en vereffend.

Het definitief VAK bedraagt 10.257 keuro. Het wijkt af van bovenstaand VAK BA-JR van 10.544 keuro, omdat in OraFin systeemtechnisch het vastleggingskrediet moet worden gelijkgesteld aan het vereffeningskrediet, omdat er geen vereffening zonder vastlegging voor minstens hetzelfde bedrag kan worden uitgevoerd.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Uitgaven

SA0-1SPA5UY-IS – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel omvat de voorwaardelijke toelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT).

Het FIT is bevoegd voor het toekennen van volgende subsidies:

- ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen door ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en gemengde kamers van koophandel;
- subsidies voor Vlaamse uitrustingsgoederen met het oog op de exportbevordering (uitdovend);
- ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	10.544	10.544	11.389	11.389	11.389	11.389

Inhoudelijke toelichting:

De enige aanpassing, met name de interne verschuiving (100 keuro VEK/VAK) inzake de Structurele Partnerschappen van de subsidietoelage (SA0-1SPA5UY-IS) naar de werkingstoelage (SA0-1SPA2OY-IS), werd opgenomen in de begrotingsaanpassing 2024.

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen

In 2021 had de nieuwe Vlaamse Codex Overheidsfinanciën en een advies van de Vlaamse Adviescommissie voor Boekhoudkundige Normen opnieuw een fundamentele impact op de boekingen van de subsidies. De aanrekeningsregels (=het boekingsmoment) voor subsidies wijzigden fundamenteel. Daardoor is de vergelijkbaarheid van de "benuttingsgraad" van subsidies met de voorbije jaren veel moeilijker geworden.

De invoering van de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (VCO) in 2020 leidde tot het zogenaamde boeking van een "overflow" in dat boekjaar voor de subsidies voor Vlaamse Uitrustingsgoederen. Deze werd in 2024 "gedeeltelijk teruggenomen"

waardoor het lijkt alsof er in 2024 weinig subsidies werden uitbetaald, met name 508 kEUR, terwijl er in de werkelijkheid voor 793 kEUR werd uitbetaald.

Hierna volgt een overzicht van de diverse subsidiedotatie en de benuttingsgraad.

Vereffeningskrediet:

Type Subsidies	Budget VEK	Uitvoering VEK	Uitvoeringspercentage
Financiële Stimuli	9.365.000	9.364.742	100,00%
Vlaamse Uitrustingsgoederen	1.100.000	508.065	46,19%
Financiëring Structurele Partners	924.000	922.550	99,84%
Totaal volgens nieuwe aanrekeningregels	11.389.000	10.795.357	94,79%

Vereffeningskrediet "gecorrigeerd":

Type Subsidies	Budget VEK	Uitvoering VEK	Uitvoeringspercentage
Financiële Stimuli	9.365.000	9.364.742	100,00%
Vlaamse Uitrustingsgoederen	1.100.000	793.220	72,11%
Financiëring Structurele Partners	924.000	922.550	99,84%
Totaal volgens nieuwe aanrekeningregels	11.389.000	11.080.512	97,29%

De subsidie voor Vlaamse uitrustingsgoederen werd in 2021 beëindigd. De laatste dossiers/verplichtingen werden in 2024 gehonoreerd.

De Vlaamse Uitrustingsgoederen werden in 2024 voor de laatste keer opgenomen in de subsidietoelage (SA0-1SPA5UY-IS).

X. APPARAATSKREDIETEN EN BEGROTINGSPROGRAMMA'S ZONDER BELEIDSVELD

1. Apparaatskredieten

PROGRAMMA SA - SA0 – DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

(duizend euro)

2024	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA	162	550	0	50.032	49.945

BA-JR	162	550	0	53.410	53.230
BU	97	682	0	50.305	50.463

Het apparaatsprogramma SA - SA0 omvat de apparaatskredieten van het DKBUZA, de toelage aan de SERV en de kredieten voor buitenlandse zendingen van de minister-president en van de Vlaamse minister van Toerisme.

Het uitvoeringspercentage van dit apparaatsprogramma is voor de VAK 94% en voor de VEK 95%. Exclusief de saldo-overdracht van het fonds voor gedetacheerde personeelsleden wordt dit 98% voor de VAK en VEK.

De toename van de kredieten BA JR zijn het resultaat van herverdelingen vanuit centrale provisies (in totaal 1.445 keuro VAK en 1.352 keuro VEK) en de verrekening van de saldo-overdracht voor het fonds van gedetacheerde personeelsleden (delta 1.993 keuro).

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken biedt strategische en operationele ondersteuning aan de minister-president en de Vlaamse Regering voor een slagkrachtig Vlaams optreden in binnen- en buitenland. We dragen bij aan een onderbouwd en coherent algemeen regeringsbeleid en behartigen de internationale relaties van de Vlaamse Regering. We spelen wendbaar in op maatschappelijke uitdagingen en werken aan een transparante Vlaamse overheid die vertrouwen wekt. Zo bouwen we aan een welvarende, veilige, duurzame en rechtvaardige samenleving in Vlaanderen en de wereld.

Ontvangsten

SA0-9SAAZZ-OP – ONTVANGSTEN PARTICIPATIES

Korte inhoud begrotingsartikel:

Aan de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen en hun adjuncten wordt een waarborg voorgeschieden in verband met de huur van hun woning in het buitenland. Deze huurwaarborg stort het DKBUZA aan de vertegenwoordigers na het voorleggen van de ondertekende huurovereenkomst. De huurwaarborg, die onder de vorm van een renteloze lening ter beschikking gesteld wordt, betalen de vertegenwoordigers terug aan het DKBUZA door middel van maandelijkse inhoudingen op hun loon en dit op een termijn van maximaal 24 maanden.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	42	0	0
BA-JR 2024	42	0	0
BU 2024	13	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De terugbetalingen zijn lager dan begroot omdat ook de verstrekte voorschotten in verband met de huurwaarborg zelf (veel) lager bleken te zijn dan begroot. (zie ook de begrotingsuitvoering bij SA0-1SAA2ZZ-PA – PARTICIPATIES)

SA0-9SAXAZZ-OW – ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit ontvangstenartikel betreft diverse ontvangsten van het DKBUZA, zoals rechtsplegingsvergoedingen, terugvorderingen, boetes, verkoop van auto's.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	120	0	0
BA-JR 2024	120	0	0
BU 2024	85	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De ontvangsten hebben vooral betrekking op EU-subsidies voor het Interregproject Grensbelemmeringen VL-NL Schakelpunt (75 keuro) en daarnaast diverse ontvangsten.

SA0-9SAXTZZ-OW – ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel betreft de ontvangstenzijde van het fonds m.b.t. gedetacheerde personeelsleden. Dit artikel spijst het uitgavenartikel SA0-1SAX4ZZ-LO. Op dit artikel worden de terugvorderingen van wedden en toelagen van gedetacheerde personeelsleden DKBUZA aangerekend.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
	AO	TO	LO
BA 2024	0	550	0
BA-JR 2024	0	550	0
BU 2024	0	682	0

Inhoudelijke toelichting:

De ontvangsten lagen hoger dan initieel geraamd omdat er van meer personeelsleden dan verwacht de wedden en lonen teruggevorderd werden en er ook nog uitgaven van 2023 teruggevorderd werden in 2024.

Uitgaven

SA0-1SAA2ZY-IS – SOCIAAL ECONOMISCHE RAAD VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel voorziet in de basistoelage aan de SERV.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	11.020	11.095	11.095	11.020	11.095	11.095

Inhoudelijke toelichting:

Er werd 75 keuro herverdeeld vanuit provisieartikel SG0-1SKC2TG-PR in het kader van het SA 2020-2022. Voor meer toelichting over deze interne stroom: zie toelichting over de begrotingsuitvoering [Entiteit: Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen](#).

SA0-1SAA2ZZ-PA – PARTICIPATIES

Korte inhoud begrotingsartikel:

Ten laste van dit begrotingsartikel wordt aan de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen en adjunct-diplomatiekvertegenwoordigers van Vlaanderen een waarborg voorgeschoten in verband met de huur van hun woning in het buitenland. Deze huurwaarborg wordt verstrekt als een renteloze lening en wordt terugbetaald door de vertegenwoordigers via maandelijkse inhoudingen op hun loon, gespreid over maximaal 24 maanden.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	135	135	15	135	135	15

Inhoudelijke toelichting:

In de begroting 2024 werd rekening gehouden met het bedrag dat maximaal door de diplomatieke vertegenwoordigers kon worden geclaimd op basis van het ministerieel besluit tot vaststelling van het bedrag en de toekenningsvoorwaarden van de vergoedingen, toelagen en voordelen van de personeelsleden van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken die de Vlaamse Regering in het buitenland vertegenwoordigen. In de praktijk maakte slechts 1 diplomatiek vertegenwoordiger gebruik van dit recht op een renteloze lening.

SA0-1SAA2ZZ-WT – WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel voorziet de kredieten voor de buitenlandse zendingen die worden ondernomen door de minister-president van de Vlaamse Regering, de leden van zijn kabinet en derden in zijn opdracht.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	267	267	231	267	267	191

Inhoudelijke toelichting:

Het uitvoeringspercentage van dit artikel komt voor de VAK op 87% en voor de VEK op 72%. De uitvoering is lager in vergelijking met voorgaande jaren ingevolge de regeringswissel in 2024.

In verkiezingsjaar 2024 vonden 15 buitenlandse bezoeken plaats door de minister-president. 9 vonden plaats onder de vorige bestuursperiode, 6 onder de nieuwe. Het aantal ligt daarmee iets lager dan het voorgaande jaar. Bovendien vond slechts één werkbezoek plaats aan een bestemming buiten Europa en lag het aantal ééndaagse bezoeken aan de buurlanden hoger in vergelijking met andere jaren. Dit verklaart de lagere besteding in vergelijking met andere jaren.

SA0-1SAX2ZZ-LO – LONEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit loonartikel voorziet in de loonkredieten voor de personeelsleden van het DKBUZA.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	30.444	31.647	31.033	30.444	31.354	31.041

Inhoudelijke toelichting:

Vanuit centrale provisieartikels (index, sectoraal akkoord en EU-voorzitterschap) werd in totaal 1.203 keuro VAK en 1.100 keuro VEK herverdeeld. Daarnaast werd 200 keuro VEK herverdeeld naar SA0-1SAX2ZZ-WT.

DKBUZA ontving in 2024 bijkomende middelen voor de uitbouw van het CCVO, de uitbreiding van het personeelsplan en het Schakelpunt Vlaanderen – Nederland (Interreg project). De effectieve aanwervingen werden over het jaar gespreid

waardoor er in het eerste jaar een onderbenutting is. De loonkredieten voor het project Entertainment Technologie voor 2023 én 2024 werden pas in 2024 aan de begroting toegevoegd, in 2023 moest DKBZA deze prefinancieren.

SA0-1SAX2ZZ-WT – WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit werkingsartikel voorziet in de ICT en algemene werkingskredieten van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.

De kredieten worden ook ingezet voor werkingsuitgaven m.b.t.:

- overheidsbrede ICT-toepassingen, o.a. Vlaamse Codex, Kaleidos, Taaladvies, Bibliotheekstelsel Bibis, Bestelloket, statistisch datawarehouse VSA, ...;
- de diplomatieke Vertegenwoordigingen van Vlaanderen: kantoorkosten, representatiekosten, vergoedingen/tussenkomen in verband met o.a. dienstreizen, schoolkosten, verhuiskosten en privé-huisvesting;
- het programma Diplomatieke Academie;
- investeringen voor het ontvangstencentrum van de Vlaamse Regering, het Errerahuis.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	7.576	7.743	7.635	7.489	7.856	7.825

Inhoudelijke toelichting:

Vanuit het centrale provisieartikel EU-voorzitterschap werd 167 keuro VAK en VEK naar dit werkingsartikel herverdeeld. Daarnaast werd 200 keuro VEK herverdeeld vanuit SA0-1SAX2ZZ-LO voor het dekken van VEK-behoefte.

Het uitvoeringspercentage van dit werkingsartikel komt voor de VAK op 99% en voor de VEK op 100%.

De extra middelen ten belope van 400 keuro toegekend in het kader van de rotatie van diplomatieke vertegenwoordigers zijn volledig benut.

SA0-1SAX4ZZ-LO – LONEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel geeft de uitgavenzijde van het fonds voor gedetacheerde personeelsleden van het departement. De spijziging van dit artikel verloopt via het ontvangstenartikel SA0-9SAXTZZ-OW. De kredieten zijn bestemd voor de personeelskosten van gedetacheerde personeelsleden of hun vervangers.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)		
	VAK	VEK

	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024
Uitgaven	550	2.483	296	550	2.483	296

Inhoudelijke toelichting:

De bedragen BA-JR omvatten het overgedragen saldo van 1.877 keuro VAK en VEK en de gerealiseerde ontvangsten lopend jaar van 606 keuro VAK en VEK.

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen

Omschrijving

De SERV is het orgaan waarbinnen het sociaal-economisch overleg plaatsvindt tussen de representatieve organisaties van de werknemers, de werkgevers, de middenstand en de landbouw.

1. Overleg sociaal-economische materies

De SERV is het overlegorgaan van de Vlaamse werkgevers- en werknemersorganisaties. Daarnaast functioneert de SERV als strategische adviesraad (SAR) voor materies die nauw verband houden met het sociaal-economisch overleg: werk en sociale economie; economie; energie (gedeelte bevoegdheid met de Minaraad); algemeen overheidsbeleid.

Dat houdt in dat de SERV voor deze materies uit eigen beweging of op verzoek het overleg organiseert en rapporten en beleidsadviezen uitbrengt. Daarnaast is de advisering over het begrotingsbeleid van de Vlaamse Gemeenschap een expliciete decretale opdracht van de SERV.

Vanuit zijn overlegfunctie is de SERV er bovendien toe gehouden de overige beleidsdomeinen met bijzondere aandacht voor de sociaal-economische dimensie op te volgen en het sociaal-economisch overleg erover te organiseren. De SERV is dus actief op andere sociaal-economisch relevante domeinen zoals milieu, onderwijs en ruimtelijke ordening.

Tot slot verzorgt de SERV in het kader van zijn overlegfunctie het secretariaat van het Vlaams Economisch Sociaal Overlegcomité (VESOC).

Bijkomende opdrachten op sociaal-economisch vlak die de SERV heeft toegewezen gekregen vanuit de Vlaamse Regering en die vastgelegd zijn in het SERV-decreet: de Stichting-Innovatie & Arbeid; de Commissie Diversiteit; de Commissie Sociale Economie en de adviescommissie Economische Migratie.

2. Overleg mobiliteit en infrastructuur

Binnen de SERV is de Mobiliteitsraad (MORA) actief. De MORA is de strategische adviesraad voor het Beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken. De werking van de Vlaamse Havencommissie en de Vlaamse Luchthavencommissie is geïntegreerd in de werking van de MORA.

3. Overleg landbouw en visserij

Binnen de SERV is de Strategische Adviesraad voor Landbouw en Visserij (SALV) actief. De SALV adviseert de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement over landbouw en visserij in de brede zin van het woord. De adviezen, zoals vastgesteld door de belanghebbenden vertegenwoordigd in de SALV, passen in een gedragen politieke besluitvorming.

4. Overleg welzijns-, gezondheids- en gezinsbeleid

Binnen de SERV is de Vlaamse Raad voor Welzijn, Volksgezondheid en Gezin (Vlaamse Raad WVG) actief. De Vlaamse Raad WVG brengt de partners uit het beleidsdomein WVG, de sociale partners en onafhankelijke deskundigen samen om adviezen te geven en akkoorden te sluiten.

5. Werking intersectorale adviseurs

Binnen de SERV is de werking van de intersectorale adviseurs actief. In het kader van de nieuwe generaties sectorconvenants zijn drie intersectorale adviseurs actief bij de SERV.

Ontvangsten

In 2024 werd aan de SERV een geïntegreerde basistoelage van 11.095 keuro toegekend, inclusief de middelen voor de Stichting-Innovatie & Arbeid, de Commissie Diversiteit, de Commissie Sociale Economie, de Adviescommissie Economische Migratie, de Mobiliteitsraad van Vlaanderen (MORA), de Strategische Adviesraad voor Landbouw en Visserij (SALV) en de Vlaamse Raad WVG.

De toelage voor de intersectorale werking was niet geïntegreerd in de SERV-toelage en bedroeg 260 keuro. In 2024 werden er eveneens 120 keuro extra werkingsmiddelen voorzien om bijkomende intersectorale projecten te realiseren en 40 k€ als eenmalige compensatie voor de loonkosteninflatie van de drie intersectorale medewerkers. In totaal werden er in 2024 420 k€ voorzien voor de intersectorale werking.

De SERV realiseerde in 2024 een bedrag van 3 keuro via 'diverse opbrengsten'. In totaal beschikte de SERV in 2024 over 11.518 keuro aan ontvangsten, inclusief de intersectorale werking.

Ontvangsten 2024 (keuro)	BA-JR 2024	BU 2024
Eigen ontvangsten (OW)	0	3
Betoelaging (ZZ-OI)	11.515	11.515

Uitgaven

De totale uitvoering in VEK van de SERV-begroting voor 2024 bedraagt 10.608 keuro. In grote lijnen is deze uitvoering als volgt verdeeld: 81% personeelskosten, 11% huurlasten en onderhoudskosten, 8% overige kosten, waarvan voornamelijk kosten voor informatisering, kantoorkosten, presentiegelden, onderzoekskosten en projecten voornamelijk voor de intersectorale werking.

De SERV sluit het begrotingsjaar 2024 af met een (budgettair) positief saldo van 910 keuro.

Het positief saldo 2024 kan als volgt verklaard worden:

- De personeelskosten liggen lager dan begroot omwille van het gehanteerde voorzichtigheidsprincipe bij de opmaak van de begroting. Een aantal personeelsleden die zijn uitgestroomd zijn niet of niet onmiddellijk vervangen. Verder werden gegevens die niet bekend waren bij de opmaak van de begroting in rekening genomen. Wat de 'onbekende' gegevens betreft, gaat het concreet over opname van verminderde prestaties of verschillende verlofvormen: loopbaanonderbreking, zorgkrediet, verlof voor deeltijdse

prestaties, langdurige ziekte en moederschapsrust voor contractuele personeelsleden.

- De onzekerheid op het vlak van energiekosten en de algemeen stijgende kosten heeft tot extra voorzichtigheid geleid. Bijvoorbeeld een aantal investeringen werden uitgesteld.
- Algemeen werd er op de meeste begrotingsposten minder uitgegeven dan begroot. De uitgavenposten werden voorzichtig begroot en er werd zorgzaam omgegaan met de uitgaven.

2. Begrotingsprogramma's zonder beleidsveld

PROGRAMMA SB - SAO - DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

2024	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA	0	0	0	7.109	14.658
BA-JR	0	0	0	73	692
BU	0	0	0	0	0

Dit programma omvat het centraal provisieartikel in het kader van het Vlaamse luik binnen het Belgisch voorzitterschap van het EU-voorzitterschap in de eerste helft van 2024.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Uitgaven

SAO-1SBA2AA-PR – EUROPEES VOORZITTERSCHAP 2024

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het centraal provisieartikel in het kader van het Vlaamse luik binnen het Belgisch voorzitterschap van het EU-voorzitterschap in de eerste helft van 2024. Vanuit dit begrotingsartikel worden de kredieten herverdeeld naar de passende begrotingsartikels bij de betrokken entiteiten voor de financiering van hun kosten in het kader van het Europees voorzitterschap, zoals voor extra-personeel, evenementen, communicatie, culturele omkadering, relatiegeschenken, vorming, vergadermateriaal, vertalingen website en diverse kosten.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024	BA 2024	BA-JR 2024	BU 2024

Uitgaven	7.109	73	0	14.658	692	0
-----------------	-------	----	---	--------	-----	---

Inhoudelijke toelichting:

Vanuit dit provisieartikel zijn via twee herverdelingsbesluiten van de Vlaamse Regering de kredieten herverdeeld naar de passende basisallocaties bij de betrokken entiteiten. De tweede herverdeling, goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 13 december 2024, vormde een 'afrekening' op basis van reële uitvoeringscijfers.

XI. LIJST MET AFKORTINGEN

(Tekst)

AO	Algemene Ontvangsten
BA	Goedgekeurde begroting zoals neergelegd bij Vlaams Parlement
BA-JR	Goedgekeurde begroting inclusief herverdelingen en overdrachten, zoals opgenomen in de jaarrekening
BBT	Beleids- en Begrotingstoelichting
BU	Begrotingsuitvoering zoals opgenomen in de jaarrekening
DAB	Dienst met Afzonderlijk Beheer
ESR	Europees Stelsel van nationale en regionale Rekeningen
IS	Interne stromen (ESR-aggregaat)
ISE	Inhoudelijk structuurelement
IVA	Intern Verzelfstandigd Agentschap
LE	Leningen (ESR-aggregaat)
LO	Leningontvangsten
LO	Lonen (ESR-aggregaat)
MVG	Ministerie Vlaamse Gemeenschap
OI	Ontvangsten Interne Stromen (ESR-aggregaat)
OL	Ontvangsten Leningen (ESR-aggregaat)
OP	Ontvangsten Participaties (ESR-aggregaat)
OW	Ontvangsten Werking en Toelagen (ESR-aggregaat)
PA	Participaties (ESR-aggregaat)
PR	Provisies (ESR-aggregaat)
TO	Toegewezen ontvangsten
VCO	Vlaamse Codex Overheidsfinanciën
VAK	Gesplitst vastleggingskrediet
VEK	Gesplitst vereffeningskrediet
WT	Werking en Toelagen (ESR-aggregaat)

XII. BIJLAGE 'OVERZICHT BELEIDS- EN REGELGEVINGSINITIATIEVEN'

Er is geen gebruik gemaakt van een bijlage met een overzicht van de beleids- en regelgevingsinitiatieven. De belangrijkste initiatieven zijn in de BBT zelf opgenomen bij de toelichting van de operationele doelstellingen.

XIII. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE RESOLUTIES EN MOTIES VAN HET VLAAMS PARLEMENT'

1. [Resolutie over de dood van Aleksej Navalny, aangenomen door het Vlaams Parlement op 21 februari 2024](#)

Er zijn momenteel geen diplomatieke contacten met Rusland ten gevolge van de oorlog in Oekraïne en bijgevolg ook geen ontmoetingen met de Russische ambassadeur. Vlaanderen steunt Oekraïne volop in zijn verdediging tegen de inval van Rusland.

2. [Resolutie over het versterken van de defensiegerelateerde industrie in Vlaanderen, aangenomen door het Vlaams Parlement op 17 april 2024](#)

Op Europees niveau blijven mijn diensten een actieve rol opnemen binnen de Europese werkgroep rond intra-EU handel van defensiegerelateerde producten en bouwen ze verder aan het faciliteren van een vlotte en efficiënte intra-Europese handel."

Mijn diensten organiseerden dit jaar ook twee gratis digitale basisopleidingen over handel in defensiegerelateerde producten met specifieke aandacht voor handel in het kader van defensieprojecten."en "Op Vlaams niveau blijven mijn diensten in het kader van de focus op defensie samenwerken met andere relevante partners zoals VLAIO, EWI en FIT en deden mijn diensten individuele outreach naar Vlaamse bedrijven en kennisinstellingen die hun interesse hebben geuit in deelname aan defensieprojecten. Waar nodig werd verdere ondersteuning voorzien."

Het operationeel samenwerkingsprotocol tussen de federale douane en de dCSG werd ondertekend in mei 2024.

De dCSG zet actief in op outreach zowel ten aanzien van andere overheden en partners als ten aanzien van (nieuwe) bedrijven - zie tekst BBT zelf "Mijn diensten adviseren bedrijven wanneer ze bezorgdheden of twijfels hebben over de vergunningsplicht. De dCSG organiseerde zelf 3 sessies dual use voor beginners en 2 sessies MIL voor beginners. In totaal waren er gemiddeld 50 deelnemers per sessie."

Het toezicht op de rapportering van gebruikte vergunningen werd uitgevoerd. Nieuwe toezichthouders werden aangesteld in september. Inbreuken die de dCSG vaststelt, worden onderzocht, gedocumenteerd en overgemaakt aan douane of parket in functie van bevoegdheden.

3. [Resolutie over de steun aan de Organisatie van de Verenigde Naties voor hulpverlening aan Palestijnse vluchtelingen in het Nabije Oosten \(UNRWA\), aangenomen door het Vlaams Parlement op 8 mei 2024](#)

De Vlaamse regering zet de steun aan UNWRA onverminderd verder en ziet hierbij nauwkeurig toe op het uitvoeren van de aanbevelingen uit het Colonna-rapport. Indien er aanvragen komen voor extra humanitaire actie, worden deze onderzocht.

4. [Resolutie over het openen van de politieke dialoog met de Europese Commissie over de concurrentiekracht van de Europese en Vlaamse industrie, aangenomen door het Vlaams Parlement op 8 mei 2024](#)

De Vlaamse Regering heeft in haar Regeerakkoord veel waarde gehecht aan het belang van een versterkt industrie- en innovatiebeleid. Daarbij wordt er ingezet op meer coördinatie tussen economie, wetenschap, innovatie, industrie, buitenlands beleid en digitalisering. Daarnaast is er ook een verhoogde aandacht voor (kritische) infrastructuur en menselijk kapitaal. In de loop van 2025 zal de Vlaamse Regering diverse initiatieven ontplooiën die ertoe moeten leiden dat Vlaanderen verder een leiderschapspositie hieromtrent kan opnemen. Deze initiatieven zullen ook gericht zijn op het bekomen van administratieve vereenvoudiging.

Tijdens het Belgisch Voorzitterschap van de Raad van de EU, vertegenwoordigde Vlaanderen de EU lidstaten in de industrie-filière. Tijdens het Voorzitterschap slaagde Vlaanderen erin belangrijke wetgevende initiatieven zoals de Net-Zero Industry Act (NZIA) af te ronden die erop gericht waren om schone technologieën binnen Europa verder te stimuleren. Daarnaast werden er onder impuls van Vlaanderen ook Raadsconclusies aangenomen over de toekomst van het Europees industrieel beleid.

5. [Resolutie over een onmiddellijke de-escalatie en een onmiddellijk staakt-het-vuren in het Midden-Oosten, aangenomen door het Vlaams Parlement op 13 november 2024](#)

In al haar contacten en publieke verklaringen over het conflict tussen pleit de Vlaamse regering steeds voor dialoog, de-escalatie en een staakt-het-vuren inzake de oorlog in Gaza. Dit was bijvoorbeeld het geval tijdens de ontmoetingen tussen de minister-president en de Israëlische en de Palestijnse ambassadeur in het begin van 2025.

De Vlaamse regering zet de steun aan UNWRA onverminderd verder en ziet hierbij nauwkeurig toe op het uitvoeren van de aanbevelingen uit het Colonna-rapport. Indien er aanvragen komen voor extra humanitaire actie, worden deze onderzocht.

Vlaanderen hanteert sinds 2006 een restrictief exportcontrolebeleid ten aanzien van Israël, zodat er geen uit- of doorvoer wordt goedgekeurd die de militaire capaciteiten van de Israëlische strijdkrachten versterkt.

6. [Resolutie over de arrestatie van een studente in Teheran na vreedzaam protest, aangenomen door het Vlaams Parlement op 6 november 2024](#)

Er zijn geen stappen genomen in antwoord op deze resolutie, mede gezien mevrouw Ahoo Daryaei relatief snel werd vrijgelaten.

XIV. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE AANBEVELINGEN VAN HET REKENHOF'

Consultancyopdrachten van de Vlaamse overheid 40-C (2023-2024) – Nr.1

Aanbeveling 1 – Het Rekenhof beveelt aan om bij parlementaire vragen in de instructies explicieter aan te geven welke gegevens de entiteiten moeten verstrekken, op welke wijze zij die gegevens moeten verzamelen, welke assumpties zij daarbij moeten gebruiken, en hoe zij alles moeten documenteren. Die gedetailleerde instructies zijn nodig voor een uniforme, eenduidige rapportering aan het Vlaams Parlement.

Ter implementatie van de eerste aanbeveling bracht het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA) in september 2024 de contactpersonen parlementaire relaties van de Vlaamse administratie samen. De deelnemers bespraken er verschillende overheidsbrede onderwerpen gelinkt aan de beantwoording van parlementaire vragen, waaronder de uniforme toepassing van sectie 6.4.4 van omzendbrief 2019/11. DKBUZA zal een soortgelijke bijeenkomst organiseren in september 2025. Verder stelt het departement richtlijnen hoe parlementaire vragen te beantwoorden die aan meer dan één minister gesteld zijn ter beschikking aan de contactpersonen parlementaire relaties binnen de Vlaamse administratie.

Personeelsbesparingen in de diensten van de Vlaamse overheid 40 (2023-2024) – Nr. 1

Zie hiervoor de BBT BU 2024 van de minister van bestuurszaken.

Op weg naar een Vlaamse prestatiebegroting – Stand van zaken en verbeterpunten 37-A (2024-2025) – Nr.1

Aanbeveling – Een methodiek uitwerken opdat de acties voor de transversale doelstellingenplannen per BBT duidelijk zijn binnen de operationele doelstellingen en de coördinerende minister op een eenvoudige wijze tot een gecoördineerd overzicht kan komen in zijn BBT. Een meer uitgebreide rapportering kan ook op een ander tijdstip.

De rapportering over de uitvoering van acties voor transversale doelstellingenplannen via de BBT wordt opnieuw bekeken. Bij de opmaak van de beleidsnota's en de BBT BO 2025 werd geen nieuwe lijst van transversale en horizontale plannen toegevoegd.

XV. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE ARRESTEN VAN HET GRONDWETTELIJK HOF EN VAN HET HOF VAN JUSTITIE'

Er zijn in 2024 geen arresten van het Grondwettelijk Hof en het Hof van Justitie die betrekking hebben op de beleidsvelden in deze BBT.

XVI. BIJLAGE: PRESTATIE-INDICATOREN

- **Indicatoren m.b.t. de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur**

Benaming	<i>Indicatoren Beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur</i>
Definitie	<i>De beroepsinstantie inzake openbaarheid van bestuur en hergebruik van overheidsinformatie verzamelt een aantal output-indicatoren (aantal, oorsprong, gevolg) over de beroepen die bij haar werden ingesteld m.b.t. de toepassing van de passieve openbaarheid enerzijds en hergebruik van overheidsinformatie anderzijds.</i>
Laatste gekende waarde	<i>In het jaarverslag 2024 werden 312 afgehandelde beroepsdossiers geïnventariseerd.</i>
Streefwaarde	<i>Nvt</i>
Beleidsmatige relevantie	<i>Dit proces is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'</i>
Budgettaire relevantie	<i>Het beleidsveld en ISE Ondersteuning omvat uiteenlopende beleidsthema's. De werking van de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur is een van de ondersteunende processen. De outputindicatoren worden reeds meerdere jaren verzameld en zijn dus een stabiele factor binnen dit beleidsveld. De werking van deze beroepsinstantie wordt voornamelijk gefinancierd via apparaatskredieten en in voorkomend geval, voor de kosten van rechtsgedingen via beleidskredieten van het begrotingsartikel SA0-1SEA2BA-WT.</i>

- **Indicatoren m.b.t. wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening**

Benaming	<i>Indicatoren wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening</i>
Definitie	<i>Een reeks van output-indicatoren (aantal, volume, termijn, kwaliteit) m.b.t. de voor advies voorgelegde regelgevende teksten in het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering.</i>
Laatste gekende waarde	<i>In het jaarverslag wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening 2024 is opgenomen dat in totaal over 352 teksten een wetgevingstechnisch advies werd gegeven door het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.</i>
Streefwaarde	<i>Nvt</i>

Beleidsmatige relevantie	<i>Dit proces is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'</i>
Budgettaire relevantie	<i>Het beleidsveld en ISE Ondersteuning omvat uiteenlopende beleidsthema's. Deze advisering wordt grotendeels gefinancierd via apparaatskredieten.</i>

○ **Indicatoren m.b.t. taaladvies**

Benaming	<i>Indicatoren taaladvies</i>
Definitie	<i>Een reeks van output-indicatoren m.b.t. publieke dienstverlening door de taaltelefoon en interne dienstverlening m.b.t. taaladvies binnen de Vlaamse overheid (aantal, medium, aard, termijn).</i>
Laatste gekende waarde	<i>In het jaarverslag team taaladvies 2024 is opgenomen dat het in 2024 in totaal 5171 taalvragen heeft beantwoord. Er werd over 348 regelgevende teksten en 253 formulieren advies verleend.</i>
Streefwaarde	<i>Nvt</i>
Beleidsmatige relevantie	<i>Dit proces is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'</i>
Budgettaire relevantie	<i>Het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering omvat uiteenlopende beleidsthema's. Deze advisering wordt grotendeels gefinancierd via apparaatskredieten.</i>

○ **Indicatoren m.b.t. het Vlaams Statistisch Programma**

Benaming	<i>Indicatoren Vlaams Statistisch Programma</i>
Definitie	<i>Een reeks van indicatoren m.b.t. het aantal en kwaliteit van Vlaamse openbare statistieken</i>
Laatste gekende waarde	<i>In het Vlaams Statistisch Programma 2024 wordt een lijst van Vlaamse openbare statistieken en een overzicht van de stand van zaken van de statistieken die nog verder studiewerk vergen opgenomen.</i>
Streefwaarde	<i>Nvt</i>
Beleidsmatige relevantie	<i>Dit programma is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'</i>
Budgettaire relevantie	<i>Het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering omvat uiteenlopende beleidsthema's. De werking van de Vlaamse Statistische Autoriteit wordt gefinancierd via apparaatskredieten en via het beleidsartikel SA0-1SEA2BB-WT.</i>

○ **Indicatoren m.b.t. rampenschade**

Benaming	<i>Indicatoren rampenschade</i>
Definitie	De termijn tussen de erkenning van een ramp en de uitbetaling van de schade is de belangrijkste indicator voor het Vlaams Rampenfonds.
Laatste gekende waarde	In 2024 werden alle tegemoetkomingen binnen de 4 jaar na de datum van de erkenning van de betrokken natuurramp uitbetaald.
Streefwaarde	Het toekennen van tegemoetkomingen in het kader van de rampenschaderegelgeving is onderworpen aan de Europese Staatssteunregels (verordening (EU) Nr. 702/2014 van 25 juni 2014 en verordening (EU) 2022/2472 van 14 december 2022). In toepassing hiervan moet de steun binnen vier jaar na de datum van de ongunstige weersomstandigheid worden uitbetaald.
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE Rampenschade en in de regeerperiode 2024-2029 opgevolgd via de SD 1: Een verder geoptimaliseerd Vlaams Rampenfonds dat zorgt voor een efficiënte erkenning van rampen en uitbetaling van tegemoetkomingen
Budgettaire relevantie	De werking van het rampenfonds wordt gefinancierd via apparaatskredieten en het beleidsartikel SA0-1SIA2MA-WT.

- **Indicatoren over omzettingen van EU-richtlijnen en het aantal inbreukdossiers waarbij de Vlaamse overheid betrokken is.**

Benaming	<i>Indicatoren omzetting richtlijnen en inbreukdossiers</i>
Definitie	Elke maand verschijnt er een rapportering met informatie over: Algemene ontwikkelingen op de Europese scène Verslagen van de Europese ministerraden Belangrijke ontwikkelingen in voor Vlaanderen relevante en prioritaire EU-dossiers Stand van zaken van omzettings- en inbreukdossiers
Laatste gekende waarde	De minister bevoegd voor buitenlands beleid rapporteert maandelijks aan de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement over de belangrijkste ontwikkelingen in Europa vanuit Vlaams perspectief. Het Vlaams scorebord van december 2024 telt 8 richtlijnen die Vlaanderen moet omzetten. Hiervan is 1 richtlijn reeds omgezet. De Vlaamse overheid moest in juli en augustus 2024 nog maatregelen nemen in 17 inbreukdossiers. Meer info hierover is terug te vinden in de maandelijkse rapporteringen .
Streefwaarde	Tijdige omzetting van richtlijnen en zo weinig mogelijk inbreukdossiers
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van haar burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar

	bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd
Budgettaire relevantie	Het EU-beleid wordt grotendeels gefinancierd via apparaatskredieten en in voorkomend geval ook beleidskredieten van begrotingsartikel SA0-1SNA2ID-WT.

- **Indicatoren over het aantal vrijstellingen en vergunningen die werden toegekend en geweigerd in het kader van de verslaggeving ter uitvoering van het Wapenhandeldecreet**

Benaming	<i>Indicatoren over het aantal vrijstellingen en vergunningen die werden toegekend en geweigerd in het kader van de verslaggeving ter uitvoering van het Wapenhandeldecreet</i>
Definitie	De Vlaamse Regering informeert halfjaarlijks over de uitgereikte en geweigerde vergunningen met betrekking tot de in-, uit en doorvoer van wapens, munitie en speciaal voor militair gebruik of voor ordehandhaving dienstig materieel en de daaraan verbonden technologie. De Vlaamse Regering informeert eveneens maandelijks over de uitgereikte en geweigerde vergunningen met betrekking tot dual use goederen. Op deze manier wil de Vlaamse Regering de nodige transparantie verschaffen in haar beleid.
Laatste gekende waarde	(half)jaarlijkse verslagen voor dual use en voor militaire goederen
Streefwaarde	Nvt
Beleidsmatige relevantie	Deze indicatoren hebben betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van haar burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd
Budgettaire relevantie	De controle strategische goederen wordt gefinancierd met apparaatskredieten.

- **Indicatoren over de subsidies in het kader van het Flanders Trainee Programme en de Fayatbeurzen**

Benaming	<i>Indicatoren Fayatbeurzen en subsidies Flanders Trainee Programme</i>
Definitie	Deze indicator geeft informatie over een aantal kerncijfers (aantal, land, instelling, looptijd) m.b.t. deze beurzen en subsidies
Laatste gekende waarde	In 2024 werden 59 stages gefinancierd. De data zijn raadpleegbaar via Power BI
Streefwaarde	Nvt
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-

	2029 op de strategische doelstelling 'Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van haar burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd'
Budgettaire relevantie	Deze beurzen en subsidies worden gefinancierd via het begrotingsartikel SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN.

○ **Indicatoren over Ontwikkelingssamenwerking**

Benaming	<i>Indicatoren Ontwikkelingssamenwerking</i>
Definitie	- Het ODA RAPPORT: geeft de belangrijkste trends in de Vlaamse ODA weer aan de hand van interactieve datavisualisaties. Projecten ondersteund door de Vlaamse overheid die volgens de geldende OESO-afspraken ODA-aanrekenbaar zijn, zijn daar te vinden. - De ODA-DATABANK: ontsluit op een overzichtelijke manier alle projectgegevens. Via verschillende filters kunt u gemakkelijk specifieke projectreeksen opvragen. Elke projectfiche bevat gedetailleerde inhoudelijke en financiële informatie en een link naar het projectdocument.
Laatste gekende waarde	Voor het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking is al langer prestatie-informatie beschikbaar via de ODA-rapportering
Streefwaarde	Nvt
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Ontwikkelingssamenwerking en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling 'Vanuit Vlaamse expertise voeren we een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de bevordering van mensenrechten en democratie en de realisatie van Agenda 2030 in ontwikkelingslanden'
Budgettaire relevantie	Deze subsidies worden gefinancierd via de begrotingsartikels van het programma Ontwikkelingssamenwerking.

○ **Indicatoren over Internationaal Ondernemen**

Benaming	<i>Indicatoren Internationaal Ondernemen</i>
Definitie	Flanders Investment & Trade werkt sinds jaar en dag met key performance indicators (KPI). Deze worden jaarlijks gerapporteerd in het Ondernemingsplan, op het vlak van: Dienstverlening op maat aanbieden om Vlaamse bedrijven en de Vlaamse economie verder duurzaam te internationaliseren

	Dienstverlening op maat aanbieden om meer buitenlandse bedrijven te overtuigen om voor het eerst in Vlaanderen te investeren, te blijven investeren of verder uit te breiden Vlaanderen wereldwijd prominenter op de kaart zetten als sterke en innovatieve kenniseconomie Daarnaast brengt het agentschap op regelmatige basis een overzicht van de exportcijfers en de buitenlandse directe investeringen. Hiervoor wordt samengewerkt met alle bevoegde instanties.
Laatste gekende waarde	Zie ondernemingsplan
Streefwaarde	Zie ondernemingsplan
Beleidsmatige relevantie	Deze indicatoren hebben betrekking op het beleidsveld internationaal ondernemen en de ISE's Internationale belangenbehartiging en vertegenwoordiging en de ISE Financiële hefboomen voor de internationalisering van de Vlaamse economie.
Budgettaire relevantie	Vertaald in de verschillende relevante begrotingsartikels