

DE VLAAMSE MINISTER VAN MOBILITEIT, OPENBARE WERKEN, HAVENS EN SPORT

# MEDEDELING AAN DE VLAAMSE REGERING

**Betreft:** Opstart strategische synergie en efficiëntie oefening met  
betrekking tot Vlaamse regionale luchthavens 2040

**Samenvatting:**

Voorliggend dossier betreft de strategische oefening gericht op synergie en efficiëntie en kadert in de doelstellingen zoals geformuleerd in het regeerakkoord 2024-2029 van de Vlaamse regering: *“We staan voor een toekomstgericht en duurzaam Vlaams luchtvaartbeleid waarin onze regionale luchthavens een rol hebben naast en complementair aan de luchthaven van Zaventem die een belangrijke motor is van groei en voorziet in talrijke jobs voor de regio. We onderzoeken hoe we de synergie tussen de drie regionale luchthavens en Zaventem kunnen versterken, met meer efficiëntie en minder overheidssteun.”* Via een reeks actiefiches worden concrete acties voorzien die geclusterd worden rond 5 overkoepelende beleidsdoelstellingen:

1. Omgevingsbewust
2. Economische verankering en rendabiliteit
3. Gealigneerd
4. Duurzaam innovatielabo
5. Transparant

Deze actiefiches worden uitgewerkt in overleg met de exploitanten van de Vlaamse regionale luchthavens en met Brussels Airport. Er wordt expliciet naar gestreefd om de samenwerking tussen deze vier luchthavens te versterken, en zo efficiëntiewinsten te realiseren.

Na een aktename van deze actiefiches met evolutief karakter kunnen deze geïmplementeerd worden door de betrokken actoren. Het departement MOW zal de uitvoering van de de actiefiches opvolgen,monitoren en jaarlijks rapporteren.

## 1. Situering

Dit kadert in de doelstellingen zoals geformuleerd in het regeerakkoord 2024-2029 van de Vlaamse regering:

*“We staan voor een toekomstgericht en duurzaam Vlaams luchtvaartbeleid waarin onze regionale luchthavens een rol hebben naast en complementair aan de luchthaven van Zaventem die een belangrijke motor is van groei en voorziet in talrijke jobs voor de regio. We onderzoeken hoe we de synergie tussen de drie regionale luchthavens en Zaventem kunnen versterken, met meer efficiëntie en minder overheidssteun.”*

In de Beleidsnota 2024-2029 wordt het volgende vermeld:

*“Vanuit de Visienota “Vlaamse regionale luchthavens 2040” die werd goedgekeurd door de vorige regering zullen we masterplannen opmaken om de samenwerking en synergie tussen alle luchthavens in Vlaanderen te versterken. We zorgen ervoor dat de regionale luchthavens een voortrekkersrol kunnen opnemen op vlak van duurzaamheid zoals voorzien in de Visienota “Vlaamse regionale luchthavens 2040”.*

*De samenwerking tussen de drie Vlaamse regionale luchthavens en Brussels Airport zal hier aan bod komen. Onze regionale luchthavens zijn immers complementair aan de luchthaven van Zaventem. We onderzoeken hoe we de synergie tussen de drie regionale luchthavens en Zaventem kunnen versterken, met meer efficiëntie en minder overheidssteun.*

*De realisatie van een digitaal torencentrum voor de Vlaamse regionale luchthavens zal deel uitmaken van deze masterplannen voor de Vlaamse regionale luchthavens omdat op die manier de luchtverkeersleiding voor al onze luchthavens verzekerd kan worden. We gaan hierover in overleg met de federale overheid om het samenwerkingsakkoord van 1989 te herzien en de modaliteiten vast te leggen voor de realisatie en exploitatie van een digitaal torencentrum.”*

## 2. Inhoud

Het departement MOW werd vorige legislatuur bij de opmaak van de visienota ondersteund door het consortium Ecorys / Tractebel / Universiteit Antwerpen. Gedurende het traject werden diverse stakeholders<sup>1</sup> betrokken. Het project werd begeleid door een stuurgroep, waarin naast het Departement Mobiliteit en Openbare Werken ook het Departement Omgeving en VLAIO vertegenwoordigd waren.

Er worden nu concrete actiefiches uitgewerkt, geclusterd rond 5 overkoepelende beleidsdoelstellingen voor elke luchthaven:

1. Omgevingsbewust
2. Economische verankering en rendabiliteit
3. Gealigneerd
4. Duurzaam innovatielabo
5. Transparant

Deze fiches vormen een – niet exhaustieve noch definitieve – aanzet voor verdere uitwerking van concrete acties gericht op meer synergie en efficiëntie.

De Vlaamse regionale luchthavens willen verder evolueren naar duurzame innovatielabo's waarbij de (milieu)zorg voor de omgeving en de omwonenden een prominente plek krijgt, samen met een open en transparante communicatie die o.m. gericht is op draagvlakcreatie. Innovatie is cruciaal om de duurzame ontwikkeling van de luchthavens mogelijk te maken binnen de contouren van de huidige omgevingsvergunningen. Dit realiseren vraagt ook om het maken van keuzes en onderzoeken van specialisaties van en complementariteit tussen de verschillende luchthavens. Een gealigneerde samenwerking met stakeholders binnen en buiten de luchtvaartsector vormt eveneens een prioriteit.

De actiefiches hebben een evolutief karakter, hierin worden maatregelen voorgesteld waardoor de Vlaamse regionale luchthavens, elk binnen hun niche en met een open blik voor de toekomstmogelijkheden, verder kunnen evolueren naar economisch verankerde ondernemingen.

---

<sup>1</sup> Er werden workshops georganiseerd op elke luchthaven.

Eveneens worden een aantal concrete actie opgenomen met betrekking tot de samenwerking tussen Brussels Airport en de Vlaamse regionale luchthavens. Op het vlak van milieu en duurzaamheid is deze samenwerking reeds lopende. Op operationeel (en commercieel) vlak wordt samen met de vier luchthavenexploitanten bekeken welke samenwerking zinvol is, het overleg hierover is reeds opgestart. De betreffende werkgroep bestaande uit BAC en de regionale luchthavens zal de opdracht krijgen om een bijkomende synergie en efficiëntieoefening uit te werken met het oog op minder overheidssteun aan de regionale luchthavens. Hiernaast wordt er door de bevoegde minister een politieke begeleidingsgroep opgezet.

### 3. Vervolgstappen

Teneinde de actiefiches in de komende jaren op het terrein te kunnen uitrollen, is het aangewezen dat deze politiek gevalideerd worden. Na kennisname van de actiefiches kunnen deze geïmplementeerd worden door de betrokken actoren. De werkgroep krijgt de opdracht om actiefiches uit te werken die verder toewerken naar een betere synergie tussen de nationale en regionale luchthavens en de regionale luchthavens onderlings. De werkgroep zal elk jaar rapporteren aan de Vlaamse Regering.

Hiernaast wordt er door de bevoegde minister een politieke begeleidingsgroep opgezet.

Het departement MOW zal de uitvoering van de actiefiches opvolgen en monitoren. Dit zijn echter ook levende documenten die aangepast kunnen worden in functie van de meest recente ontwikkelingen op het (luchthaven)terrein.

Ter voorbereiding van de vernieuwing van de subsidieovereenkomsten in 2031, zal de politieke begeleidingsgroep tegen het einde van de legislatuur tenslotte ook een analyse maken van de impact van uitgerolde acties inzake synergieën, specialisatie en efficiëntie. Deze analyse biedt een basis om voor alle regionale luchthavens potentiële scenario's en acties uit te werken richting de onderhandelingen omtrent de subsidieovereenkomsten na 2031.

De Vlaamse minister van mobiliteit, openbare werken, havens en sport

Annick DE RIDDER