Vlaamse overheid
Secretariaat auditcomités

Simon Bolivarlaan 17
1000 Brussel

VERSLAG

VERGADERING AUDITCOMITE VAN DE LOKALE BESTUREN

23 april 2026

Herman Teirlinckgebouw – Havenlaan 88, 1000-Brussel

Namen deel:
Els Hostyn, onafhankelijk deskundige (EH)
Kathleen Desmedt, onafhankelijk deskundige (KD)
Jan Leroy, lid op voordracht van de VVSG (JL)
Bie De Busser, lid op voordracht van de VVSG (BDB)
Tom Vandeput, lid op voordracht van de VVP (TV)
Jeroen Vervloessem, waarnemer minister van Binnenlands Bestuur (JV)

Karel Bruneel - Audit Vlaanderen (AV), enkel voor punt 2.2. (thema-audit Informatiebeveiliging)
Pieter Coppens – Audit Vlaanderen (AV), enkel voor punt 2.3. (thema-audit Noodplanning)
Mark Vandersmissen – Audit Vlaanderen (AV)
Jo Fransen - Audit Vlaanderen (AV)
Patricia Van de Capelle - Audit Vlaanderen (AV)
Jeroen Vonck - Audit Vlaanderen (AV)

Voorzitter: Jean-Pierre Garitte, voorzitter auditcomité van de lokale besturen (JPG)
Secretaris: Joris Scheers, Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA) (verslag)

Verontschuldigd: Giselle Vercauteren, onafhankelijk deskundige (GV)

De voorzitter start de vergadering om 14.10 uur met de executive sessie

0. Executive sessie met de leden

De voorzitter licht de jaarlijkse evaluatie van de leidend ambtenaar toe. Er volgt een korte bespreking.

1. Punten ter beslissing

/

2. Punten ter bespreking

2.1. Stand van zaken auditplanning 2026

Na een globaal overzicht van de realisatie van de auditplanning, worden de planning van het eerste kwartaal 2026 en een prognose van het tweede kwartaal 2026 toegelicht.

Met de publicatie van het globaal rapport van de thema-audit 'Werken in eigen beheer technische diensten' is de planning 2024 finaal gerealiseerd. De afwerking van de auditplanning van 2025 zit in grote lijnen op koers zoals voorzien eind vorig jaar. De uitvoering van de thema-audit 'Toekomstbestendige HR-aanpak' is volledig afgerond met de publicatie van het globaal rapport. De afwerking van de audits op maat en de opvolgaudits uit 2025, alsook de opstart van nieuwe audits in dit kader in 2026, is lopende. De nieuwe thema-audits i.k.v. '(Crisis)weerbaarheid en cybersecurity' situeren zich op de overgang tussen de pilootfase en de uitrolfase. In de nieuwe opdrachten is er een lichte vertraging in de opstart omwille van de complexiteit, de nieuwe organisatiestructuur en de beschikbaarheid van externe profielen.

Bij de bespreking vraagt EH hoe de onderwerpen van de audits op maat worden bepaald. AV verwijst naar het verkennend gesprek ter oriëntatie en de opmaak van een analyse van kern- en andere processen binnen het lokaal bestuur. Op basis hiervan wordt overlegd met het lokaal bestuur en wordt er finaal samen gekozen.

KD hint op de standaard combinatie van een audit (op maat) met de uitvoering van een evaluatie van de 'aanpak organisatiebeheersing' en de opvolging van eventuele openstaande aanbevelingen, wat het totale pakket wel groter maakt en de nodige auditcapaciteit vereist.

EH vraagt of er nog meer van de resultaten van de 'op maat audits' verspreid kunnen worden naar andere lokale besturen, zodat ze (meer bepaald de algemeen directeuren) proactief geholpen en gestimuleerd worden. AV neemt deze suggestie mee, en zegt dat dit zou kunnen door het identificeren van de sleutelrisico's en -controles bij de geauditeerde processen en deze bijvoorbeeld via procesflows aan te reiken aan het bredere werkterrein en in te bedden in het lopende initiatief van ABB m.b.t. het 'proceshuis'.

JL weidt uit over de bestuurskracht van de lokale besturen, waarbij hij verwijst naar de ervaringen van de visitatiecommissies van 10 à 15 jaar geleden, met betrokkenheid van o.a. Lieven Janssens (Universiteit Antwerpen). Vanuit het capaciteitsissue kiest het lokaal bestuur ervoor om bepaald regietaken al dan niet op te nemen. Dit is niet waardenvrij. Hij pleit ervoor om geen rechtstreekse koppeling te maken tussen bestuurskracht en schaal. Legitimiteit, nabijheid en democratische besluitvorming vormen de referentiewaarden.

EH vraagt of er met de organisatie Audio wordt overlegd qua programmatie. AV zegt dat het periodiek overleg met Audio in 2025 heropgestart werd en dat er een afstemming van de planning is. JPG stelt voor om het jaarverslag van Audio te agenderen op het auditcomité. JV geeft aan dat alle rapporten van Audio gewoon opgevraagd kunnen worden.

JL vraagt om in het kader van de afdekkingsgraad binnen het werkterrein van de lokale besturen ook de lokale welzijnsverenigingen mee in scope te houden en vraagt om op het volgende auditcomité een overzicht te geven van de afdekking bij de welzijnsverenigingen. AV

geeft aan dat ze vervat zitten binnen de evaluatie van de aanpak organisatiebeheersing en agendeert dit op een volgende vergadering.

JPG verwijst naar de afdekkingsgraad van 7 jaar voor de Vlaamse lokale besturen en suggereert om bij de toekomstige invulling van afdekkingsgraad deze naar thema te stratificeren. Op die manier wordt de benadering meer risicogedreven. AV geeft aan dit een goed idee te vinden en neemt dit mee bij het nog uit te werken concept.

EH vraagt of de lokale interne auditdiensten ook een 'Quality Assurance' (EQAR) organiseren. AV geeft aan dat dit tot de verantwoordelijkheden van de lokale besturen hoort en dat dit wel past binnen de trend om dit meer en meer te doen. JPG vraagt of er een overzicht bestaat van de lokale besturen die een interne audit hebben. AV bekijkt dit.

2.2. Toelichting aanpak en stand van zaken thema-audit Informatiebeveiliging in IT-leveranciersrelaties

AV geeft toelichting bij de context, de auditdoelstelling en -vragen, de auditreikwijdte, de selectie van de lokale besturen en de indicatieve planning.

KD vraagt in hoeverre je kan peilen naar de communicatie tussen de partijen en verwijst naar het specifieke IT-jargon. AV geeft aan dat de omvang van het IT-team een belangrijk criterium is. JL peilt naar de betekenis van het 'naleven' van een overeenkomst tussen een IT-leverancier en een lokaal bestuur en of de resultaten gecheckt worden. AV geeft aan dat dit een dieper graven naar de – verspreide – verantwoordelijkheden vraagt.
JPG verwijst naar het belang van een opvolgverslag vanuit de IT-leverancier rond prestaties en naleving van de contractuele bepalingen aan het lokaal bestuur. BDB en EH wijzen op de grote afhankelijkheid van leveranciers.

JPG vraagt of AV beschikt over alle relevante gegevens in verband met IT. AV geeft aan dat dit bij aanvang niet altijd zo is, maar verwijst wel naar de gevoerde voorbereidende gesprekken uit de verkennende fase van de thema-audit om dit in kaart te brengen.

JPG vraagt of een beroep wordt gedaan op AI. AV geeft aan van niet, maar er wordt wel contact opgenomen met Digitaal Vlaanderen en informatie aangereikt over het landschap en de beschikbare raamcontracten.

JPG verwijst ook naar de *'Quality Assurance'* (EQAR) om dit als voorbeeld mee te geven.

TV verlaat de vergadering.

2.3. Thema-audit Noodplanning

AV geeft toelichting bij de bijkomende afstemming met het Nationaal Crisiscentrum (NCCN), de gouverneurs en de Federale Interne Auditdienst (FIA) van maart jl.

AV stelt dat de nadruk werd gelegd op de partnerrol die het opneemt en de complementaire aanpak met de bestaande (federale) werking. Ook wijst het telkens op de gemeenschappelijke finaliteit. Er werd constructieve feedback ontvangen op de verdere aanpak.

Er volgt een gedachtewisseling over het concept van nieuwe rapporteringswijze en de samenwerking. KD vraagt of de focus enkel ligt op de bevoegdheden van de lokale besturen. AV geeft aan dat inderdaad nagegaan wordt in welke mate een lokaal bestuur binnen zijn

bevoegdheden voorbereid is om op mogelijke noodsituaties te reageren en de focus ligt op het inschatten van 8 risico's gerelateerd aan het beheer van noodplanning. JL en BDB peilen naar de link tussen noodsituaties binnen het bestuursniveau en de noodplancoördinatie die meerdere bestuursniveaus kan bestrijken. AV verwijst naar het brede overzicht van de verschillende actoren en hun bijhorende rol i.h.k.v. noodplanning. EH vraagt of er wordt gekeken naar een draaiboek. AV beaamt en zegt ook te kijken naar de actualisatie ervan. JPG suggereert om te werken aan de formulering van het concept 'onderzoeksvragen' en te spreken van auditdoelstellingen. Deze suggesties worden kort besproken.

EH en BDB wensen eerder te verwijzen naar de controledoelstellingen in de rapportering en de mate waarin deze gehaald worden. JPG suggereert om een globale auditopinie op te nemen en wijst op het belang van de leesbaarheid, ook voor burgers (lokale belastingsplichtigen). EH vraagt of het voorstel nu een globale rating bevat. AV zegt van niet en neemt dit idee mee. Er wordt verder stilgestaan bij de vraag naar meer leesbaarheid (bv. duiding van de risico's en van de legende bij de tabel) en het belang van beknopte formuleringen. AV bedankt het auditcomité voor de suggesties en bezorgt een aangepast ontwerp via schriftelijke procedure aan de leden van het auditcomité.

JV verwijst naar het overleg met de gouverneurs en het NCCN en naar de link met het provinciaal niveau.

2.4. Stand van zaken forensische aangelegenheden

AV geeft een overzicht van het aantal meldingen en de stand van zaken van de vooronderzoeken. Er is in de eerste paar maanden van 2026 een sterke stijging van het aantal meldingen waar te nemen. Heel wat van deze meldingen kunnen snel worden afgewerkt maar dit verhoogt wel de administratieve werklast binnen het team.

De brieven naar Kruisem en Genk worden kort besproken. JPG vraagt of de aanbevelingen in de brieven worden opgevolgd. AV beaamt.

3. Rapporten ter bespreking

- *Op vraag van leden van het auditcomité*
  /
- *Op voorstel van Audit Vlaanderen*

  3.1. Het rapport forensische audit lokaal bestuur Heers wordt kort toegelicht.

- *Andere rapporten niet ter bespreking, tenzij gevraagd door een lid*
  - 3.2. Opvolgaudit Beoordeling aanpak organisatiebeheersing en opvolging aanbevelingen Lokaal bestuur Kinrooi (2516 030) – 25/02/2026
  - 3.3. Globaal rapport Thema-audit Toekomstbestendige HR-aanpak – 2/03/2026
  - 3.4. Globaal rapport Thema-audit technische diensten – 24/03/2026
  - 3.5. Opvolgaudit Opvolging aanbevelingen Gemeente en OCMW Zutendaal (2516 025) – 3/04/2026
  - 3.6. Audit op maat Aanvraag, beoordeling en uitvoering van vergunningen voor openbare evenementen Lokaal bestuur Rijkevorsel (2506 033) – 7/04/2026 / Beoordeling aanpak organisatiebeheersing Lokaal bestuur Rijkevorsel (2506 033-OB) – 7/04/2026
  - 3.7. Opvolgaudit Beoordeling aanpak organisatiebeheersing en opvolging aanbevelingen Gemeente en AGB Boechout (2516 032) – 7/04/2026

3.8. Opvolgaudit Beoordeling aanpak organisatiebeheersing en opvolging aanbevelingen Lokaal bestuur Boechout (2516 031) – 7/04/2025

4. Varia

4.1. Notulen Stuurgroep VVSG van 26 februari 2026

4.2. Notulen ACVA van 26 februari 2026

4.3. Stand van zaken opleiding leden AC's – Mondelinge duiding

4.4. Terugkoppeling overleg VVSG – Mondelinge duiding

De voorzitter sluit de vergadering om 16.26 uur